

LAPORAN KINERJA 2020

JANUARI 2021



KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
DIREKTORAT JENDERAL INDUSTRI KECIL MENENGAH DAN ANEKA
BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN
INDONESIA

Kompleks Pasar Wisata, Kedensari, Tanggulangin, Sidoarjo
031 8855149, fax 031 8856150

Website : <http://bpipi.kemenperin.go.id>

SIDOARJO - 2

KATA PENGANTAR

Puji kita panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan Hidayahnya sehingga laporan kinerja tahun 2020 (LAKIP) Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia telah diselesaikan.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) merupakan perwujudan bentuk akuntabilitas dari tugas dan fungsi BPIPI dalam menyelenggarakan program tahunan. LAKIP ini sebagai evaluasi dan pertanggungjawaban BPIPI terhadap pelaksanaan tugas umum pemerintah dan penyelenggaraan pembangunan di sektor industri yang diarahkan untuk menunjang pembangunan industri baik Nasional maupun Regional, khususnya industri alas kaki dan produk kulit. Laporan kinerja tahun 2020 BPIPI bertujuan untuk memberikan informasi kinerja yang terukur dari kegiatan yang sudah dilakukan oleh BPIPI atas mandat dan kinerja yang telah tercapai. Selain itu, juga sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) dalam meningkatkan kinerjanya.

Laporan kinerja ini disusun berdasarkan instruksi Presiden nomor 7 tahun 1999, Peraturan Menteri Perindustrian Nomor:150/M-IND/PER/12/2011 tentang Pedoman Penyusunan Dokumen Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perindustrian serta peraturan Menteri Perindustrian Nomor 151/M-IND/PER/12/2011 tentang Pedoman Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Perindustrian. Laporan Kinerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia ini diharapkan dapat memberikan masukan kepada Pimpinan Kementerian Perindustrian dan Khususnya Direktorat Jenderal Industri Kecil, Menengah dan Aneka yang merupakan pembina BPIPI dalam melaksanakan tugas dan

funksinya. Laporan ini sekaligus dapat digunakan dalam upaya optimalisasi pencapaian program kerja dan kinerja tahun yang akan datang.

Laporan Kinerja ini disusun mengacu pada Renstra Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia tahun 2020 – 2024, Perjanjian kinerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia tahun 2020, dan DIPA tahun anggaran 2020.

Semoga laporan Kinerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia tahun Anggaran 2020 ini bermanfaat dan dapat digunakan pihak yang berkepentingan sebagai mana mestinya

Sidoarjo, Januari 2020

Kepala Balai Pengembangan
Industri Persepatuan
Indonesia (BPIPI)



Edi Suhendra

IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Balai Pengembangan Persepatuan Indonesia adalah pertanggungjawaban Perjanjian Kinerja BPIPI tahun anggaran 2020. Dalam laporan ini, dijelaskan tentang capaian keberhasilan sasaran yang telah ditetapkan yang kemudian akan dijadikan rekomendasi untuk sasaran kinerja selanjutnya.

Cakupan pada laporan ini adalah capaian rencana strategis BPIPI 2020– 2024 dan Perjanjian Kinerja tahun 2020. Sasaran strategis yang terdapat di dalam renstra tidak semua tertuang dalam perjanjian kinerja. Namun dalam penyajiannya tetap menyajikan capain Rencana Strategis BPIPI pada tahun pertama dengan periode renstra 2020 - 2024.

Adapun sasaran Strategis yang termuat Rencana Strategis 2020 – 2024 adalah sebagai berikut:

1. Meningkatnya Daya saing dan Kemandirian Industri Aneka
2. Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sector industri alas kaki dan produk kulit
3. Meningkatnya kemampuan SDM industri alas kaki atau produk kulit
4. Pengembangan Produk
5. Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya
6. Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien dan berorientasi pada layanan prima.
7. Tersusunya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntable

Pada Tahun Anggaran 2020, Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia memperoleh Pagu Anggaran dari APBN sebesar Rp.20.910.057.000,- yang terdiri dari sumber anggaran rupiah murni (RM) sebesar Rp.20.766.057.000,- dan sumber anggaran PNBPNP sebesar Rp.144.000.000,-.

Dengan rincian sebagai berikut :

1. Pagu Rupiah Murni sebesar Rp. 20.766.057.000,- realisasi sebesar Rp. 20.420.531.000,- atau sebesar 98.34%
2. Pagu Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar Rp 144.000.000,- dan realisasi sebesar Rp. 130.714.000,- sebesar 99,35%

Realisasi penerimaan TA 2020

Realisasi Penerimaan PNBPNP dengan pagu awal adalah Rp.295.175.000,- dan terealisasi sebesar Rp 300.322.099, atau sebesar 101,74 % persen dari target penerimaan pada tahun 2020. Kendala yang dihadapi pada tahun 2020 adalah sebagai berikut :

1. Pada Semester kedua sasaran strategis Meningkatnya Daya Saing dan kemandirian industri aneka dengan indikator meningkatnya nilai produksi IKM yang dibina oleh BPIPI dan meningkatnya nilai penjualan IKM yang dibina oleh BPIPI tercapai – 32% dan -29 % dari yang ditargetkan sebesar 0,7%. Penurunan ini dikarenakan adanya pandemic yang berdampak pada IKM – IKM di Indonesia. Berdasarkan survey 35 merk local pada bulan April 2020 menunjukkan bahwa pandemic sangat berdampak pada rantai produksi dan kemitraan yang selama ini terjalin dengan industri kecil. Dari 35 brand local tersebut terdapat lebih dari 571 tenaga kerja terserap dan 182 IKM yang menjadi mitra dimana rata – rata IKM mempekerjakan 2 – 9 orang. Artinya dengan sampel 35 merk local saja, lebih dari 1500 tenaga kerja menyandarkan nasibnya pada industri alas kaki. Data ini belum termasuk industri yang mendukung rantai nilai produksi alas kaki seperti bahan baku, aksesoris serta pendukung lainnya.

Tindak lanjut kendala:

1. Pendampingan teknis pada IKM alas kaki

Kepala Balai Pengembangan
Industri Persepatuan Indonesia
(BPIPI)



Edi Suhendra

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	ii
IKSHTIAR EKSLUSIF	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABLE.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Tugas Pokok dan Organisasi	1
B. Peran Strategis Organisasi	2
C. Struktur Organisasi	6
D. Potensi.....	8
BAB II. PERENCANAAN DAN PERKIN	
A. Rencana Strategis Organisasi	15
B. Rencana Kinerja	22
C. Rencana Anggaran.....	24
D. Dokumen Perjanjian Kinerja	27
BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA	
A. Capaian Kinerja Organisasi.....	31
B. Perbandingan Capaian Kinerja Tahun Anggaran 2016 dan Tahun Anggaran 2017	55
BAB IV. PENUTUP	
A. Penutup.....	58
B. Saran.....	59

DAFTAR TABLE

Tabel 1.1 Profil SDM berdasarkan jabatan	14
Tabel 1.2 Profil SDM berdasarkan Pendidikan.....	14
Tabel 2.1 Indikator Tujuan BPIPI.....	18
Tabel 2.2 Indikator Kinerja Utama (IKU)	18
Tabel 2.3 Rencana Kinerja.....	23
Tabel 2.4 Rincian Anggaran 2020	24
Tabel 2.5 Rincian Alokasi Per Sumber Dana dan jenis Belanja.....	28
Tabel 2.6 Perjanjian Kinerja BPIPI tahun 2020.....	29
Tabel 2.7 Rencana Aksi.....	30
Tabel 3.1 Capain Renstra	31
Tabel 3.2 Alur Indikator Kinerja BPIPI tahun 2020.....	32
Tabel 3.3 Capain Rencana aksi Perjanjian Kinerja 2020.....	34
Tabel 3.4 Tabel Realisasi Anggaran	48
Tabel 3.5 Realisasi Anggaran per Triwulan.....	50
Tabel 3.6 Alokasi anggaran BPIPI dari tahun ke tahun	51
Tabel 3.7 Capaian Pagu PNBPN	51
Tabel 3.8 Target dan Realisasi Penerimaan 2 tahun terakhir	52
Tabel 3.9 Realisasi Anggaran Berdasarkan Perjanjian Kinerja	54
Tabel 3.10 Perbandingan Kinerja tahun 2019 dan 2020	56
Table 3.11 Capaian Renstra Hingga 2020	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Struktur Organisasi BPIP	6
Gambar 2.1 Tujuan Pembangunan Indonesia 2045.....	15
Gambar 2.2 7 Agenda Pembangunan Nasional 2020 – 2024	16
Gambar 2.3 Balanced Score Card (BSC)	19
Gambar 3.3 Grafik Anggaran BPIPI tahun ke tahun	51
Gambar 3.4 Persentase Penerimaan PNB.....	53

BAB I PENDAHULUAN

A. Tugas Pokok dan Organisasi

Sesuai dengan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 103/M-IND/PER/12/2008 perihal Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT) yang langsung dibawah tanggung jawab Kementerian Perindustrian cq Direktorat Jenderal Industri Kecil, Menengah dan Aneka dengan level struktur organisasi eselon III.

Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia mempunyai tugas utama melaksanakan kegiatan pendidikan dan pelatihan, pengembangan desain dan pelayanan konsultasi di bidang persepatuan nasional. Dalam menjalankan tugas pokok yang dimaksud tersebut, BPIPI mempunyai beberapa fungsi utama antara lain:

- a. Penyusunan rencana, program dan pelaksanaan pendidikan dan pelatihan di bidang persepatuan
- b. Pelaksanaan layanan bimbingan teknis produksi sepatu dan manajemen persepatuan
- c. Pelaksanaan pengembangan desain di bidang persepatuan
- d. Pelayanan informasi teknologi persepatuan
- e. Pelaksanaan urusan kepegawaian, keuangan, inventarisasi barang milik negara, tata persuratan, perlengkapan, kearsipan, rumah tangga, kordinasi penyusunan bahan rencana dan program, penyiapan bahan evaluasi dan pelaporan serta pengelolaan perpustakaan BPIPI.

Dengan gambaran struktur organisasi saat ini 2 (dua) seksi dan 1 (satu) subbag tata usaha ditambah fungsional akan efektif menunjang kinerja organisasi yang berorientasi pada efisien struktur dan kaya fungsi. Selain Itu Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia

didukung oleh tenaga ahli bidang yang mendukung kegiatan BPIPI baik secara teknis maupun manajemen.

B. Peran Strategis Organisasi

Sesuai dengan amanah UU No. 3 Tentang Perindustrian tahun 2015 yang dijabarkan dalam peraturan Pemerintah No. Peraturan Pemerintah No. 14 tahun 2015 tentang RIPIN tahun 2015-2035 (Rencana Induk Pembangunan Industri Nasional). Dalam rangka Bangun industri nasional berisikan industri andalan masa depan, industri pendukung, dan industri hulu, dimana ketiga kelompok industri tersebut memerlukan modal dasar berupa sumber daya alam, sumber daya manusia, serta teknologi, inovasi, dan kreativitas. Diantara 10 industri andalan tersebut Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia mempunyai fokus dalam perannya untuk peningkatan industri persepatuan terhadap 10 industri prioritas yang telah ditetapkan khususnya Industri Tekstil, Kulit, Alas Kaki dan Aneka. Selain itu, industri alas kaki termasuk industri padat karya yang mampu menyerap tenaga kerja industri dan mengurangi angka pengangguran di Indonesia. Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia mempunyai posisi penting dalam rantai nilai industri alas kaki nasional baik pada skala industri kecil hingga besar. Peranan BPIPI dalam industri hulu alas kaki terletak pada bagaimana proses dan kualitas produk bahan baku alas kaki terjamin dan menunjang produk jadi alas kaki. Di pusat rantai nilai industri alas kaki, BPIPI bertanggungjawab pada penyiapan SDM dan standardisasi proses produksi. Sedangkan di sektor hulu, BPIPI mampu memberikan jaminan bahwa produk akhir alas kaki berkualitas, mampu diterima pasar dengan baik dan menjadi produk unggulan nasional.

Sehingga dalam mendukung industri tersebut BPIPI focus pada:

BPIPI sebagai pusat pendidikan dan pelatihan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan sumber daya manusia khususnya di bidang persepatuan sehingga diharapkan terciptanya tenaga kerja kompeten dan trampil berdasarkan standar yang berlaku internasional. Didukung dengan seperangkat mesin dan peralatan modern untuk memproduksi persepatuan sesuai standar internasional. Misi pelatihan ini merupakan salah satu fokus penting BPIPI untuk memberikan kontribusi pada pemberdayaan tenaga kerja sekaligus bagian strategi investasi SDM (sumber daya manusia) di industri persepatuan. Mengapa strategi ini penting karena salah satu unsur penting daya saing industri adalah SDM. Tujuan utama dari pemberdayaan ini ialah bagaimana menanamkan budaya kerja yang produktif dan efisien. Kedua, budaya tersebut sangat dibutuhkan pada level industri dimana unsur manusia merupakan faktor terpenting yang harus dibangun terlebih dahulu ialah membangun sejak dini budaya kerja konstruktif baik bagi SDM maupun industri. Karena bagaimanapun membangun budaya kerja membutuhkan variabel waktu cukup lama dan faktor keberlanjutan yang konsisten. Hal tersebut membutuhkan energi yang besar untuk paling tidak bertahan (survive) apalagi keberadaan BPIPI mampu memberikan nilai tambah bagi industri khususnya persepatuan di Indonesia. Dan yang terpenting lagi ialah hasil pelatihan SDM di BPIPI sudah dapat dimanfaatkan langsung oleh beberapa perusahaan alas kaki nasional. Dalam upaya semakin memperkuat fungsi pendidikan ini, BPIPI harus melakukan strategic partnership dengan akademi/perguruan tinggi yang lebih intensif. Dengan mengedepankan fungsi pendidikan, BPIPI berharap sebagai academic centre persepatuan nasional dan kontributor utamanya adalah akademi/perguruan tinggi

BPIPI sebagai pusat pengujian dan sertifikasi produk dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan peningkatan kualitas hasil produksi persepatuan agar sesuai dengan standar internasional. Sebagai bagian dari paket layanan industri persepatuan di Indonesia, BPIPI juga akan dilengkapi peralatan uji produk kulit atau laboratorium.

Pada periode 2006 BPIPI masih dilengkapi alat uji kekuatan sepatu dan beberapa IKM dan industri sepatu sudah mengujikan kekuatan produk sepatu. Pada akhir tahun 2017 beberapa peralatan standar pengujian laboratorium sudah dapat dilengkapi sehingga diharapkan sosialisasi mengenai standarisasi produk alas kaki dengan sadar uji produk dapat segera dilaksanakan. Mulai tahun bulan November 2017 BPIPI mulai memperluas pengujian kimia. Banyak perusahaan besar yang akan mengekspor alas kaki ke negara tujuan Eropa harus dilengkapi dengan persyaratan ekolable. Dan ini menjadi peluang BPIPI dalam memperluas layanan kepada masyarakat industri terutama industri alas kaki. Dengan adanya fasilitas laboratorium ini diharapkan semakin melengkapi pelayanan BPIPI sebagai salah satu lembaga uji dan sertifikasi produk alas kaki. Program kerjasama dengan lembaga riset industri seperti SATRA akan menjadi nilai tambah bagi BPIPI dalam upaya rebranding organisasi dimata industri besar, tentunya dengan harapan segmen industri besar dan menengah ini lebih banyak memanfaatkan fasilitas testing di BPIPI. Untuk industri Kecil BPIPI akan lebih mengedepankan testing awareness terhadap industri kecil. Tidak dipungkiri bahwa industri kecil alas kaki memiliki permasalahan yang kompleks terhadap pengembangan alas kaki, sehingga kesadaran terhadap testing alas kaki masih minim. Dalam hal ini menjadi tugas BPIPI untuk melakukan pembinaan terhadap industri Kecil bidang alas kaki.

BPIPI sebagai pusat penelitian dan pengembangan dapat memberikan kontribusi di bidang pengembangan desain produk persepatuan yang up to date serta dapat memberikan dukungan di dalam hal pembuatan pola dan grading hingga ke pembuatan Shoe Last dan Clicking Knifes yang efisien dalam waktu singkat. Didukung dengan seperangkat peralatan CAD / CAM dan seperangkat mesin pembuatan Shoe Last dan Clicking Knifes. Sebagai lembaga jasa aktifitas penting pada sisi internal ialah penelitian dan pengembangan (R&D). Proses ini membutuhkan kesiapan SDM internal BPIPI dan peralatan pendukung yang memadai. Sebagai fokus pengembangan, aktifitas R&D BPIPI

difokuskan pada pengembangan–pengembangan peralatan/permesinan pada industri alas kaki yang tepat guna (TTG) dan pengembangan desain model sepatu casual (kulit) secara. Pada setiap aktifitas pelatihan sepatu khususnya desain pada tiap-tiap angkatan pelatihan akan diterapkan desain dan model yang terbaru.

BPIPI sebagai pusat konsultasi teknis persepatuan dapat memberikan kontribusi dalam hal penyuluhan teknis atau bimbingan teknis serta konsultasi kepada produsen persepatuan agar dapat meningkatkan kualitas, manajerial, dan efisiensi. Bentuk pelayanan yang dijalankan oleh BPIPI ialah memberikan jasa konsultasi teknis persepatuan dan manajemen. Aktifitas ini merupakan wujud kepedulian terhadap keberlanjutan program-program yang telah dikembangkan. Fokus aktifitas ini lebih pada pendampingan dan pembinaan industri alas kaki baik kecil, menengah dan besar. Sebagai bentuk korelasi dengan layanan pertama BPIPI yaitu pelatihan dan pendidikan. Konsultasi teknis dan manajemen yang diberikan lebih dititikberatkan pada bagaimana para alumni sekaligus mitra atau partner yang tergabung pada rantai nilai industri alas kaki dapat menjalankan budaya kerja produktif dan efisien di lapangan. Salah satu alat atau metode penting yang BPIPI gunakan adalah bagaimana setiap entitas SDM atau perusahaan dapat menjalankan budaya 7S (Short, Set in Order, Shine, Sustain, Standart, Safety, Smile). Dengan pendampingan industri baik kecil, menengah, besar alas kaki, metode 7S cukup memberikan nilai tambah pada peningkatan produktifitas dan efisiensi. Tentunya penerapan metode ini tidak semuanya dapat disamakan untuk masing-masing entitas. Banyak tantangan yang dihadapi dalam menerapkan budaya tersebut, disamping BPIPI juga harus mempunyai budaya tersebut. Sehingga aplikasi dilapangan akan sangat berbeda untuk masing-masing perusahaan.

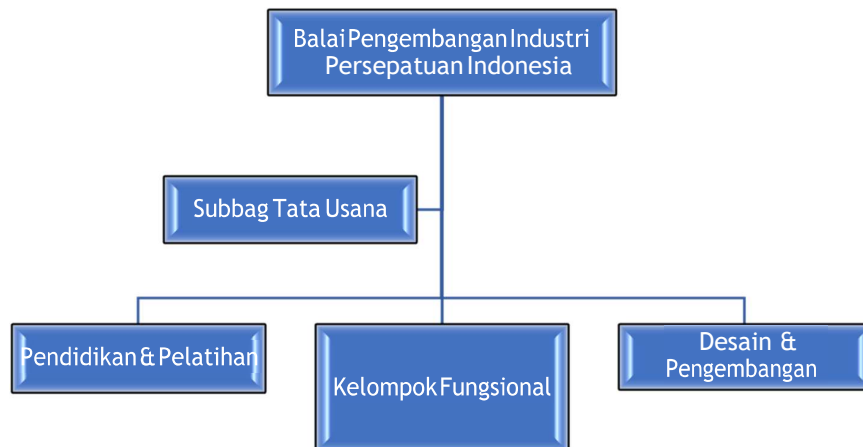
BPIPI sebagai pusat informasi dan perdagangan diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam hal penyebaran informasi tentang trend dan perdagangan internasional yang berkenaan dengan persepatuan

dunia sehingga diharapkan para produsen persepatuan dalam negeri dapat selalu up to date dengan perkembangan persepatuan di luar negeri. Di samping itu BPIPI berfungsi sebagai penghubung perdagangan antara pembeli dari luar negeri dengan produsen persepatuan dalam negeri. Terdapat dua aktifitas penting yang dilakukan yaitu mengikuti pameran dan misi dagang. Pada setiap pameran yang BPIPI ikuti selalu mengikutsertakan setidaknya industri kecil dan menengah untuk memamerkan produk unggulannya sekaligus memperkenalkan profile perusahaan, disamping misi BPIPI untuk sosialisasi kelembagaan kepada calon-calon mitra/partner BPIPI.

Dengan demikian maka melihat fungsi dari BPIPI maka sangat bermanfaat bagi produsen persepatuan di Indonesia untuk lebih mampu bersaing dalam percaturan perdagangan global.

C. Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 103/M-IND/PER/12/2008 perihal Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT) yang langsung dibawah tanggung jawab Kementerian Perindustrian cq Direktorat Jenderal Industri Kecil dan Menengah dengan level struktur organisasi eselon III.



Gambar 1.1. Struktur Organisasi BPIP

Tugas Pokok masing-masing bagian/unit kerja adalah sebagai berikut:

1. Kepala BPIPI

Mengemban tugas memimpin Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia dalam hal perumusan pengembangan organisasi, pembinaan dan dukungan adminitrasi di lingkungan BPIPI.

2. Subbag Tata Usaha

Mengemban tugas pelaksanaan urusan kepegawaian, keuangan, inventarisasi barang milik negara, tata persuratan, perlengkapan, kearsipan, tumah tangga, kordinasi penyusunan bahan rencana dan program, penyiapan bahan evaluasi dan pelaporan serta pengelolaan perpustakaanBPIPI.

3. Pendidikan & Pelatihan

Mengemban tugas pelaksanaan penyusunan rencana, program dan pendidikan dan pelatihan di bidang persepatuan dan pelaksanaan layanan bimbingan teknis produksi sepatu dan manajemen persepatuan.

4. Desain & Pengembangan

Mengemban tugas Pelaksanaan pengembangan desain di bidang persepatuan dan pelayanan informasi teknologi persepatuan.

Disamping itu terdapat kelompok fungsional yang mengemban tugas memberikan dukungan teknis untuk semua pelaksanaan operasional organisasi sesuai kompetensi yang dimiliki.

D. Potensi

Pada tahun 2020 industri alas kaki cukup pasang surut akibat dampak Covid 19. Banyak industri yang terpaksa harus mengambil langkah yang tegas agar industri bisa bertahan pada kondisi saat ini. Isu penurunan omset hingga produksi menjadi alasan industri dapat mengurangi karyawan, dan mencari rencana yang paling strategis agar industri dapat bertahan. Namun demikian tercatat bahwa ekspor industri kulit, barang dari kulit dan alas kaki pada triwulan ketiga mengalami kenaikan jika dibandingkan dengan triwulan ketiga pada tahun 2019. Pada triwulan ketiga tahun 2019 nilai ekspor BPIPI sebesar USD3,779.53 juta dan naik sebesar 3,975.51 pada tahun 2020 atau naik sekitar 5,18%. Ini menunjukkan bahwa walaupun ada bencana global maka indsurti ini masih mempunyai peluang bisnis sector alas kaki. Jika dilihat dari nilai ekspor terjadi tren yang terus bertumbuh. Hal ini menunjukkan meskipun pertumbuhan ekspor tidak stabil tetapi nilai ekspor tetap terjaga dan terus naik. Selain itu, alas kaki merupakan kebutuhan primer bagi masyarakat sekarang, bahkan alas kaki sekarang sudah menjadi trend fashion yang perkembangannya sangat pesat di dunia mode. Masyarakat sekarang bahkan memiliki lebih dari satu alas kaki dalam aktifitasnya.

Mereka akan menyesuaikan jenis alas kaki yang mereka gunakan pada setiap aktifitas mereka. Selain itu, pertambahan jumlah penduduk berbanding lurus dengan peningkatan konsumsi alas kaki, mengingat pentingnya kegunaan alas kaki yang merupakan kebutuhan primer setiap manusia. Apabila dilihat dari proyeksi pertambahan penduduk Indonesia maka alas kaki merupakan peluang bisnis yang cukup bagus. Hal ini mendorong produsen alas kaki untuk memenuhi kebutuhan masyarakat kini. Karena pentingnya peranan alas kaki yang merupakan produk konsumsi masyarakat, maka banyak industry alas kaki yang berkembang di Indonesia.

Data yang masuk di BPIPI jumlah IKM alas kaki yang ada di Indonesia sebesar 32.562 IKM sedangkan perusahaan besar yang bergerak dibidang menurut data dari Aprisindo 2018 sebanyak 473 perusahaan. Industry alas kaki termasuk dalam klasifikasi industry padat karya sehingga dapat dijadikan industry unggulan dalam penyerapan tenaga kerja dan pemasukan devisa Negara. Selain itu, industri ini memberikan kontribusi yang cukup signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi nasional melalui peningkatan ekspor. Kebutuhan akan produk alas kaki baik dalam negeri maupun luar negeri terus meningkat.

Untuk itu Industri alas kaki terus didorong perkembangannya oleh Pemerintah Indonesia. Sudah terbukti bahwa alas kaki Indonesia mampu menembus pasar dunia.

Dengan adanya peluang tersebut maka dalam rangka meningkatkan daya saing industry persepatuan pemerintah dalam hal ini Kementrian Perindustrian memasukan pengembangan industry persepatuan sebagai industry prioritas dala Rencana Pembangunan Jangka Menengah (Peraturan Presiden No.7 Tahun 2005 – RPJM). Kementrian Perindustrian RI pun sudah menetapkan Road Map tersebut 3 milestone dalam upaya mencapai visi industri persepatuan nasional sebagai negara industri persepatuan berkualitas dunia.

Dengan sasaran-sasaran strategis (kuantitatif & kualitatitif) dan action plan yang sudah disepakati bersama semua stakeholders diharapkan target jangka panjang industri persepatuan nasional dapat tercapai.

Fokus pembangunan industri persepatuan nasional mempunyai tujuan utama:

- Penyerapan Tenaga Kerja
- Pertumbuhan Ekonomi & Investasi
- Peningkatan Devisa dengan mengurangi import dan meningkatkan ekspor
- Meningkatnya daya saing industri alas kaki

Dengan peluang tersebut maka Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia yang merupakan satuan kerja dibawah Direktorat Jenderal IKM , Kementrian Perindustrian sesuai dengan tugas dan fungsinya memiliki berbagai layanan dibidang persepatuan dengan anggaran dari Rupiah murni maupun dari Pendapatan Negara Bukan Pajak diantaranya : (1) Layanan pengujian alas kaki, (2) Layanan konsultasi teknis, (3) Layanan pendidikan dan pelatihan, (4) Pengembangan desain alas kaki. Untuk itu Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) telah memiliki sarana dan prasarana yang mendukung layanan tersebut.

- Kelembagaan

BPIPI memiliki program utama yang merupakan pilar utama yaitu Knowledge, Training dan Design. Dimana pilar pertama yaitu Knowledge, BPIPI akan melakukan pengelolaan pengetahuan sampai dengan distribusinya untuk kepentingan stakeholder program, industri, Pemerintah, dan lembaga Pendidikan serta masyarakat luas. Pilar kedua yaitu Training, BPIPI akan berperan sebagai center of human development for footwear Industry dengan menyelenggarakan kegiatan pendidikan dan pelatihan untuk memenuhi kebutuhan industri dan stakeholder alas kaki lainnya. Sedangkan pilar ke tiga yaitu Design, BPIPI akan menjadi design center for footwear industry.

Ketiga pilar tersebut dapat membantu industri yang mengelola bahan baku (Industri hulu) hingga industri yang menghasilkan produk akhir (industry hilir). Industri hulu alas kaki terletak pada bagaimana proses dan kualitas produk bahan baku alas kaki terjamin dan menunjang produk jadi alas kaki. Di pusat rantai nilai industri alas kaki, BPIPI bertanggungjawab pada penyiapan SDM dan standardisasi proses produksi. Sedangkan di sektor hilir, BPIPI mampu memberikan jaminan bahwa produk akhir alas kaki berkualitas, mampu diterima pasar dengan baik dan menjadi produk unggulan nasional.

Jika dilihat dari aspek kelembagaan Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia sudah cukup memadai dalam melaksanakan tugas dan fungsi serta visi dan misi yang sudah ditetapkan. BPIPI secara tidak langsung mempunyai peran yang sangat besar dalam mendukung RIPIN yang menempatkan industri alas kaki sebagai industri prioritas dalam meningkatkan perekonomian di Indonesia. Aspek kelembagaan Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia perlu ditingkatkan dalam memperkuat peran BPIPI dalam mendukung perekonomian Negara.

Dalam peranya Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) mempunyai 3 pilar yang menjadi Training, Knowledge dan Design. Dalam meningkatkan program 3 pilar Balai Pengembangan Industri Persepatuan didukung oleh kegiatan design dan pengembangan bidang alas kaki, pendidikan dan pelatihan alaskaki, laboratorium pengujian, Lembaga sertifikasi personel, Balai Pengembangan Industri Persepatuan dalam organisasinya sudah menerapkan ISO 9001 : 2015 untuk memantau kinerja organisasi BPIPI.

- Design dan Pengembangan

Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) mempunyai program dinataranya: (1) Prototype design, dimana BPIPI mendesain alas kaki hingga menjadi prototype dimana prototype karya BPIPI dapat di produksi oleh Industri Kecil dan Menengah. Selain itu, sasaran dari pengembangan prototype design adalah kolaborasi pengembangan desain alas kaki dengan industry yang nantinya output dari kegiatan tersebut adalah hasil prototype dapat diproduksi oleh industry baik industry kecil, menengah maupun industry besar. Ini menjadi sasaran target BPIPI dalam pembinaan terhadap Industri kecil dan Menengah maupun industry besar.

(2) 3 in 1 Creative center : dimana dalam meningkatkan kreatifitas dan inovasi dunia persepatuan, BPIPI meyelenggarakan kompetisi tingkat Internasional diantaranya kompetisi design sepatu, kompetisi fotografi dan kompetisi videografi. Hasil dari karya kompetisi ini dapat dimanfaatkan oleh industry alas kaki.(3) BPIPI didukung peralatan design yang cukup memadai diantaranya unit computer design dan shoe maker yang dimiliki BPIPI sebagai pendukung dalam melaksanakan tugas dan fungsi design dan pengembangan.

- Laboratorium uji alas kaki
BPIPI memiliki laboratorium pengujian alas kaki yang sudah terakreditasi ISO 17025:2017 dengan ruang lingkup untuk : (1) sepatu pengaman, (2) sepatu Pria ,(3) sepatu wanita, (4) sepatu olah raga, (5) sepatu dinas harian dan (6) sepatudinas lapangan. Tidak hanya untuk produk alas kaki tetapi juga diperuntukkan untuk bahan baku pendukung seperti kulit, asesoris dll. Dengan tes methode SNI, ISO, SNI ISO, SATRA, Adidas dll. Laboratorium BPIPI dilengkapi dengan peralatan yang uptodate dan lengkap dalam menunjang kegiatan pengujian. Dimulai tahun 2017 Laboratorium BPIPI dilengkapi dengan pengujian kimia untuk mendukung ecolable alas kaki dan memenuhi kebutuhan industri besar dalam mendukung ekspor ke negara Eropa yang mempersyaratkan ecolable.
- Pusat Pendidikan dan Pelatihan Alas kaki
Balai Pengembangan Industri Persepatuan sebagai pusat pendidikan dan pelatihan. Hingga tahun 2018 alumni BPIPI mencapai 4360 tenaga kerja yang sudah dilatih oleh BPIPI. BPIPI memiliki 16 instruktur dengan berbagai bidang pelatihan. Jenis pelatihan yang sudah diselenggarakan oleh Balai Pengembangan Industri Persepatuan diantaranya : pelatihan jahit upper alas kaki, desain alas kaki grading alas kaki, pembuatan produk kulit, manajemen alas kaki, teknologi alas

kaki untuk TPL, Teknisi mesin jahit, assembling, teknologi produksi alas kaki, branding, penyamakan kulit.

Selain pelatihan reguler dalam rangka meningkatkan kegiatan PNBP BPIPI menyelenggarakan pelatihan short course bagi yang berminat pembelajaran mengenai sepatu untuk masyarakat umum.

- Lembaga Sertifikasi Sertifikasi Personel P1

Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia mempunyai Lembaga Sertifikasi Personel P1 untuk menjamin kompetensi dari IKM/personel yang sudah di latih. Ruang lingkup LSP P1 adalah jahit upper. LSP P1 BPIPI juga sudah dilengkapi dengan Tempat Uji Kompetensi (TUK) yang memadai untuk lingkup yang ada. Pada tahun 2019 BPIPI mengajukan perluasan ruang lingkup LSP menjadi 7 lingkup diantaranya : jahit upper, membuat pola master alas kaki secara manual. Melakukan grading pola alas kaki system manual. Melakukan grading pola alas kaki system computer, membuat pola bottom alas kaki secara manual, melakukan proses cutting dengan cara manual, melakukan proses cutting dengan mesin.

- Kemampuan layanan

Selain layanan kelembagaan Desain, diklat , lab. Uji, LSP P1 Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia mempunyai jasa layanan yang lain diantaranya :

1. Konsultasi Teknis bidang alas kaki dan produk kulit
2. Sebagai pusat informasi alas kaki dan produk kulit
3. Diklat 3 in 1 yang bekerjasama dengan Pusat Pendidikan dan Pelatihan, Kementerian Perindustrian, dimana kegiatan ini meliputi pelatihan, uji kompetensi dan

- Sumber Daya Manusia

Dalam menyelenggarakan tugas dan fungsinya Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) didukung oleh 55 orang. Sumber daya yang dimiliki oleh BPIPI merupakan potensi yang penting dalam menyelenggarakan tugas dan fungsi BPIPI. SDM yang berjumlah 55 orang terdiri dari karyawan PNS sebanyak 28 orang, 14 Tenaga ahli non PNS, 12 orang adalah tenaga non PNS. Jabatan yang ada di BPIPI terdiri dari eselon III sebanyak 1 orang, eselon 4 sebanyak 3 orang. Di BPIPI ada jabatan fungsional khusus, yaitu penguji mutu barang sedangkan yang lainnya masih fungsional umum dan struktural. Rician profil SDM menurut jabatan dan pendidikan dapat dilihat pada table 1.2.

Table 1.1 Profil SDM berdasarkan jabatan

No	Jabatan	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Struktural eselon III	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	Struktural eselon IV	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	Bendahara	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
4	Fungsional PMB	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1
5	Fungsional Instruktur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
6	Fungsional arsiparis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
5	Fungsional umum	34	34	34	34	33	36	37	37	48	42	42
Jumlah		39	39	39	39	38	40	41	41	55	55	55

Table 1.2 Profil SDM berdasarkan Pendidikan

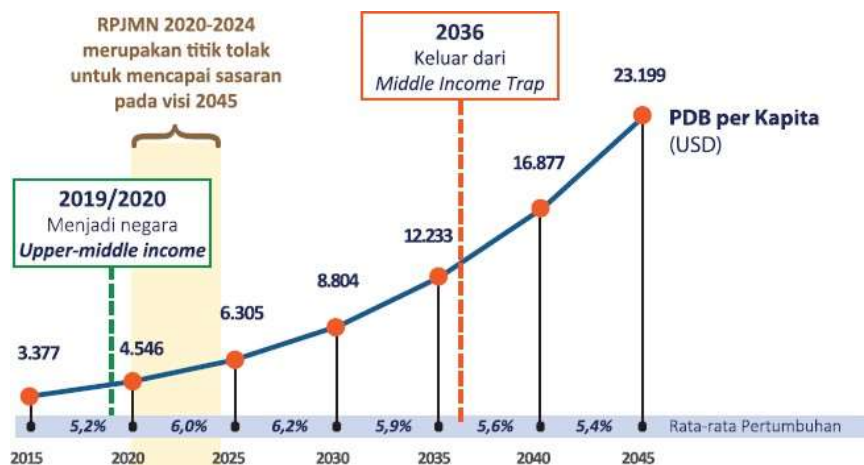
No	Pendidikan	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Magister	1	1	2	2	2	2	2	2	5	5	5
2	Sarjana	9	9	9	9	10	11	13	13	26	26	26
3	Diploma III	9	9	9	9	8	9	9	9	9	9	9
4	SMA/Sederajat	20	20	20	20	19	17	15	15	15	15	15
5	SD	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-	-
Jumlah		39	39	39	39	38	40	41	41	55	55	55

BAB II

PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA








A. RENCANA STRATEGIS ORGANISASI

Arah kebijakan penumbuhan dan pengembangan industri kecil, menengah, dan aneka 5 (lima) tahun ke depan tentunya tidak terlepas dari arah kebijakan pembangunan industri nasional yang tertuang dalam RIPIN, RPJMN 2020-2024, KIN 2020-2024, Renstra Kementerian Perindustrian 2020-2024 dan dan kebijakan lainnya yang terkait. RPJMN 2020-2024 juga merupakan titik tolak untuk mencapai sasaran Visi Indonesia 2045 yaitu “Indonesia Maju “. Untuk itu, penguatan proses transformasi ekonomi dalam rangka mencapai tujuan pembangunan Indonesia 2045 menjadi fokus utama dalam rangka pencapaian infrastruktur, kualitas sumber daya manusia, layanan publik, serta kesejahteraan rakyat yang lebih baik seperti pada Gambar



Gambar 2.1 Tujuan Pembangunan Indonesia 2045

Sehingga dapat dirumuskan visi misi Presiden, arahan Presiden dan 7 agenda pembangunan Indonesia dalam kerangka pembangunan RPJMN 2020-2024 seperti pada Gambar berikut:

7 AGENDA PEMBANGUNAN NASIONAL 2020-2024		
	1	Ketahanan Ekonomi untuk Pertumbuhan Berkualitas dan Berkeadilan
	2	Pengembangan Wilayah untuk Mengurangi Kesenjangan
	3	Sumber Daya Manusia Berkualitas dan Berdaya Saing
	4	Revolusi Mental dan Pembangunan Kebudayaan
	5	Infrastruktur untuk Ekonomi dan Pelayanan Dasar
	6	Lingkungan Hidup, Ketahanan Bencana, dan Perubahan Iklim
	7	Stabilitas Polhukhankam dan Transformasi Pelayanan Publik

Gambar 2.2 7 Agenda Pembangunan Nasional 2020 – 2024

Salah satu prioritas nasional pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional yang terkait dengan pembangunan sektor industri nasional adalah memperkuat ketahanan ekonomi untuk pertumbuhan yang berkualitas dan meningkatkan sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing. Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia merupakan satuan kerja di bawah Kementerian Perindustrian , Direktorat Industri Kecil, Menengah dan Aneka maka visi BPIPI ditetapkan sama dan mendukung penuh Visi Presiden Republik Indonesia dan Wakil Presiden Republik Indonesia yang tertuang dalam RPJMN 2020-2024 yaitu “ Terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong ”

MISI:

- Memberikan pelayanan pendidikan dan pelatihan
- Memberikan pelayanan konsultasi dan informasi di bidang alas kaki
- Menjadi pusat pengembangan desain dan teknologi alas kaki

- Memberikan pelayanan mutu dan sertifikasi
 - Menjadi pusat jejaring dan kolaborasi bagi industri alas kaki
1. Pendidikan dan Pelatihan menjadi salah satu fokus program BPIPI dalam jangka waktu 5 tahun kedepan. Sebagai salah satu misi utama organisasi, pendidikan dan pelatihan yang diberikan BPIPI. Saat ini BPIPI sudah menyusun kurikulum dan silabus pelatihan untuk desain, pecah pola, teknologi produksi, manajemen produksi, jahit Alas Kaki "upper" dan lean manufacture. Kedepan masih sangat memungkinkan adanya perbaikan dan perbaruan kurikulum sesuai standard industri. Melalui kegiatan pendidikan dan pelatihan BPIPI juga melakukan pendampingan terhadap industri kecil dan menengah sektor alas kaki.
 2. Memberikan bantuan konsultasi teknis dan manajemen
Program konsultasi ini terkait dengan tugas dan fungsi pokok pembinaan industri persepatuan. Tidak hanya terbatas pada konsultasi teknis, tim BPIPI dengan kompetensi masing-masing juga memberikan konsultasi manajemen kepada industri, terutama manajemen produksi.
 3. Mengembangkan pusat pengembangan desain dan teknologi alas kaki

Salah satu program organisasi kedepan ialah, bagaimana menyiapkan database design dengan didukung piranti hardware dan software sebagai salah satu referensi model dan desain untuk Alas Kaki casual (berbahan kulit) di Indonesia.
 4. Memberikan pelayanan mutu dan sertifikasi
Sebagai salah satu tugas penting lembaga pelayanan ialah menyediakan informasi yang cukup mengenai perkembangan standard industri, teknologi produksi, kondisi pasar, desain terbaru dan informasi perdagangan dengan tujuan membantu percepatan penyampaian informasi. Untuk memenuhi

kebutuhan industri terhadap pelayanan uji produk, maka BPIPI memberikan jasa layanan tes uji laboratorium untuk produk Alas Kaki. Pelayanan uji ini penting untuk peningkatan kualitas dan pelaksanaan standard produk Alas Kaki

5. Menjadi pusat jejaring dan kolaborasi bagi industri alas kaki
- Tranformasi digital di masa depan menuntut kompetensi organisasi dan sumber daya manusia yang mampu beradaptasi dengan lingkungan. BPIPI akan memposisikan sebagai fasilitator jejaring bagi industri alas kaki untuk memperkuat ekosistem industri. Berbagai kolaborasi program, advokasi dan kegiatan di upayakan terus difasiitasi oleh BPIPI

Untuk mewujudkan Visi dan melaksanakan Misi pembangunan industri, Kementerian Perindustrian menetapkan tujuan pembangunan industri 5 (lima) tahun ke depan yaitu :

“Meningkatnya peran industri alas kaki dan produk kulit ”

Dengan Indikator tujuan adalah sebagai berikut :

Table 2.1 Indikator Tujuan BPIPI

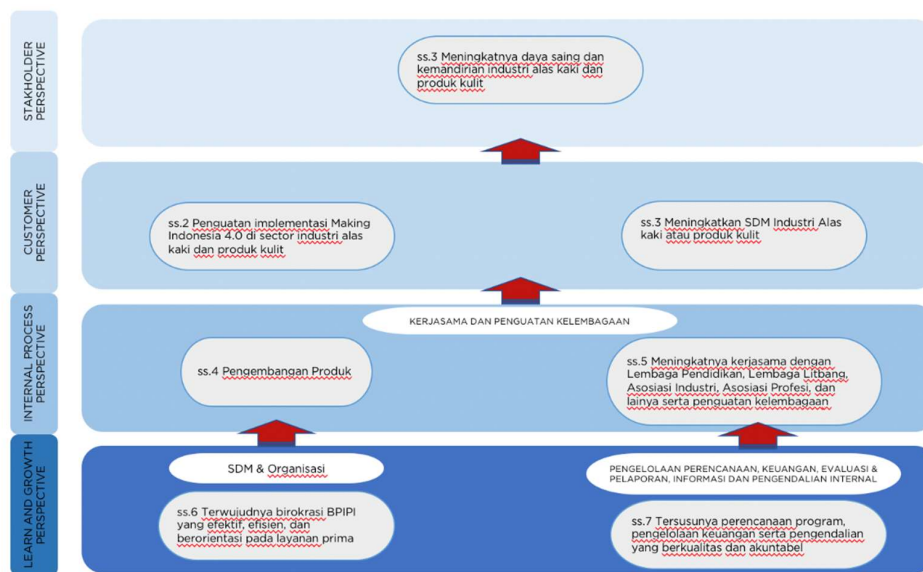
Program Kegiatan	Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
TJ	Pertumbuhan Industri kulit, barang dari alas kaki dan alas kaki terhadap industri aneka	Persen	0,2	0,3	0,4	0,5	0,6

Pencapaian tujuan secara khusus akan dipantau melalui pengukuran indikator kinerja tujuan yang juga menjadi indikator kinerja utama (IKU), yaitu:

Table 2.2 Indikator Kinerja Utama (IKU)

Program Kegiatan	Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target					
			2020	2021	2022	2023	2024	
SS 1	Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit							
	1	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	Persen	0,7	1,0	1,5	2,0	2,5
	2	Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh BPIPI	Persen	0,7	1,0	1,5	2,0	2,5
	3	IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	IKM	30	35	40	45	50
SS 3	Pengembangan Produk							
	1	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	IKM	7	8	9	10	11

Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia menjabarkan ke dalam 6 (enam) misi dan menggunakan pendekatan metode Balanced Scorecard (BSC) yang dibagi dalam empat perspektif, yakni stakeholders prespective, customer perspective, internal process perspective, dan learning and growth perspective. Pada peta strategi BPIPI dapat digambarkan beberapa sasaran strategis yang ingin dicapai selama 5 tahun ke depan. Sasaran strategis tersebut dicapai melalui indikator kinerja program, dapat dilihat sebagai berikut :



Gambar 2.3 Balanced Score Card (BSC)

SS.1 Meningkatkan Daya Saing dan Kemandirian industri Aneka
Sasaran Strategis ini akan dicapai dengan indicator kinerja sebagai berikut :

1. Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI, dimana pada tahun 2020 mentargetkan 0,7% dan menjadi 2,5% tahun 2024
2. Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh BPIPI, dimana pada tahun 2020 mentargetkan sebanyak 0,7% dan meningkat.

SS.2 Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk kulit

Sasaran Strategis ini akan dicapai dengan indicator kinerja sebagai berikut :

1. Nilai Indi IKM alas kaki/produk kulit, dimana pada tahun 2020 mentargetkan nilai 1,5 dan meningkat menjadi 2,0 tahun 2024
2. Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknolog, dimana pada tahun 2020 mentargetkan sebanyak 3 dan meningkat menjadi 10 tahn 2024

SS.3 Meningkatnya kemampuan SDM Industri alas kaki atau produk kulit

Sasaran Strategis ini akan dicapai dengan indicator kinerja sebagai berikut :

Jumlah tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi, dimana pada tahun 2020 mentargetkan 500 orang dan meningkat menjadi 900 orang tahun 2024.

SS.4 Pengembangan Produk

Sasaran Strategis ini akan dicapai dengan indicator kinerja sebagai berikut :

Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM, dimana pada tahun 2020 mentargetkan 7IKM dan meningkat menjadi 11 IKM tahun 2024

SS.5 Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya. Sasaran Strategis ini akan dicapai dengan indicator kinerja sebagai berikut :

Jumlah kerjasama teknis BPIPI, dimana pada tahun 2020 mentargetkan 10 Kerjasama dan meningkat menjadi 14 Kerjasama tahun 2024.

SS.6 Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima Sasaran Strategis ini akan dicapai dengan indicator kinerja sebagai berikut :

1. Tingkat Penyerapan Anggaran Jumlah tenaga kerja yang dimana pada tahun 2020 mentargetkan 95% dan meningkat menjadi 96% orang tahun 2024
2. Nilai IKM BPIPI dimana pada tahun 2020 mentargetkan indeks 3,55 dan meningkat menjadi 3,75 orang tahun 2024
3. Nilai Kearsipan BPIPI dimana pada tahun 2020 mentargetkan nilai 80 dan meningkat menjadi 84 tahun 2024
4. Nilai Maturitas SPIP, dimana pada tahun 2020 mentargetkan indeks, 3,6 dan meningkat menjadi 3,8 tahun 2024.

SS.7 Tersusunnya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntabel.

1. Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dimana tahun 2020 mentargetkan nilai 77 dan meningkat menjadi 81 .

B. RENCANA KINERJA

Rencana kinerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia tahun 2020 ini disusun berdasarkan matriks Rencana Strategis BPIPI periode 2020 – 2024. Sasaran strategis adalah penjabaran dari tujuan secara terukur, yaitu sesuatu yang akan dicapai/dihasilkan secara nyata oleh organisasi dalam kurun waktu satu tahun. Penetapan sasaran dirumuskan lebih spesifik, terukur, berorientasi pada hasil, dapat dicapai, dan memiliki kurun waktu satu tahun. Dalam sasaran dirancang pula indikator pencapaian sasaran, yaitu ukuran tingkat keberhasilan pencapaian sasaran yang telah diidentifikasi untuk diwujudkan pada tahun bersangkutan dan disertai dengan targetnya masing – masing .

Untuk mencapai sasaran strategis yang telah ditetapkan untuk tahun 2020-2024, BPIPI akan melaksanakan program dan kegiatan sesuai dengan arah kebijakan dan strategi BPIPI yang telah dijabarkan pada bab III serta struktur organisasi BPIPI. Sasaran strategis yang telah ditetapkan merupakan kondisi yang akan dicapai secara nyata dan mencerminkan pengaruh yang ditimbulkan oleh adanya hasil (outcome/impact) dari satu atau beberapa program. Indikator Kinerja Sasaran Strategis Kementerian Perindustrian adalah sebagai berikut:

Table 2.3 Rencana Kinerja

NO	Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit							
1	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	Persen	0,7	2	1,5	2	2,5
2	Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh BPIPI	Persen	0,7	3	1,5	2	2,5
3	IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	IKM	30	35	40	45	50
Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk kulit							
1	Nilai Indi IKM alas kaki/produk kulit	point	1	1,2	1,8	1,9	2
2	Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknologi	IKM	3	4	5	7	10
Meningkatnya kemampuan SDM industri alas kaki atau produk kulit							
1	Tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi	Orang	500	min.550	min.700	min.800	min.900
Pengembangan Produk							
1	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	IKM	7	8	9	10	11
Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya							
1	Kerjasama teknis BPIPI	Kerjasama	10	11	12	13	14
Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima							
1	Tingkat Penyerapan Anggaran	Persen	95	min.95,5	min.96	min.96	mn.96
2	Nilai IKM (Indeks Kepuasan Masyarakat) BPIPI	indeks	3,55	3,6	3,65	3,7	3,75
3	Nilai Kearsipan BPIPI	Nilai	80	85	87	89	90
4	Nilai Maturitas SPIP	Indeks	3,6	3,65	3,7	3,75	3,8
Tersusunya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntabel							
1	Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Nilai	77	min.78	min.79	min.80	min.81

C. RENCANA ANGGARAN

Pada awal tahun 2020 , Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia mendapatkan pagu anggaran dari APBN melalui DIPA sebanyak Rp. 20.551.245,-. Pagu anggaran tersebut terdiri dari Rupiah Murni dan PNPB. Dimana Rincian anggaran dapat dilihat pada table berikut :

Table 2.4 Rincian Anggaran 2020

Kode	URAIAN	PAGU (Rp) (Ribuan)
09	Program Penumbuhan dan Pengembangan IKM	20.910.057
1840	Penyusunan dan Evaluasi Program Penumbuhan dan Pengembangan Industri	20.910.057
1840.021	Pengembangan Layanan IKM Persepatuan Melalui BPIPI	7.850.000
1840.001.001	Layanan Industri Persepatuan Indonesia	7.850.000
051	Layanan Industri Persepatuan Indonesia	7.850.000
	A. Pembayaran Honorarium Kegiatan BPIPI (Tenaga Bidang dan Operator)	390.000
	B. Layanan Jasa Teknis	116.000
	C. Perjalanan Dinas dalam Rangka Koordinasi Pusat/Daerah	360.241
	D. Desain dan Pengembangan Alas Kaki	63.505
	E. Pengelolaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP)	144.000
	F. Pemeliharaan Sertifikasi Kelembagaan	102.620
	G. Program Promosi dan Iklan Bagi IKM Alas Kaki Terdampak Covid-19 di Sentra Potensi Alas Kaki	135.550
	I. Pemeliharaan Sistem Informasi Layanan Terpadu BPIPI	174.500
	J. Penanganan Corona Virus Disease 2019 (COVID-19)	231.200
	K. Uji Coba Pasar Dalam Negeri	46.625
	L. Inisiasi Pembentukan Lembaga Sertifikasi Produk BPIPI	96.125
	M. Media/Alat Promosi	146.525
	N. Pelatihan Peningkatan Kompetensi SDM BPIPI	31.500
	O. Rekrutmen Peserta Bimbingan Teknis Alas kaki	128.460
	P. IFCC (Indonesian Footwear Creative Competition) Lomba Desain, Photography & Videography Alas Kaki	249.450
	Q. Penilaian Nilai Indi 4.0 IKM Alas Kaki Bagi IKM Terdampak Covid -19	31.000

Kode	URAIAN	PAGU (Rp) (Ribuan)
	S. Inkubator Bisnis Teknologi Alas Kaki Bagi Tenan Terdampak Covid 19	374.850
	T. Bimbingan Teknis Jahit Upper Alas Kaki	162.450
	U. Bimbingan Teknis Desain dan Pola Alas Kaki	149.050
	V. Bimbingan Teknis Produk Kulit	150.700
	W. Bimbingan Teknis Produksi Alas Kaki Bagi IKM (Sentra Daerah) di Singkawang	10.550
	X. Bimbingan Teknis Mekanik Mesin Jahit	5.550
	Y. Workshop Teknologi Produksi Alas Kaki dan Produk Kulit	7.000
	Z. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki (untuk IKM Sentra) Terdampak Covid-19	647.530
	AA. Bimbingan Teknis Assembling Alas kaki	153.950
	AB. Rapat Kerja Pemantapan Kinerja Tahun 2020	51.830
	AC. Pengadaan Peralatan Laboratorium Uji dan Workshop	2.035.300
	AD. Pengadaan Peralatan Komputer dan Perlengkapannya	104.000
	AE. Pengadaan Alat Komunikasi	6.700
	AF. Pengadaan Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	35.050
	AG. Manajemen Kinerja Layanan Industri Persepatuan	1.444.189
	AH. Pengadaan Server dan Perlengkapannya	64.000
1840.951	Layanan Sarana dan Prasarana Internal	9.110.057
053	Pengadaan Peralatan Fasilitas Perkantoran	9.110.057
A	Pengadaan Peralatan Laboratorium Uji	8.197.300
B	Pengadaan Peralatan Workshop dan Perkantoran	912.757
1840.994	Layanan Perkantoran	3.950.000
001	Gaji dan Tunjangan	3.500.000
A	Pembayaran Gaji dan Tunjangan	3.500.000
002	Operasional dan Pemeliharaan Kantor	450.000
AL	Perawatan Perkantoran	227.040
D	Administrasi Kegiatan	222.960

	R. Persiapan/Identifikasi dan Pelaksanaan Bimbingan Teknis IKM	2.750
	S. Inkubator Bisnis Teknologi Alas Kaki	364.700
	T. Bimbingan Teknis Jahit Upper Alas Kaki	207.860
	U. Bimbingan Teknis Desain Alas Kaki	179.260
	V. Bimbingan Teknis Manajemen Alas Kaki	90.830
	W. Bimbingan Teknis Pembuatan Produk Kulit	106.860
	X. Bimbingan Teknis Penyamakan Kulit Ikan dan Reptil	106.560
	Y. Bimbingan Teknis Pembuatan Prototype Alas Kaki	111.200
	Z. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki (untuk IKM Sentra)	403.300
	AA. Bimbingan Teknis Assembling Alas kaki	91.530
	AB. Rapat Kerja Pemantapan Kinerja Tahun 2019	47.030
	AC. Pengadaan Kendaraan Dinas	304.761
	AD. Pengadaan Alat Laboratorium Uji	322.000
	AE. Peralatan Komputer dan Perlengkapannya	27.800
	AF. Pengadaan Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	19.200
	AG. Operasional Pendukung	1.012.838
	AH. Bimbingan Teknis Pengujian Laboratorium untuk Alas Kaki	7.475
	AI. Bimbingan Teknis Pengujian Laboratorium untuk Alas Kaki dan Pembuatan Prototype Sepatu	16.500

Komposisi Anggaran DIPA BPIPI Tahun 2020

Pada Tahun Anggaran 2020, Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia memperoleh Pagu Anggaran dari APBN sebesar Rp.20.910,057,- yang terdiri dari sumber anggaran rupiah murni (RM) sebesar Rp.20.766.057,- dan sumber anggaran PNPB sebesar Rp.144.000,-. Nilai pagu anggaran berdasarkan jenis belanja dapat dilihat pada Table 2.4.

Table 2.5 Rincian Alokasi Per Sumber Dana dan jenis Belanja

Sumber Dana	Jenis Belanja (dalam rupiah)			Jumlah
	Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	
Rupiah Murni	3.500.000.000	8.156.000.000	9.110.057.000	20.766.057.000
PNBP	-	144.000.000	-	144.000.000
Total	3.500.000.000	8.300.000.000	9.110.057.000	20.910.057.000

D. DOKUMEN PERJANJIAN KINERJA

Perjanjian kinerja adalah lembar/dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui perjanjian kinerja, terwujudlah kesepakatan antara BPIPI dengan Dirjen IKMA atas kinerja terukur berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia. Dengan perjanjian kinerja maka terwujud komitmen antara Organisasi Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) dengan Direktorat Jendral IKM Kementerian Perindustrian. Tujuan dari perjanjian kinerja yang disepakati kedua belah pihak adalah : (1) sebagai wujud nyata komitmen antara Direktorat Jendral IKM dengan BPIPI untuk meningkatkan integritas, akuntabilitas, transparansi, dan kinerja aparatur, (2) menciptakan tolok ukur kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur, (3) sebagai dasar penilaian keberhasilan/kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran organisasi dan sebagai dasar pemberian penghargaan dan sanksi, (4) sebagai dasar Direktorat Jendral IKM untuk melakukan monitoring, evaluasi dan supervise atas perkembangan/kemajuan kinerja pimpinan BPIPI, (5) sebagai dasar dalam penetapan sasaran kinerja pegawai.

Tahun 2020 Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia menetapkan perjanjian kinerja sebagai wujud komitmen kinerja BPIPI dalam mendukung kinerja Direktorat Jendral Industri Kecil Menengah dan Aneka.

Table 2.6 Perjanjian Kinerja BPIPI tahun 2020

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
Perspektif Pemangku Kepentingan / Stakeholder			
1	Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	min 0,7 %
		Meningkatnya nilai penjualan IKM yang dibina oleh BPIPI	min 0,7 %
		IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	30 IKM
Perspektif Pemangku Pelanggan / Customer			
1	Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk kulit	Nilai Indi IKM alas kaki/produk kulit	min 1
		Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknologi	3 IKM
2	Meningkatnya kemampuan SDM industri alas kaki atau produk kulit	Tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi	min 500 Tenaga Kerja
Perspektif Bisnis Internal / Internal Process			
1	Pengembangan Produk	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	7 Prototype
2	Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya	Kerjasama teknis BPIPI	10 Kerjasama
Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan / Learn and Growth			
1	Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima	Tingkat Penyerapan Anggaran	min 95 %
		Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat	min 3,55
		Nilai Kearsipan BPIPI	min 80
		Nilai Maturitas SPIP	min 3,6
2	Tersusunya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntabel	Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	min.77

Table 2.7 Rencana Aksi

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Target Antara (triwulan)							
				Triwulan 1		Triwulan 2		Triwulan 3		Triwulan 4	
				Target Antara	Kegiatan	Target Antara	Kegiatan	Target Antara	Kegiatan	Target Antara	Kegiatan
1	Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	0,70%	30%	<ul style="list-style-type: none"> - Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM 	50%	<ul style="list-style-type: none"> - Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM - Pengukuran nilai produksi setelah pemberian bimbingan teknis untuk 	75%	<ul style="list-style-type: none"> - Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM 	100%	<ul style="list-style-type: none"> - Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM - Pengukuran nilai produksi setelah pemberian bimbingan teknis untuk meningkatkan kompetensi IKM
		Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh BPIPI	0,70%	30%	<ul style="list-style-type: none"> - Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM 	50%	<ul style="list-style-type: none"> - Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM - Pengukuran nilai produksi setelah pemberian bimbingan teknis untuk meningkatkan kompetensi IKM 	75%	<ul style="list-style-type: none"> - Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM 	100%	<ul style="list-style-type: none"> - Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM - Pengukuran nilai produksi setelah pemberian bimbingan teknis untuk meningkatkan kompetensi IKM
		IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	30	25%	<ul style="list-style-type: none"> - Rekrutmen peserta Bimtek - Melakukan peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui bimtek untuk meningkatkan jumlah wirausaha baru - Pendampingan pengajuan ijin usaha 	50%	<ul style="list-style-type: none"> - Melakukan peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui bimtek untuk meningkatkan jumlah wirausaha baru - Pendampingan pengajuan ijin usaha 	75%	<ul style="list-style-type: none"> - Melakukan peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui bimtek untuk meningkatkan jumlah wirausaha baru - Pendampingan pengajuan ijin usaha 	100%	<ul style="list-style-type: none"> - Melakukan peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui bimtek untuk meningkatkan jumlah wirausaha baru - Pendampingan pengajuan ijin usaha
2	Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk kulit	Nilai Ind IKM alas kaki/produk kulit	1	25%	<ul style="list-style-type: none"> - Mengidentifikasi industri alas kaki yang sudah siap menuju industri - Melakukan asesmen indi awal - mengevaluasi hasil asesmen memberikan rekomendasi peningkatan industri menuju 4.0 	50%	<ul style="list-style-type: none"> - melakukan pendampingan kebutuhan industri menuju 4.0 	75%	<ul style="list-style-type: none"> - melakukan pendampingan kebutuhan industri menuju 4.0 	100%	<ul style="list-style-type: none"> - Melakukan asesmen akhir
		Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknologi	3	25%	<ul style="list-style-type: none"> - Sosialisasi IKM start up - Pendaftaran peserta - Seleksi administratif - seleksi wawancara - Pengumuman 	50%	<ul style="list-style-type: none"> - Pendampingan IKM start up 	75%	<ul style="list-style-type: none"> - Pendampingan IKM start up 	100%	<ul style="list-style-type: none"> -Evaluasi IBT -Pembuatan Laporan

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Target Antara (triwulan)							
				Triwulan 1		Triwulan 2		Triwulan 3		Triwulan 4	
				Target Antara	Kegiatan	Target Antara	Kegiatan	Target Antara	Kegiatan	Target Antara	Kegiatan
3	Meningkatnya kemampuan SDM industri alas kaki atau produk kulit	Jumlah tenaga kerja yang memperoleh sertifikat Kompetensi	min 500	25%	• Bimbingan Teknis •Proses assesmen kompetensi •Penilaian Tim Teknis •Rapat Pleno	50%	• Bimbingan Teknis •Proses assesmen kompetensi •Penilaian Tim Teknis •Rapat Pleno	75%	• Bimbingan Teknis •Proses assesmen kompetensi •Penilaian Tim Teknis •Rapat Pleno	100%	• Bimbingan Teknis •Proses assesmen kompetensi •Penilaian Tim Teknis •Rapat Pleno
4	Pengembangan Produk	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	7	25%	• pembuatan Prototype • Menawarkan kepada IKM yang tertarik untuk mass production	50%	• pembuatan Prototype • Menawarkan kepada IKM yang tertarik untuk mass production	75%	• pembuatan Prototype • Menawarkan kepada IKM yang tertarik untuk mass production	100%	• pembuatan Prototype • Menawarkan kepada IKM yang tertarik untuk mass production
5	Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya	Jumlah kerjasama teknis BPIPI	10	25%	• Identifikasi potensi kerjasama • Membuka kolaborasi dengan stakeholder	50%	• Identifikasi potensi kerjasama • Membuka kolaborasi dengan stakeholder	75%	• Identifikasi potensi kerjasama • Membuka kolaborasi dengan stakeholder	100%	• Identifikasi potensi kerjasama • Membuka kolaborasi dengan stakeholder
6	Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima	Tingkat Penyerapan Anggaran	95	15%	•Evaluasi kegiatan BPIPI • Penyerapan anggaran	50%	•Evaluasi kegiatan BPIPI • Penyerapan anggaran	75%	•Evaluasi kegiatan BPIPI • Penyerapan anggaran	100%	•Evaluasi kegiatan BPIPI • Penyerapan anggaran
		Nilai IKM BPIPI	3,55	100%	• Penyebaran kuisener layanan BPIPI • Rekapitulasi penilaian • evaluasi hasil	100%	• Penyebaran kuisener layanan BPIPI • Rekapitulasi penilaian • evaluasi hasil	100%	• Penyebaran kuisener layanan BPIPI • Rekapitulasi penilaian • evaluasi hasil	100%	• Penyebaran kuisener layanan BPIPI • Rekapitulasi penilaian • evaluasi hasil
		Nilai Kearsipan BPIPI	80	0%	• Persiapan penilaian •penataan rencana tata kelola arsip • Penialain kearsipan	0%	• Persiapan penilaian •penataan rencana tata kelola arsip • Penialain kearsipan	0%	• Persiapan penilaian •penataan rencana tata kelola arsip • Penialain kearsipan	100%	• Persiapan penilaian •penataan rencana tata kelola arsip • Penialain kearsipan
		Nilai Maturitas SPIP	3,6	0%	• Mengisi kuisener LKE • Penetapan identifikasi resiko • evaluasi SPIP •	0%	• Mengisi kuisener LKE • Penetapan identifikasi resiko • evaluasi SPIP •	0%	• Mengisi kuisener LKE • Penetapan identifikasi resiko • evaluasi SPIP •	100%	• Mengisi kuisener LKE • Penetapan identifikasi resiko • evaluasi SPIP • Penialain
7	Tersusunya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntabel	Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	min 77	0%	• Persiapan penilaian	100%	•Penilaian SAKIP	100%	•Hasil Penilaian SAKIP	100%	•Hasil Penilaian SAKIP

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Dalam mencapai visi dan misinya, Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia dalam penjabaran kegiatan mengacu pada Renstra Kementerian Perindustrian dan Sekretaris Direktorat Jendral IKM yang kemudian diwujudkan dalam perjanjian kinerja BPIPI tahun 2020 dan Indikator Kinerja Utama (IKU). Sasaran strategis dan indikator kinerja pada IKU dan perjanjian kinerja organisasi sebagai langaorganisasi sebagai tujuan dalam mewujudkan tujuan organisasi.

Table 3.1 Capaian Renstra

Program Kegiatan	Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%
			2019	2019		2020	2020	
Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit								
1	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	Persen	-	-	-	0,7	12	1714,29
2	Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh BPIPI	Persen	-	-	-	0,7	16	2285,7
3	IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	IKM	30	30	100	30	30	100,00
Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk kulit								
1	Nilai Indi IKM alas kaki/produk kulit	point	-	-	-	1	1,15	115,00
2	Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknologi	IKM	2	3	150,00	3	4	133,33
Meningkatnya Kemampuan SDM Industri alas kaki atau produk kulit								
1	Jumlah tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi	Orang	1600	2391	101,27835	500	674	134,80
Pengembangan Produk								
1	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	IKM	7	7	100	7	7	100,00
Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya								
1	Jumlah kerjasama teknis BPIPI	Kerjasama	9	9	100	10	10	100,00
Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima								
1	Tingkat Penyerapan Anggaran	Persen	97	98,24	101,28	95	98,3	103,47
2	Nilai IKM BPIPI	indeks	3,4	3,58	105,29	3,55	3,74	105,35
3	Nilai Kearsipan BPIPI	Nilai	80	85	87	89	92	103,37
4	Nilai Maturitas SPIP	Indeks	3,3	3,82	115,76	3,6	3,82	106,11
Tersusunya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntabel								
1	Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Nilai	76	80,31	109,14286	77	78,21	101,57

Data Capaian Rencana Strategis tahun 2020 dapat dilihat persentase diatas bahwa target yang telah ditetapkan tercapai semua. Walaupun pada tengah tahun target belum terpenuhi tetapi hingga akhir tahun 2020 semua indicator kinerja yang telah ditetapkan tercapai. Walaupun tercapai semua namun ada beberapa indicator kinerja terdapat permasalahan

1. Nilai Maturitas SPIP menggunakan nilai tahun 2019, karena pada tahun 2020 tidak ada penilaian. Dimana BPIPI tidak masuk kedalam roadmap penilaian oleh Inspektorat Jendral.
2. Nilai Kearsipan BPIPI menggunakan nilai tahun 2017, karena pada tahun 2020 tidak ada penilaian kearsipan

Tindak lanjut

1. Menanyakan pada PIC terkait dengan kegiatan yang berhubungan dengan indicator tersebut. Apakah masih tahun 2021 masih dilakukan penilaian pada indicator tersebut.

Table 3.2 Alur Indikator Kinerja BPIPI tahun 2020

No	KEMENPERIN		DITJEN IKMA		BPIPI	
	Sasaran Strategis	Indikator	Sasaran Strategis	Indikator	Sasaran Strategis	Indikator
1	Meningkatnya Daya Saing dan Kemandirian Industri Pengolahan Non migas	Produktivitas sektor industri pengolahan nonmigas	Meningkatnya daya saing dan kemandirian industri aneka	Produktivitas sektor Industri Aneka	Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI
2	Penguatan Kewirausahaan dan Industri Kecil dan Menengah (IKM)	Wirusaha Industri kecil yang tumbuh	Penguatan kewirausahaan dan industri kecil dan menengah (IKM)	Wirusaha Industri kecil yang tumbuh		Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh IKM kulit, barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha
3	Penguatan Implementasi Making Indonesia 4.0	Perusahaan dengan nilai Indonesia Industri 4.0	Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 sektor Industri Kecil, Menengah dan Aneka	Tumbuhnya IKM Start Up berbasis teknologi	Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk kulit	Nilai Ind IKM alas kaki/produk kulit
		Tumbuhnya IKM Start up berbasis Teknologi		Terlaksananya Pembinaan IKMA dalam penggunaan e business (e-smart IKM) baik melalui workshop, pendampingan maupun pembinaan lainnya		Tumbuhnya IKM start up berbasis teknologi
			Berkembangnya ekosistem bisnis yang kondusif dan mendukung pemberdayaan IKM	Jumlah IKM yang dibina di Klinik HKI dan Kemasan	Pengembangan Produk	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM
			Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Lembaga Pembiayaan, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya serta penguatan kelembagaan	Jumlah kerjasama yang dilakukan dan tindak lanjut	Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya	Jumlah kerjasama teknis BPIPI
4	Meningkatnya Daya Saing dan Kemandirian Industri Pengolahan Non migas	Produktivitas sektor industri pengolahan non migas	Meningkatnya daya saing dan kemandirian industri aneka	Persentase tenaga kerja di sektor industri Aneka terhadap total pekerja	Meningkatnya SDM tersertifikasi Kompetensi	Jumlah tenaga kerja yang memperoleh sertifikat Kompetensi
5	Terpapainya Pengawasan Internal yang efektif dan Efisien	Indeks Penerapan Manajemen Risiko (MRI) Kementerian Perindustrian	Terwujudnya Birokrasi Ditjen IKMA yang efektif ,efisien, dan berorientasi pada layanan prima	Indeks kepatuhan terhadap regulasi dalam IKPA	Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima	Tingkat Penyerapan Anggaran
				Nilai Laporan Keuangan Ditjen IKMA		Nilai IKM BPIPI
				Nilai SPIP Ditjen IKMA		Nilai Kearsipan BPIPI
						Nilai Maturitas SPIP
6	Tersusunnya Perencanaan Program, Pengelolaan Keuangan serta Pengendalian yang	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Kementerian Perindustrian	Tersusunnya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Direktorat Jenderal Industri Kecil, Menengah	Tersusunnya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang	Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)

Seperti yang telah diungkapkan sebelumnya , rencana aksi perjanjian kinerja disusun sebagai pedoman pelaksanaan dalam mncapai target kinerja. Dalam pelaksanaanya , setiap triwulan dilakukan monitoring dan evaluasi terhadap realisasi capaian tersebut melalui Laporan Triwulan, e-monitoring, dan aplikasi ALKI. Adapun realisasi fisik per triwulan dari rencana aksi yang dimaksud adalah:

Table 3.3 Capain Rencana aksi Perjanjian Kinerja 2020

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Target Antara (triwulan)											
				Triwulan 1			Triwulan 2			Triwulan 3			Triwulan 4		
				Target Antara	Realisasi	Kegiatan	Target Antara	Realisasi	Kegiatan	Target Antara	Realisasi	Kegiatan	Target Antara	Realisasi	Kegiatan
1	Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	0,70%	30%	30%	- Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM	50%	-20%	- Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM - Pengukuran nilai produksi setelah pemberian bimbingan teknis untuk meningkatkan kompetensi IKM	75%	-20%	- Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM	100%	100%	- Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM - Pengukuran nilai produksi setelah pemberian bimbingan teknis untuk meningkatkan kompetensi IKM
		Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh BPIPI	0,70%	30%	30%	- Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM	50%	-20%	- Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM - Pengukuran nilai produksi setelah pemberian bimbingan teknis untuk meningkatkan kompetensi IKM	75%	-20%	- Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM	100%	100%	- Pengambilan data nilai produksi yang dibina IKM - Pendampingan IKM - Pengukuran nilai produksi setelah pemberian bimbingan teknis untuk meningkatkan kompetensi IKM
		IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	30	25%	13%	- Rekrutmen peserta Bimtek - Melakukan peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui bimtek untuk meningkatkan jumlah wirausaha baru - Pendampingan pengajuan ijin usaha	50%	50%	- - Melakukan peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui bimtek untuk meningkatkan jumlah wirausaha baru - Pendampingan pengajuan ijin usaha	75%	100%	- - Melakukan peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui bimtek untuk meningkatkan jumlah wirausaha baru - Pendampingan pengajuan ijin usaha	100%	100%	- Melakukan peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui bimtek untuk meningkatkan jumlah wirausaha baru - Pendampingan pengajuan ijin usaha
2	Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk kulit	Nilai Ind IKM alas kaki/produk kulit	1	25%	20%	- Mengidentifikasi industri alas kaki yang sudah siap menuju industri - Melakukan asesmen awal - mengevaluasi hasil asesmen - memberikan rekomendasi peningkatan industri menuju 4.0	50%	50%	- melakukan pendampingan kebutuhan industri menuju 4.0	75%	50%	- melakukan pendampingan kebutuhan industri menuju 4.0	100%	100%	- Melakukan asesmen akhir
		Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknologi	3	25%	40%	- Sosialisasi IKM start up - Pendaftaran peserta - Seleksi administratif - seleksi wawancara - Pengumuman	50%	50%	- Pendampingan IKM start up	75%	75%	- Pendampingan IKM start up	100%	100%	-Evaluasi IBT - Pembuatan Laporan

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Target Antara (triwulan)											
				Triwulan 1			Triwulan 2			Triwulan 3			Triwulan 4		
				Target Antara	Realisasi	Kegiatan	Target Antara	Realisasi	Kegiatan	Target Antara	Realisasi	Kegiatan	Target Antara	Realisasi	Kegiatan
3	Meningkatnya kemampuan SDM industri alas kaki atau produk kulit	Jumlah tenaga kerja yang memperoleh sertifikat Kompetensi	min 500	25%	40%	- Bimbingan Teknis -Proses assesmen kompetensi -Penilaian Tim Teknis -Rapat Pleno	50%	88%	- Bimbingan Teknis -Proses assesmen kompetensi -Penilaian Tim Teknis -Rapat Pleno	75%	88%	- Bimbingan Teknis -Proses assesmen kompetensi -Penilaian Tim Teknis -Rapat Pleno	100%	100%	- Bimbingan Teknis -Proses assesmen kompetensi -Penilaian Tim Teknis -Rapat Pleno
4	Pengembangan Produk	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	7	25%	15%	- pembuatan Prototype - Menawarkan kepada IKM yang tertarik untuk mass production	50%	50%	- pembuatan Prototype - Menawarkan kepada IKM yang tertarik untuk mass production	75%	100%	- pembuatan Prototype - Menawarkan kepada IKM yang tertarik untuk mass production	100%	100%	- pembuatan Prototype - Menawarkan kepada IKM yang tertarik untuk mass production
5	Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya	Jumlah kerjasama teknis BPIPI	10	25%	20%	- Identifikasi potensi kerjasama - Membuka kolaborasi dengan stakeholder	50%	50%	- Identifikasi potensi kerjasama - Membuka kolaborasi dengan stakeholder	75%	75%	- Identifikasi potensi kerjasama - Membuka kolaborasi dengan stakeholder	100%	100%	- Identifikasi potensi kerjasama - Membuka kolaborasi dengan stakeholder
6	Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima	Tingkat Penyerapan Anggaran	95	15%	17%	-Evaluasi kegiatan BPIPI - Penyerapan anggaran	50%	34%	-Evaluasi kegiatan BPIPI - Penyerapan anggaran	75%	45%	-Evaluasi kegiatan BPIPI - Penyerapan anggaran	100%	100%	-Evaluasi kegiatan BPIPI - Penyerapan anggaran
		Nilai IKM BPIPI	3,55	100%	100%	- Penyebaran kuisener layanan BPIPI - Rekapitulasi penilaian - evaluasi hasil	100%	100%	- Penyebaran kuisener layanan BPIPI - Rekapitulasi penilaian - evaluasi hasil	100%	100%	- Penyebaran kuisener layanan BPIPI - Rekapitulasi penilaian - evaluasi hasil	100%	100%	- Penyebaran kuisener layanan BPIPI - Rekapitulasi penilaian - evaluasi hasil
		Nilai Kearsipan BPIPI	80	0%	0%	- Persiapan penilaian -penataan rencana tata kelola arsip - Penialain kearsipan	0%	0%	- Persiapan penilaian -penataan rencana tata kelola arsip - Penialain kearsipan	0%	0%	- Persiapan penilaian -penataan rencana tata kelola arsip - Penialain kearsipan	100%	100%	- Persiapan penilaian -penataan rencana tata kelola arsip - Penialain kearsipan
		Nilai Maturitas SPIP	3,6	0%	0%	- Mengisi kuisener LKE - Penetapan identifikasi resiko - evaluasi SPIP -	0%	0%	- Mengisi kuisener LKE - Penetapan identifikasi resiko - evaluasi SPIP -	0%	0%	- Mengisi kuisener LKE - Penetapan identifikasi resiko - evaluasi SPIP -	100%	100%	- Mengisi kuisener LKE - Penetapan identifikasi resiko - evaluasi SPIP - Penialain
7	Tersusunnya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntabel	Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	min 77	0%	0%	- Persiapan penilaian	100%	100%	-Penilaian SAKIP	100%	100%	-Hasil Penilaian SAKIP	100%	100%	-Hasil Penilaian SAKIP

Pada pencapaian rencana aksi target antara yang tidak tercapai pada setiap triwulan. Sasaran strategis dan indicator kinerja yang belum tercapai diantaranya adalah :

1. Meningkatnya nilai produksi dan Penjualan IKM yang dibina oleh BPIPI pada triwulan 2 dan 3 dimana nilai ini minus 20% dari target awal yang ditetapkan 0,7%, Penyebab tidak tercapainya indicator kinerja ini adalah :

- a. Adanya pandemic yang menyebabkan industri lumpuh dalam menjalankan roda bisnisnya
- b. Kebijakan Phsycal Distancing yang tidak boleh berkerumun, sedangkan industri alas kaki merupakan industri padat karya
- c. Pengurangan karyawan akibat sepi order

Tindak lanjut pada triwulan 3 yaitu Memberikan pendampingan untuk tetap bertahan pada bisnis alas kaki dan meningkatkan penjualan.

2. Jumlah IKM yang mendapatkan ijin usaha pada triwulan pertama tercapai 13% dari target yang telah ditetapkan sebanyak 25%. Ini dikarenakan adanya:

- a. Adanya pandemic yang menyebabkan industri lumpuh dalam menjalankan roda bisnisnya

Tindak lanjut pada triwulan 1 yaitu Mendorong IKM atau melakukan pendampingan intens agar IKM tetap mendaftarkan ijin usaha untuk bisnisnya.

3. Hasil pengembangan yang diproduksi oleh IKM sebanyak 15% tercapai dari yang ditargetkan sebanyak 25%, hal ini disebabkan karena adanya :

- a. Kebijakan PSBB dari Pemerintah yang membatasi ruang gerak BPIPI dalam melakukan pendampingan ke IKM

Tindak lanjut yaitu Melakukan pendampingan ke IKM dengan Protokol kesehatan yang lebih ketat.

4. Tingkat penyerapan anggaran pada triwulan 2 & 3 tidak tercapai sesuai target, hal ini disebabkan,

1. Kebijakan WFH dan WFO
2. Kebijakan Physical Distancing oleh pemerintah yang membatasi ruang gerak kegiatan

Tindak lanjut :

1. Mengubah kegiatan dari offline ke online
2. Menetapkan target pelaksanaan kegiatan dengan tetap memperhatikan protokol kesehatan

1. Analisis Pencapaian Kinerja Sesuai dengan Perkin (Perjanjian Kinerja).

A. Perspektif Pemangku Kepentingan/ Stakeholder

1. Meningkatnya daya saing dan kemandirian industri alas kaki , dan produk kulit
 - a. Meningkatnya nilai produksi IKM yang dibina BPIPI (Capaian Kinerja = 1714,29%)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	Persen	0,7	12	1714,29

Pada TA 2020 target antara dari indikator ini sebesar 100% dengan pencapaian sebesar 100%. Pengukuran peningkatan nilai produksi IKM diperoleh dengan melakukan perbandingan antara nilai produksi sebelum mengikuti bimbingan teknis dan sesudah bimbingan teknis. Pengukuran nilai produksi dilakukan setiap 6 bulan sekali. Pada semester dua telah dilaksanakan dengan pendataan terhadap 44 IKM dengan kesimpulan bahwa 17 IKM (38,6%) tersebut mengalami kenaikan produksi dan 24 (54,5%) IKM mengalami penurunan nilai produksi serta 3 IKM tidak mengalami perubahan nilai produksi. Rata-rata kenaikan tingkat produksi berada pada tingkat 12% (dua belas persen).

Kegiatan bimbingan teknis yang diberikan sebelum pengukuran bertujuan untuk meningkatkan kompetensi SDM IKMA khususnya

bidang sepatu dan produk kulit agar peningkatan SDM menjadi faktor yang dapat meningkat nilai produksi. Sampai dengan 31 Desember 2020, bimbingan teknis yang dilaksanakan untuk meningkatkan kualitas SDM IKM antara lain adalah :

1. Bimbingan Teknis Jahit Upper dengan 20 orang peserta yang dilaksanakan pada tanggal 10 s.d.21 Februari 2020 di Sidoarjo.
2. Bimbingan Teknis Produk Kulit dengan 20 orang peserta yang dilaksanakan pada tanggal 10 s.d.21 Februari 2020 di Sidoarjo.
3. Bimbingan Teknis Desain dan Pola dengan 20 orang peserta dari Universitas Surabaya yang dilaksanakan pada tanggal 27 Februari 2020 di Surabaya.
4. Bimbingan Teknis Assembling Alas Kaki dengan 20 orang peserta yang dilaksanakan pada tanggal 2 s.d.13 Maret 2020 di Sidoarjo.
5. Bimbingan Desain dan Pola Alas Kaki dengan 20 orang peserta yang dilaksanakan pada tanggal 2 s.d.13 Maret 2020 di Sidoarjo.
6. Bimbingan Teknis Mandiri Sandal Hotel dengan peserta dari KUB Mampu Jaya sebanyak 15 orang peserta yang dilaksanakan pada tanggal 2 s.d. 4 Maret 2020 di Surabaya.
7. Workshop online “ Wallet Pattern Making” yang diselenggarakan pada tanggal 12 Mei 2020 dengan peserta sebanyak 43 orang.
8. Workshop online “Leather Product Treatment” yang diselenggarakan pada tanggal 17 Juni 2020 dengan peserta sebanyak 42 orang.
9. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki bagi IKM (Sentra Daerah) Terdampak Covid 19 dengan 39 Peserta yang

dilaksanakan pada tanggal 8 s.d.12 Juni 2020 secara *online/virtual*.

10. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki bagi IKM (Sentra Daerah) Terdampak Covid 19 dengan 40 Peserta yang dilaksanakan pada tanggal 22 s.d.26 Juni 2020 secara *online/virtual*.
11. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki bagi IKM (Sentra Daerah) Terdampak Covid 19 dengan 40 Peserta yang dilaksanakan pada tanggal 9 s.d.15 Juni 2020 secara *online/virtual*.
12. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki bagi IKM (Sentra Daerah) Terdampak Covid 19 dengan 40 Peserta yang dilaksanakan pada tanggal 20 s.d.24 Juni 2020 secara *online/virtual*.
13. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki bagi IKM (Sentra Daerah) Terdampak Covid 19 dengan 40 Peserta yang dilaksanakan pada tanggal 3 s.d.7 Agustus 2020 secara *online/virtual*.
14. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki bagi IKM (Sentra Daerah) Terdampak Covid 19 dengan 20 Peserta yang dilaksanakan pada tanggal 24 s.d.28 Agustus 2020 secara *online/virtual*.
15. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki Mandiri(*Shoemaking*) (PNBP) dengan 3 Peserta yang dilaksanakan pada tanggal 28 September s.d. 2 Oktober 2020 di Sidoarjo.
16. Pelatihan Mandiri (PNBP) : Teknisi Mesin Jahit Tingkat Lanjut (ATK Yogyakarta), yang dilaksanakan pada tanggal 30 November s.d. 3 Desember 2020 dengan 9 peserta dari pegawai ATK.

Capaian kinerja memenuhi target yang telah ditetapkan namun

BPIPI tetap berupaya untuk selalu meningkatkan nilai produksi IKM dari waktu ke waktu. Oleh karena itu, BPIPI menyelenggarakan kegiatan bimbingan teknis bagi IKM alas kaki agar mereka mampu menciptakan produk yang berkualitas secara efektif dan efisien sehingga dapat meningkatkan nilai produksi.

- a. Meningkatnya nilai penjualan IKM yang dilatih BPIPI (Capaian Kinerja = 2285,71%)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh BPIPI	Persen	0,7	16	2285,71

Indikator meningkatnya nilai penjualan IKM erat kaitannya dengan indikator sebelumnya, yaitu meningkatnya nilai produksi. Secara berurutan pemberian bimbingan teknis bertujuan untuk meningkatkan kemampuan IKM kemudian dapat meningkatkan nilai produksi yang akhirnya mampu meningkatkan nilai penjualan. Pengukuran meningkatnya nilai penjualan dilakukan dengan membandingkan jumlah penjualan sebelum dan sesudah IKM mengikuti bimbingan teknis. Dari hasil pengumpulan data per semester dua diperoleh kesimpulan bahwa dari 44 IKM yang dijadikan sampel sebanyak 15 IKM (34,1%) mengalami kenaikan penjualan dan 24 IKM (54,5%) mengalami penurunan penjualan serta 5 IKM tidak mengalami perubahan nilai penjualan. Dari 44 IKM tersebut diperoleh rata2 kenaikan penjualan sebesar 16% (enam belas persen).

Selain melaksanakan bimbingan teknis, BPIPI juga membuat etalase *online* yang menampung informasi tentang industri alas kaki, yaitu *Indonesia Footwear Networking* (IFN). IFN diharapkan mampu menjadi fasilitas IKM alas kaki untuk memasarkan produk-produknya secara online sehingga mampu meningkatkan nilai penjualan mereka.

- b. IKM kulit, barang jadi kulit, dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha. BPIPI (Capaian Kinerja = 100 %)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	IKM	30	30	100,00

Pada TA 2020 target antara dari indikator ini sebesar 100% dengan pencapaian sebesar 100%. Indikator ini bertujuan untuk mengukur jumlah wirausaha baru yang muncul dari layanan persepatuan yang diberikan oleh BPIPI khususnya layanan bimbingan teknis. Jumlah wirausaha baru yang tumbuh dapat diketahui dari jumlah ijin usaha yang didapatkan oleh IKM. Sampai 31 Desember 2020, jumlah IKM yang mendapatkan ijin usaha berjumlah 30 IKM.

B. *Prespektif Perspektif Pelanggan (Customer)*

1. Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor industri alas kaki dan produk kulit
 - a. Nilai indi IKM alas kaki/produk kulit (Capaian Kinerja = 115 %)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Nilai Indi IKM alas kaki/produk kulit	point	1	1,15	115,00

Pada tahun 2020, telah dilaksanakan workshop dan penilaian INDI 4.0 dengan 52 peserta IKM Alas Kaki. Setelah pemberian materi tentang INDI 4.0, dilakukan pengukuran INDI 4.0 terhadap industri alas kaki yang dijalankan peserta dengan hasil nilai INDI 4.0 sebesar 1,15. Dari hasil pelaksanaan kegiatan Workshop dan Penilaian INDI 4.0 dapat di ambil beberapa fokus peningkatan di masa yang akan datang, antara lain :

- Pengembangan kompetensi digital SDM IKM.
- Mendorong IKM untuk mengadopsi teknologi digital (seperti: e-commerce, konektivitas, dll).

- Mendorong IKM untuk berinovasi dibidang digital baik dalam pabrik maupun di luar pabrik

b. Tumbuhnya IKM Start up berbasis teknologi (Capaian Kinerja = 133 %)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknologi	IKM	3	4	133,33

Pada TA 2020 target antara dari indikator ini sebesar 100% dengan pencapaian sebesar 133%. Kegiatan ini merupakan proses penumbuhan usaha melalui inkubator bisnis dimulai dengan sosialisasi, seleksi, dan pendampingan. Dari hasil seleksi yang dilakukan diperoleh 4 Tenan yang kan menjalani inkubasi bisnis bersama BPIPI, yaitu Jingga Urban Ethnic Footwear, Hermana Footwear, Alas Mitra Setia (Astratia), dan Tessa. Pada Triwulan IV TA 2020 telah dilakukan pendampingan oleh para mentor.

C. *Perspektif Bisnis Internal (Internal Process)*

1. Pengembangan Produk

a. Hasil pengembangan yang digunakan oleh IKM (Capaian Kinerja =100 %)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	IKM	7	7	100,00

Sampai akhir tahun 2020, indikator ini memiliki capaian kinerja sebesar 100% dengan target antara sebesar 100%. Desain *prototype* alas kaki yang sudah diserahkan ke IKM alas kaki untuk proses produksi sebanyak 7 desain *prototype*. IKM yang bekerjasama dengan BPIPI kegiatan ini adalah Zylan dengan 3 prototype; Ohello dengan 2 Prototype; Ferry dengan 1 Prototype dan KTF dengan 1 Prototype.

2. Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan Lainnya

a. Jumlah Kerjasama Teknis BPIPI (Capaian Kinerja =100 %)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Jumlah kerjasama teknis BPIPI	Kerjasama	10	10	100,00

Sampai akhir tahun 2020, jumlah kerjasama teknis yang dilaksanakan BPIPI sebanyak 100 perjanjian dari target 10 perjanjian teknis. Perjanjian teknis tersebut antara lain adalah:

1. MOU BPIPI dengan SHOES MART di Surabaya tentang Pengembangan Industri Alas kaki.
2. MOU BPIPI dengan PT. Assa Land di Surabaya tentang Penyelenggaraan kegiatan "The Playground" dengan tema "Leather Work" di *Marvel City Mall*.
3. MOU BPIPI dengan Balai Diklat Industri Yogyakarta tentang Pelatihan *Three in One*.
4. MOU BPIPI dengan Universitas Brawijaya tentang Penerapan Kampus Terapan.
5. MOU BPIPI dengan Footwear Forum tentang Program Pengembangan Merek Lokal dan Desain Alas Kaki..
6. MOU BPIPI dengan Universitas Prasetya Mulya tentang Penerapan Kampus Terapan.
7. MOU BPIPI dengan TUV Nord tentang pengujian dan Sertifikasi Produk Alas Kaki.
8. MOU BPIPI dengan PT Angkasa Pura I tentang peningkatan SDM "Pelatihan Desain dan Pola Alas Kaki serta Sertifikasi Profesi"
9. MOU BPIPI dengan Politeknik ATK tentang Peningkatan Sumber daya Manusia.
10. MOU BPIPI dengan JAKSOLE tentang Program Perekrutan Teknologi.

3. Meningkatnya kemampuan SDM industri alas kaki atau produk kulit.

a. Jumlah tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi.
(Capaian Kinerja = 135 %)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Jumlah tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi	Orang	500	674	134,80

Dengan capaian target antara sebesar 100%, capaian target kegiatan ini sebesar 135%. Indikator tersebut dicapai dengan pelaksanaan uji kompetensi dengan jumlah peserta yang kompeten sebanyak 674 orang. Berikut ini merupakan uji kompetensi yang telah di laksanakan oleh BPIPI, yaitu :

1. Uji Kompetensi dalam rangka pelaksanaan 3 in 1 yang merupakan kerjasama antara Balai Diklat Industri Yogyakarta, Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI), dan asosiasi industri alas kaki dalam mempersiapkan tenaga jahit terampil yang siap dipergunakan oleh Industri besar atau pabrik sepatu di wilayah Majalengka (Jawa Barat). Jumlah tenaga kerja yang kompeten dalam Skema Menjahit Alas Kaki pada kegiatan ini sebanyak 396 orang.
2. Uji Kompetensi dalam rangka Bimbingan Teknis yang dilesenggarakan oleh BPIPI bagi IKM Alas Kaki. Jumlah tenaga kerja yang kompeten dalam Skema Menjahit Alas Kaki pada kegiatan ini sebanyak 18 orang.
3. Uji Kompetensi dalam rangka perluasan ruang lingkup LSP P1 BPIPI oleh Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP). Jumlah peserta yang kompeten dalam kegiatan ini sebanyak 6 orang.
4. Uji Kompetensi dengan peserta mahasiswa Politeknik ATK. Jumlah peserta yang kompeten dalam Skema Pelaksanaan

Assembling Alas Kaki dan Skema Membuat Upper Alas Kaki sebanyak 247 orang.

5. Uji Kompetensi kepada IKM Alas Kaki binaan PT. Angkasa Pura I dengan peserta yang kompeten sebanyak 2 orang.

D. Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan(Learn and growth)

1. Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima.

- a. Tingkat Penyerapan anggaran. (Capaian Kinerja = 103%).

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Tingkat Penyerapan Anggaran	Persen	95	98,3	103,47

Sampai akhir Triwulan IV Tahun 2020, tingkat penyerapan anggaran mempunyai capaian kinerja sebesar 103% (persen). Capaian kinerja sebesar 103% (persen) merupakan prosentase realisasi anggaran tahun 2020 sebesar 98,30% (persen) dibanding dengan target indikator penyerapan anggaran sebesar 95% (persen).

- b. Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat. (Capaian Kinerja = 100%).

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Nilai IKM BPIPI	indeks	3,55	3,74	105,35

Sampai akhir Tahun 2020, capain indikator kinerja tingkat kepuasan masyarakat sebesar 100%. Indeks tingkat kepuasan masyarakat diukur melalui pengisian kuisisioner oleh masyarakat yang telah menggunakan pelayanan BPIPI selama bulan Januari sampai dengan Desember 2020. Dari hasil pengisian kuisisioner yang telah diterima dan ditabulasikan diperoleh indeks kepuasan masyarakat sebesar 3,74. Dari hasil yang diperoleh dan dibandingkan dengan target minimal dan target realisasi antara diperoleh capaian kinerja sebesar 100%.

c. Nilai Kearsipan BPIPI (Capaian Kinerja = 100%).

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Nilai Kearsipam	Nilai	80	92	115,00

Capaian kinerja nilai kearsipan BPIPI sebesar 100%. Berdasarkan penilaian yang telah dilaksanakan dalam Audit Kearsipan Internal oleh Sekretariat Jenderal Kementerian Perindustrian Tahun 2019, BPIPI memperoleh nilai 92 dengan kategori AA (sangat memuaskan). Penilaian kearsipan diperlukan karena arsip merupakan merupakan sumber data dan informasi bagi setiap aparatur negara untuk mendukung fungsi dan kinerja lembaga. Arsip menentukan akuntabilitas, transparansi, dan tertib administrasi sebuah lembaga.

d. Nilai Maturitas SPIP BPIPI. (Capaian Kinerja = 100 %)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Nilai Maturitas SPIP	Indeks	3,6	3,82	106,11

Capaian kinerja meningkatnya penerapan reformasi birokrasi sampai akhir tahun 2020 sebesar 100% (persen). Berdasarkan penilaian yang telah dilakukan oleh Aparat Pengawas Intern Pemerintah (APIP) pada Tahun 2019, BPIPI memperoleh indeks maturitas SPIP sebesar 3,82. Tingkat maturitas SPIP adalah sejauh mana kualitas penerapan SPIP dalam suatu lembaga. Sistem Pengendalian Intern merupakan proses yang integral pada tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara terus-menerus oleh pimpinan dan seluruh pegawai untuk memberikan keyakinan memadai atas tercapainya tujuan organisasi melalui kegiatan yang efektif dan efisien, keandalan pelaporan keuangan, pengamanan aset negara dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan.

2. Meningkatnya Kualitas Laporan Pelaksanaan Kegiatan dan Anggaran
(Capaian Kinerja = 100 %)

Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%
		2020	2020	
Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Nilai	77	78,21	101,57

Sampai akhir Tahun 2020, meningkatnya kualitas laporan pelaksanaan kegiatan dan anggaran dengan indikator kinerja nilai sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) dengan nilai minimal 77 memiliki capaian kinerja sebesar 100% (persen) karena evaluasi nilai SAKIP Tahun 2019 BPIPI telah selesai dilaksanakan dan BPIPI memperoleh nilai sebesar 78,21. SAKIP merupakan sebuah sistem yang terdiri dari perencanaan kinerja, pengelolaan kinerja, pelaporan kinerja, dan evaluasi kinerja yang selaras dan sesuai dengan penyelenggaraan Sistem Akuntansi Pemerintah dan tata cara pengendalian serta evaluasi rencana pembangunan dengan pelaksanaan sistem akuntabilitas keuangan.

Kendala – kendala yang dihadapi oleh Balai Pengembangan Industri Persepatuan diantaranya :

1. Adanya pandemic covid menyebabkan terbatasnya ruang gerak BPIPI dalam melaksanakan kegiatan
2. Adanya Kebijakan pemerintah tentang Physical Distancing menyebabkan BPIPI harus merubah strategi untuk pelaksanaan kegiatan
3. Peraturan WFH dan WFO

Pada Tahun Anggaran 2020, Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia memperoleh Pagu Anggaran dari APBN sebesar Rp.20.910.057.000,- yang terdiri dari sumber anggaran rupiah murni (RM) sebesar Rp.20.766.057.000,- dan sumber anggaran PNPB sebesar

Rp.144.000.000,-.

Dengan rincian sebagai berikut :

1. Pagu Rupiah Murni sebesar Rp. 20.766.057.000,- realisasi sebesar Rp. 20.420.531.000,- atau sebesar 98.34%
2. Pagu Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar Rp 144.000.000,- dan realisasi sebesar Rp. 130.714.000,- sebesar 99,35%

Realisasi penerimaan TA 2020

Realisasi Penerimaan PNBP dengan pagu awal adalah Rp. 295.175.000,- dan terealisasi sebesar Rp 300.322.099, atau sebesar 101,74 % persen dari target penerimaan pada tahun 2020.

Sesuai DIPA BPIPI Tahun Anggaran 2020 Program Penumbuhan dan Pengembangan IKM, Penyusunan dan Evaluasi Program Penumbuhan dan Pengembangan IKM, dengan 2 (dua) output kegiatan. Realisasi Sampai Triwulan IV diuraikan sebagai berikut :

Table 3.4 Table Realisasi Anggaran

Kode	URAIAN	PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase
9	Program Penumbuhan dan Pengembangan IKM	20.910.057	20.551.245	98,28
1840	Penyusunan dan Evaluasi Program Penumbuhan dan Pengembangan Industri	20.910.057	20.551.245	98,28
1.840.021	Pengembangan Layanan IKM Persepatuan Melalui BPIPI	7.850.000	7.746.182	98,68
1.840.001.001	Layanan Industri Persepatuan Indonesia	7.850.000	7.746.182	98,68
51	Layanan Industri Persepatuan Indonesia	7.850.000	7.746.182	98,68
	A. Pembayaran Honorarium Kegiatan BPIPI (Tenaga Bidang dan Operator)	390.000	390.000	100,00
	B. Layanan Jasa Teknis	116.000	115.962	99,97
	C. Perjalanan Dinas dalam Rangka Koordinasi Pusat/Daerah	360.241	347.003	96,33
	D. Desain dan Pengembangan Alas Kaki	63.505	63.474	99,95
	E. Pengelolaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP)	144.000	130.714	90,77
	F. Pemeliharaan Sertifikasi Kelembagaan	102.620	101.270	98,68
	G. Program Promosi dan Iklan Bagi IKM Alas Kaki Terdampak Covid-19 di Sentra Potensi Alas Kaki	135.550	132.738	97,93

Kode	URAIAN	PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase
	I. Pemeliharaan Sistem Informasi Layanan Terpadu BPIPI	174.500	174.266	99,87
	J. Penanganan Corona Virus Disease 2019 (COVID-19)	231.200	208.295	90,09
	K. Uji Coba Pasar Dalam Negeri	46.625	46.487	99,70
	L. Inisiasi Pembentukan Lembaga Sertifikasi Produk BPIPI	96.125	96.104	99,98
	M. Media/Alat Promosi	146.525	146.207	99,78
	N. Pelatihan Peningkatan Kompetensi SDM BPIPI	31.500	30.850	97,94
	O. Rekrutmen Peserta Bimbingan Teknis Alas kaki	128.460	128.452	99,99
	P. IFCC (Indonesian Footwear Creative Competition) Lomba Desain, Photography & Videography Alas Kaki	249.450	244.446	97,99
	Q. Penilaian Nilai Indi 4.0 IKM Alas Kaki Bagi IKM Terdampak Covid -19	31.000	29.600	95,48
	S. Inkubator Bisnis Teknologi Alas Kaki Bagi Tenan Terdampak Covid 19	374.850	367.941	98,16
	T. Bimbingan Teknis Jahit Upper Alas Kaki	162.450	162.194	99,84
	U. Bimbingan Teknis Desain dan Pola Alas Kaki	149.050	148.815	99,84
	V. Bimbingan Teknis Produk Kulit	150.700	150.518	99,88
	W. Bimbingan Teknis Produksi Alas Kaki Bagi IKM (Sentra Daerah) di Singkawang	10.550	10.519	99,71
	X. Bimbingan Teknis Mekanik Mesin Jahit	5.550	5.544	99,89
	Y. Workshop Teknologi Produksi Alas Kaki dan Produk Kulit	7.000	69.962	999,46
	Z. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki (untuk IKM Sentra) Terdampak Covid-19	647.530	615.346	95,03
	AA. Bimbingan Teknis Assembling Alas kaki	153.950	153.687	99,83
	AB. Rapat Kerja Pemantapan Kinerja Tahun 2020	51.830	51.830	100,00
	AC. Pengadaan Peralatan Laboratorium Uji dan Workshop	2.035.300	2.034.207	99,95
	AD. Pengadaan Peralatan Komputer dan Perlengkapannya	104.000	103.881	99,89
	AE. Pengadaan Alat Komunikasi	6.700	6.684	99,76
	AF. Pengadaan Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	35.050	27.793	79,30
	AG. Manajemen Kinerja Layanan Industri Persepatuan	1.444.189	1.420.022	98,33
	AH. Pengadaan Server dan Perlengkapannya	64.000	63.870	99,80
1.840.951	Layanan Sarana dan Prasarana Internal	9.110.057	9.105.560	99,95
53	Pengadaan Peralatan Fasilitas Perkantoran	9.110.057	9.105.560	99,95
A	Pengadaan Peralatan Laboratorium Uji	8.197.300	8.197.230	100,00
B	Pengadaan Peralatan Workshop dan Perkantoran	912.757	908.329	99,51
1.840.994	Layanan Perkantoran	3.950.000	3.669.503	92,90
1	Gaji dan Tunjangan	3.500.000	3.261.296	93,18

Kode	URAIAN	PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase
A	Pembayaran Gaji dan Tunjangan	3.500.000	3.261.296	93,18
2	Operasional dan Pemeliharaan Kantor	450.000	438.207	97,38
AL	Perawatan Perkantoran	227.040	215.247	94,81
D	Administrasi Kegiatan	222.960	222.960	100,00

Table 3.5 Realisasi anggaran per triwulan

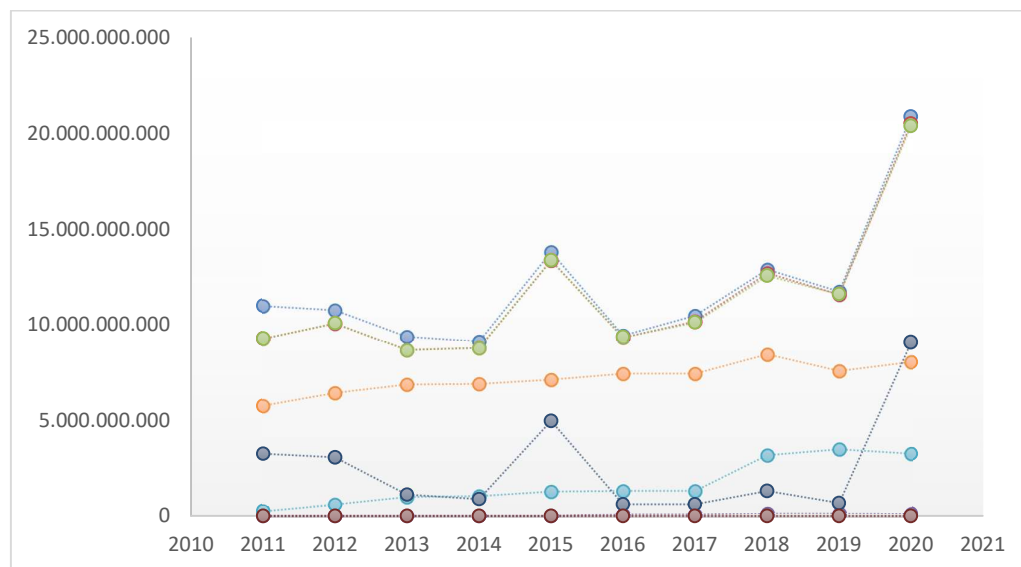
Kode	URAIAN	Triwulan 1			Triwulan 2			Triwulan 3			Triwulan 4		
		PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase	PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase	PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase	PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase
9	Program Penumbuhan dan Pengembangan IKM	20.910.057	2.195.955	10,50	20.910.057	4.193.902	20,06	20.910.057	9.092.004	43,48	20.910.057	20.551.245	98,28
1840	Penyusunan dan Evaluasi Program Penumbuhan dan Pengembangan Industri	20.910.057	2.195.955	10,50	20.910.057	4.193.902	20,06	20.910.057	9.092.004	43,48	20.910.057	20.551.245	98,28
1.840.021	Pengembangan Layanan IKM Perseputaan Melalui BPPI	7.850.000	1.390.743	17,72	7.850.000	2.443.584	31,13	7.850.000	6.286.467	80,08	7.850.000	7.746.182	98,68
1.840.001.001	Layanan Industri Perseputaan Indonesia	7.850.000	1.390.743	17,72	7.850.000	2.443.584	31,13	7.850.000	6.286.467	80,08	7.850.000	7.746.182	98,68
51	Layanan Industri Perseputaan Indonesia	7.850.000	1.390.743	17,72	7.850.000	2.443.584	31,13	7.850.000	6.286.467	80,08	7.850.000	7.746.182	98,68
	A. Pembayaran Honorarium Kegiatan BPPI (Tenaga Buletan dan Operator)	390.000	65.000	16,67	390.000	162.500	41,67	390.000	260.000	66,67	390.000	390.000	100,00
	B. Layanan Jasa Teknis	116.000	42.630	36,75	116.000	71.945	62,02	116.000	114.112	98,37	116.000	115.962	99,97
	C. Perjalanan Dinas dalam Rangka Koordinasi Pusat/Daerah	360.241	193.472	53,71	360.241	225476	62,59	360.241	286292	79,47	360.241	347003	96,33
	D. Desain dan Pengembangan Alas Kaki	63.505	0	0,00	63.505	39.547	62,27	63.505	39.547	62,27	63.505	63.474	99,95
	E. Pengelolaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP)	144.000	4.330	3,01	144.000	10.600	7,36	144.000	15.310	10,63	144.000	130.714	90,77
	F. Pemeliharaan Sertifikasi Kelembagaan	102.620	18.644	18,17	102.620	36.548	35,61	102.620	62.540	60,94	102.620	101.270	98,68
	G. Program Promosi dan Iklan Bagi IKM Alas Kaki Terdampak Covid-19 di Sentra Potensi Alas Kaki	135.550	0	0,00	135.550	0	0,00	135.550	87.905	64,83	135.550	132.738	97,93
	I. Pemeliharaan Sistem Informasi Layanan Terpadu BPPI	174.500	0	0,00	174.500	128.849	73,84	174.500	160.680	92,08	174.500	174.266	99,87
	J. Penanganan Corona Virus Disease 2019 (COVID-19)	231.200	0	0,00	231.200	23.489	10,16	231.200	143.539	62,08	231.200	208.295	90,09
	K. Uji Coba Pasar Dalam Negeri	46.625	0	0,00	46.625	0	0,00	46.625	0	0,00	46.625	46.487	99,70
	L. Inisiasi Pembentukan Lembaga Sertifikasi Produk BPPI	96.125	0	0,00	96.125	0	0,00	96.125	56.122	58,38	96.125	96.104	99,98
	M. Media/Alat Promosi	146.525	550	0,38	146.525	550	0,38	146.525	112.869	77,03	146.525	146.207	99,78
	N. Pelatihan Peningkatan Kompetensi SDM BPPI	31.500	12.150	38,57	31.500	12.150	38,57	31.500	22.450	71,27	31.500	30.850	97,94
	O. Rekrutmen Peserta Bimbingan Teknis Alas kaki	128.460	0	0,00	128.460	128.452	99,99	128.460	128.452	99,99	128.460	128.452	99,99
	P. IFCC (Indonesian Footwear Creative Competition) Lomba Desain, Photography & Videography Alas Kaki	249.450	2.550	1,02	249.450	19.738	7,91	249.450	128.452	51,49	249.450	244.446	97,99
	Q. Penilaian Nilai Indi 4.0 IKM Alas Kaki Bagi IKM Terdampak Covid-19	31.000	0	0,00	31.000	0	0,00	31.000	12.200	39,35	31.000	29.600	95,48
	S. Inkubator Bisnis Teknologi Alas Kaki Bagi Tenan Terdampak Covid 19	374.850	1.350	0,36	374.850	27.141	7,24	374.850	186.243	49,68	374.850	367.941	98,16
	T. Bimbingan Teknis Jahit Upper Alas Kaki	162.450	152.715	94,01	162.450	152.715	94,01	162.450	154.165	94,90	162.450	162.194	99,84
	U. Bimbingan Teknis Desain dan Pola Alas Kaki	149.050	144.880	97,20	149.050	144.880	97,20	149.050	146.330	98,18	149.050	148.815	99,84
	V. Bimbingan Teknis Produk Kulit	150.700	128.839	85,49	150.700	141.039	93,59	150.700	142.489	94,55	150.700	150.518	99,88
	W. Bimbingan Teknis Produksi Alas Kaki Bagi IKM (Sentra Daerah) di Singkawang	10.550	5.544	52,55	10.550	10.518	99,70	10.550	10.518	99,70	10.550	10.519	99,71
	X. Bimbingan Teknis Mekanik Mesin Jahit	5.550	0	0,00	5.550	5.544	99,89	5.550	5.544	99,89	5.550	5.544	99,89
	Y. Workshop Teknologi Produksi Alas Kaki dan Produk Kulit	7.000	149.752	2139,31	7.000	247.002	3528,60	7.000	0	0,00	7.000	69.962	999,46
	Z. Bimbingan Teknis Teknologi Produksi Alas Kaki (untuk IKM Sentra) Terdampak Covid-19	647.530	50.910	7,86	647.530	247.002	38,15	647.530	615.346	95,03	647.530	615.346	95,03
	AA. Bimbingan Teknis Assembling Alas kaki	153.950	0	0,00	153.950	149.752	97,27	153.950	151.202	98,22	153.950	153.687	99,83
	AB. Rapat Kerja Pemantapan Kinerja Tahun 2020	51.830	0	0,00	51.830	50.910	98,22	51.830	59.910	115,59	51.830	51.830	100,00
	AC. Pengadaan Peralatan Laboratorium Uji dan Workshop	2.035.300	0	0,00	2.035.300	0	0,00	2.035.300	1.956.240	96,12	2.035.300	2.034.207	99,95
	AD. Pengadaan Peralatan Komputer dan Perlengkapannya	104.000	0	0,00	104.000	0	0,00	104.000	103.240	99,27	104.000	103.881	99,89
	AE. Pengadaan Alat Komunikasi	6.700	0	0,00	6.700	0	0,00	6.700	6.683	99,75	6.700	6.684	99,76
	AF. Pengadaan Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	35.050	0	0,00	35.050	0	0,00	35.050	20.223	57,70	35.050	27.793	79,30
	AG. Manajemen Kinerja Layanan Industri Perseputaan	1.444.189	275.181	19,05	1.444.189	0	0,00	1.444.189	1.057.425	73,22	1.444.189	1.420.022	98,33
	AH. Pengadaan Server dan Perlengkapannya	64.000	0	0,00	64.000	0	0,00	64.000	63.870	99,80	64.000	63.870	99,80

Kode	URAIAN	Triwulan 1			Triwulan 2			Triwulan 3			Triwulan 4		
		PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase	PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase	PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase	PAGU (Rp) (Ribuan)	REALISASI (Rp) (Ribuan)	Persentase
1.840.951	Layanan Sarana dan Prasarana Internal	9.110.057	0	0,00	9.110.057	654.174	7,18	9.110.057	74.580	0,82	9.110.057	9.105.560	99,95
53	Pengadaan Peralatan Fasilitas Perkantoran	9.110.057	0	0,00	9.110.057	0	0,00	9.110.057	74.580	0,82	9.110.057	9.105.560	99,95
A	Pengadaan Peralatan Laboratorium Uji	8.197.300	0	0,00	8.197.300	0	0,00	8.197.300	0	0,00	8.197.300	8.197.230	100,00
B	Pengadaan Peralatan Workshop dan Perkantoran	912.757	0	0,00	912.757	0	0,00	912.757	74.580	8,17	912.757	908.329	99,51
1.840.994	Layanan Perkantoran	3.950.000	805.211	20,39	3.950.000	1.750.317	44,31	3.950.000	2.730.956	69,14	3.950.000	3.669.503	92,90
1	Gaji dan Tunjangan	3.500.000	728.894	20,83	3.500.000	1.599.430	45,70	3.500.000	2.463.089	70,37	3.500.000	3.261.296	93,18
A	Pembayaran Gaji dan Tunjangan	3.500.000	728.894	20,83	3.500.000	1.599.430	44,56	3.500.000	2.463.089	70,37	3.500.000	3.261.296	93,18
2	Operasional dan Pemeliharaan Kantor	450.000	76.317	16,96	450.000	150.886	33,53	450.000	267.867	59,53	450.000	438.207	97,38
AL	Perawatan Perkantoran	227.040	39.157	17,25	227.040	59.786	26,33	227.040	119.227	52,51	227.040	215.247	94,81
D	Administrasi Kegiatan	222.960	37.160	16,67	222.960	91.100	40,86	222.960	148.640	66,67	222.960	222.960	100,00

Anggaran BPIPI dari awal pagu penerimaan tahun 2011 hingga 2020, penyerapan anggaran menunjukkan tren yang positif. Sejak tahun 2014 hingga tahun 2020 kinerja anggaran BPIPI diatas 95%.

Table 3.6 Alokasi anggaran BPIPI dari tahun ke tahun

TA	Total Pagu	Realisasi Pagu	RM	PNBP	Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	% Realisasi
2011	11.000.000.000	9.292.616.272	9.292.616.272	-	257.827.148	5.768.731.624	3.266.057.500	84,48
2012	10.781.494.000	10.091.423.497	10.091.423.497	-	592.047.592	6.436.358.405	3.063.017.500	93,6
2013	9.400.000.000	8.690.334.617	8.690.334.617	-	994.658.497	6.883.780.344	1.115.652.000	92,45
2014	9.150.000.000	8.800.078.217	8.800.078.217	-	1.042.826.927	6.914.713.502	878.691.000	96,18
2015	13.825.000.000	13.374.154.060	13.374.154.060	-	1.274.892.728	7.130.273.632	4.968.987.700	96,74
2016	9.460.050.000	9.357.359.750	9.365.048.000	77.354.250	1.300.172.217	7.447.527.533	609.660.000	98,91
2017	10.500.000.000	10.208.208.000	10.133.269.396	74.938.604	1.300.172.217	7.447.527.533	609.660.000	97,22
2018	12.909.007.000	12.719.651.000	12.581.646.000	138.005.000	3.179.325.000	8.459.682.000	1.300.000.000	98,3
2019	11.758.324.000	11.605.754.000	11.614.750.000	143.484.000	3.489.628.000	7.594.845.000	673.761.000	98,24
2020	20.910.057.000	20.551.245.000	20.420.531.000	130.714.000	3.261.296.000	8.053.675.000	9.105.560.000	98,28



Gambar 3.3 Grafik Anggaran BPIPI tahun ke tahun

Pada tahun 2020 Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia mentargetkan penerimaan PNBPN sebesar Rp 300.000.000,- .Kinerja anggaran PNBPN dapat ditunjukkan pada table berikut:

Table 3.7 Capaian Pagu PNBPN

Pagu		Realisasi PNBPN TA 2019		Persen (%)	
Penerimaan	Penggunaan	Penerimaan	Penggunaan	Penerimaan	Penggunaan
300.000.000	144.000.000	303.922.099	130.714.000	101,31	90,77

Pada table tersebut diatas dapat dilihat penerimaan PNBPN Balai Pengembangan industri Persepatuan Indonesia sebesar 101,31%, dimana target penerimaan terpenuhi. Jika dibandingkan dengan penerimaan pada tahun 2019 terjadi penurunan sebesar 60,22%. Turunnya penerimaan ini salah satunya karena adanya pandemic yang menyababkan seluruh jasa layanan BPIPI mengalami penurunan. Kendala – kendala terkait dengan penerimaan negara bukan pajak diantaranya :

1. Adanya pandemic yang mengharuskan pshycal distancing sehingga banyak jasa layanan yang terbatas. Misalnya jasa layanan pelatihan yang menurun drastis, kemudian banyak perusahaan yang mengalami penurunan produksi sehingga pengjian juga mulai sepi.
2. Adanya kebijakan 50% masuk kerja dan 50% kerja dirumah yang menyebabkan, seluruh kegiatan layanan terbatas
3. Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 387/KMK.02/2015 tentang persetujuan penggunaan sebagian dana Penerimaan Negara Bukan Pajak pada Balai Pengembangan Industri Persepatua Indonesia , Direktorat Jendral Industri Kecil dan Menengah, Kementrian Perindustrian maka ijin penggunaan penerimaan Negara dari total pendapatan Negara sebesar 48%. Besaran ini tidak sebanding dengan dana operasioal yang harus dikeluarkan dengan jenis layanan yang diberikan. Sehingga seringkali dalam melaksanakan kegiatan jasa layanan harus subsidi silang dari dana RM BPIPI. Masa transisi dari jasa layanan yang sebelumnya

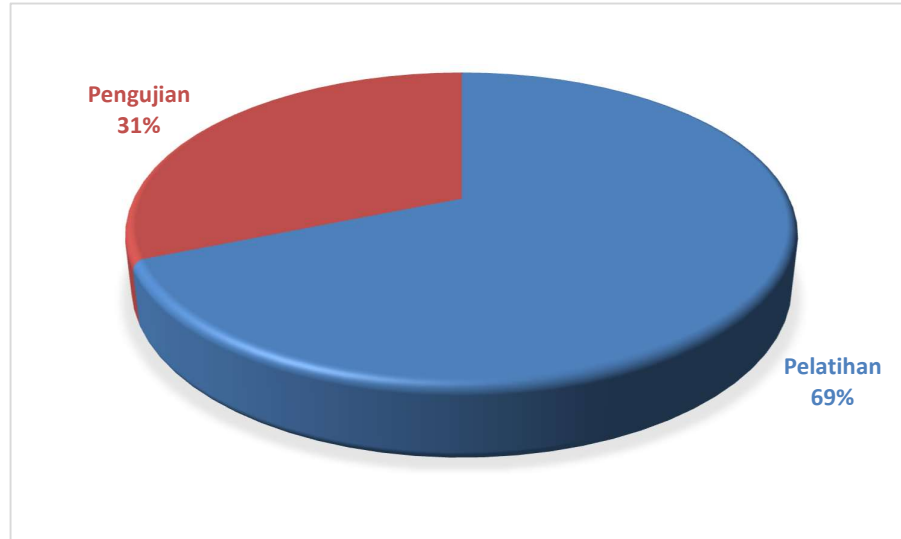
gratis menjadi berbayar sedikit banyak sangat berpengaruh pada pendapatan penerimaan PNBPN yang sekaligus berbanding lurus dengan LHU yang diterbitkan laboratorium uji Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI).

4. Banyak parameter pengujian lab uji yang ada dalam Peraturan Pemerintah Nomor 47 tahun 2011 tentang jenis dan tariff atas jenis penerimaan bukan pajak yang berlaku di Kementrian Perindustrian yang menyebabkan BPIPI tidak dapat menerima pengujian

Penerimaan PNBPN Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia berasal dari :

1. Jasa pelayanan teknis pengujian dari kalibrasi
2. Pelatihan kontraktual

Apabila diprosentase dari masing – masing pendapatan PNBPN BPIPI adalah sebagai berikut:



Gambar 3.4 Persentase Penerimaan PNBPN

Table 3.8 Target dan Realisasi Penerimaan 2 tahun terakhir

KODE/NO	SATKER	TAHUN 2019					TAHUN 2020					
		TARGET		REALISASI			TARGET		REALISASI			
		Rp		RP	%		Rp		RP	%		
1	2	6		7		8		6		7		8
247952	Balai Pengembangan Industri Perseputaan Indonesia	IDR	295.175.000	IDR	476.815.000	161,536377		IDR	300.000.000	IDR	303.922.099	101,307366

Table 3.9 Realisasi Anggaran berdasarkan Perjanjian Kinerja

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Target Anggaran	Realisasi	Persentase
Perspektif Pemangku Kepentingan / Stakeholder							
1	Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	min 0,7 %	12,00	274.385,85	272.929,54	99,47
		Meningkatnya nilai penjualan IKM yang dibina oleh BPIPI	min 0,7 %	16,00	858.765,85	888.207,54	103,43
		IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	30 IKM	30,00	519.910,85	518.219,54	99,67
Perspektif Pemangku Pelanggan / Customer							
1	Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk	Nilai Indi IKM alas kaki/produk kulit	min 1	1,15	88.710,85	86.292,54	97,27
		Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknologi	3 IKM	4,00	432.560,85	424.633,54	98,17
2	Meningkatnya kemampuan SDM industri alas kaki atau produk kulit	Tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi	min 500 Tenaga Kerja	674,00	89.210,85	87.542,54	98,13
Perspektif Bisnis Internal / Internal Process							
1	Pengembangan Produk	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	7 Prototype	7,00	370.665,85	364.612,54	98,37
2	Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya	Kerjasama teknis BPIPI	10 Kerjasama	10,00	57.710,85	56.692,54	98,24
Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan / Learn and Growth							
1	Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima	Tingkat Penyerapan Anggaran	min 95 %	98,30	238.000,85	236.974,54	99,57
		Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat	min 3,55	3,74	10.813.055,85	10.796.049,54	99,84
		Nilai Kearsipan BPIPI	min 80	92,00	1.081.167,85	1.075.586,54	99,48
		Nilai Maturitas SPIP	min 3,6	3,82	1.711.449,85	1.678.773,54	98,09
2	Tersusunnya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntabel	Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	min. 77	78,21	4.374.460,85	4.097.228,54	93,66

EFISIENSI

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK \text{ ke i} / RVK \text{ ke i}}{PAK \text{ ke i} / TVK \text{ ke i}} \right) \times 100\%}{n}$$

Keterangan :

PK	: Pencapaian keluaran	RVK	: Realisasi volume keluaran
RAK	: Realisasi anggaran per keluaran	TVK	: Target Volume keluaran
PAK	: Pagu anggaran per keluaran	n	: Jumlah jenis keluaran

Nilai Efisiensi

$$\text{NE} = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right)$$

Keterangan :

NE : Nilai efisiensi
E : Efisiensi

Sesuai PMK

$$\begin{aligned}
&= \frac{\left(1 - \frac{272.929,54}{\frac{12}{274.385,85}}\right) + \left(1 - \frac{888.207,54}{\frac{16}{858.765,85}}\right) + \left(1 - \frac{518.219,54}{\frac{30}{519910,85}}\right) + \left(1 - \frac{86.292,54}{\frac{1.15}{88.710,85}}\right) + \left(1 - \frac{424.633,54}{\frac{4}{432.560,85}}\right) + \\
&\quad \left(1 - \frac{87.542,54}{\frac{674}{89.210,85}}\right) + \left(1 - \frac{364.612,54}{\frac{7}{370.665,85}}\right) + \left(1 - \frac{56.692,54}{\frac{10}{57.710,85}}\right) + \left(1 - \frac{236.974,54}{\frac{98.30}{236.000,85}}\right) + \\
&\quad \left(1 - \frac{10.79 .049,54}{\frac{3.74}{10.81 .055,85}}\right) + \left(1 - \frac{1.075.586,54}{\frac{92}{1.081.167,85}}\right) + \left(1 - \frac{1.678.773,54}{\frac{3.85}{1.711.449,85}}\right) + \left(1 - \frac{4.097.228,54}{\frac{77}{4.374.460,85}}\right) \Bigg/ 13 - \\
&= ((0,94198 + 0,95475 + 0,00325 + 0,1541 + 0,2637 + 0,27203 + 0,01633 + \\
&\quad 0,01765 + 0,02958 + 0,05238 + 0,13492 + 0,08279 + 0,07787)/12) \times 100 \\
&= 25,01\%
\end{aligned}$$

Berdasarkan data dari system monitoring dan evaluasi kinerja terpadu Kementerian Keuangan tahun 2020 efisiensi sumber daya kinerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia sebesar 25,01%

B. PERBANDINGAN CAPAIAN KINERJA TAHUN ANGGARAN 2019 DAN TAHUN ANGGARAN 2020

Sebagai bahan evaluasi kinerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia dilakukan perbandingan antara tahun 2019 dengan tahun 2020. Sasaran dan beberapa indikator kinerja yang ada pada tahun 2020 berbeda jika dibandingkan dengan tahun 2019. Tahun 2020 merupakan periode renstra 2020 – 2024 sedangkan kinerja tahun 2019 merupakan periode renstra 2015 – 2019. Indikator yang mempunyai persamaan di tahun 2019 diantaranya :

Table 3.10 Perbandingan Kinerja tahun 2019 dan 2020

Program Kegiatan	Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%
			2019	2019		2020	2020	
Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit								
1	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	Persen	-	-	-	0,7	12	1714,29
2	Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh BPIPI	Persen	-	-	-	0,7	16	2285,71
3	IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	IKM	30	30	100	30	30	100,00
Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk kulit								
1	Nilai Indi IKM alas kaki/produk kulit	point	-	-	-	1	1,15	115,00
2	Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknologi	IKM	2	3	150,00	3	4	133,33
Meningkatnya Kemampuan SDM industri alas kaki atau produk kulit								
1	Jumlah tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi	Orang	1600	2391	101,27835	500	674	134,80
Pengembangan Produk								
1	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	IKM	7	7	100	7	7	100,00
Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya								
1	Jumlah kerjasama teknis BPIPI	Kerjasama	9	9	100	10	10	100,00
Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima								
1	Tingkat Penyerapan Anggaran	Persen	97	98,24	101,28	95	98,3	103,47
2	Nilai IKM BPIPI	indeks	3,4	3,58	105,29	3,55	3,74	105,35
3	Nilai Maturitas SPIP	Indeks	3,3	3,82	115,76	3,6	3,82	106,11
Tersusunya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntabel								
1	Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Nilai	76	80,31	109,14286	77	78,21	101,57

Beberapa indicator kinerja tahun 2020 tidak menjadi indicator kinerja tahun sebelumnya, ini sebagai upaya peningkatan kinerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan dengan orientasi lebih ke outcome. Indikator yang sama dengan tahun sebelumnya pada dasarnya tercapai realisasinya. Beberapa indicator turun jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya diantaranya :

1. Tumbuhnya IKM Start up berbasis teknologi dikarenakan terbatasnya sumber anggaran dan SDM di BPIPI
2. Nilai maturitas SPIP
3. Nilai SAKIP, karena beberapa data di yang sesuai LKE belum terpenuhi sempurna

Tindak lanjut :

1. Pengajuan anggaran dan apabila tidak dipenuhi maka harus merubah konsep dari kegiatan inkubator bisnis pada tahun 2021
2. Menggunakan nilai 2019 sehingga menyebabkan penurunan persentase dibanding nilai sebelumnya. BPIPI tidak termasuk dalam penilaian ditahun 2020. Koordinasi dengan APIP Kementrian Perindustrian, apakah tahun 2021 masi tetap dilakukan penilaian
3. Dilakukan Self Asesmen sebelum penilaian dan melengkapi semua dokumen kinerja sesuai KKE

Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia dalam melaksanakan tugas dan fungsinya memiliki tujuan organisasi yaitu :

“Meningkatkan peran industri alas kaki dan produk kulit”

Dengan indicator kinerja adalah pertumbuhan industri kulit , barang dari kuli dan alas kaki terhadap industri aneka. Hingga Januari 2020 Pertumbuhan industri aneka dan industri kulit, barang dari kulit dan alas kaki dengan data atas dasar harga konstan tersedia hanya sampai dengan triwulan yang ketiga. Sehingga data dibandingkan dengan triwulan ke tiga. Berdasarkan data tersebut diketahui bahwa target pertumbuhan industri kulit, barang dari alas kaki, dan alas kaki adalah 0,2%, dan realisasi datanya tercapai sebesar 0,62%. Dengan pertumbuhan tahun 2020 TW ketiga untuk industri kulit, barang dari kulit dan alas kaki dasar atas harga konstan sebesar 19.424 Miliar dan industri aneka sebesar 3.133.181,70 Miliar. Target tujuan tercapai 310% dari yang ditargetkan.

Sesuai dengan target pertumbuhan ekonomi menuju Indonesia Maju rata – rata pertumbuhan 2015 – 2045 nilai PDB 5,7%. Target tersebut menjadi acuan BPIPI bagaimana kontribusi industri kulit, barang dari kulit dan alas kaki terhadap PDB Indonesia. Hingga tahun 2020 kontribusi industri kulit, barang dari kulit dan alas kaki PDB sebesar 3,06%.

Sasaran strategis dan indicator kinerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia mendukung 7 pembangunan Kerangka Pembangunan RPJMN salah satunya adalah

1. Ketahanan ekonomi untuk pertumbuhan berkualitas dan berkeadilan
2. SDM berkualitas dan berdaya saing.

Tabel 3.11 Capaian Renstra hingga 2020

Program Kegiatan	Sasaran Strategis/sasaran Program/Sasaran Kegiatan/IKU	Satuan	Target Total	Target					Realisasi	%
				2020	2021	2022	2023	2024	2020	
Meningkatnya Daya saing dan kemandirian industri alas kaki, dan produk kulit										
1	Meningkatkan nilai produksi IKM yang dibina BPIPI	Persen	2,5	0,7	2	1,5	2	2,5	12	480,00
2	Meningkatnya nilai penjualan yang dibina oleh BPIPI	Persen	2,5	0,7	3	1,5	2	2,5	16	640,00
3	IKM kulit , barang jadi kulit dan alas kaki yang mendapatkan ijin usaha	IKM	50	30	35	40	45	50	30	60,00
Penguatan implementasi Making Indonesia 4.0 di sektor Industri alas kaki dan produk kulit										
1	Nilai Indi IKM alas kaki/produk kulit	point	2	1	1,2	1,8	1,9	2	1,15	57,50
2	Tumbuhnya IKM start Up berbasis teknologi	IKM	10	3	4	5	7	10	4	40,00
Meningkatnya Kemampuan SDM Industri alas kaki atau produk kulit										
1	Jumlah tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi	Orang	min.900	500	min.600	min.700	min.800	min.900	674	60,00
Pengembangan Produk										
1	Hasil Pengembangan yang digunakan oleh IKM	IKM	11	7	8	9	10	11	7	63,64
Meningkatnya kerjasama dengan Lembaga Pendidikan, Lembaga Litbang, Asosiasi Industri, Asosiasi Profesi dan lainnya										
1	Jumlah kerjasama teknis BPIPI	Kerjasama	14	10	11	12	13	14	10	71,43
Terwujudnya birokrasi BPIPI yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima										
1	Tingkat Penyerapan Anggaran	Persen	96	95	min.95,5	min.96	min.96	mn.96	98,3	102,40
2	Nilai IKM BPIPI	indeks	3,75	3,55	3,6	3,65	3,7	3,75	3,74	99,73
3	Nilai Kearsipan BPIPI	Nilai		89	90				92	-
4	Nilai Maturitas SPIP	Indeks	3,8	3,6	3,65	3,7	3,75	3,8	3,82	100,53
Tersusunnya perencanaan program, pengelolaan keuangan serta pengendalian yang berkualitas dan akuntabel										
1	Nilai Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Nilai	min.81	77	min.78	min.79	min.80	min.81	78,21	99,73

Dari 13 indikator kinerja yang ditetapkan oleh Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia terdapat 4 indikator kinerja yang telah memenuhi target hingga 2024 dan indikator kinerja yang diperoleh rata-rata diatas 50%. Penyesuaian target kinerja pada periode renstra setelahnya.

BAB IV PENUTUP

A. KESIMPULAN

Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 103/M-IND/PER/12/2008 perihal Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT), maka secara garis besar telah berhasil melaksanakan tugas pokok dan fungsi dan misi yang sudah ditetapkan. Hal tersebut tercermin dari keberhasilan pencapaian sasaran strategis dimana jumlah anggaran Pada Tahun Anggaran 2020, Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia sebesar Anggaran dari APBN sebesar Rp.20.910.057.000,- yang terdiri dari sumber anggaran rupiah murni (RM) sebesar Rp.20.766.057.000,- dan sumber anggaran PNBP sebesar Rp.144.000.000,-. Dengan rincian sebagai berikut : Pagu Rupiah Murni sebesar Rp. 20.766.057.000,- realisasi sebesar Rp. 20.420.531.000,- atau sebesar 98.34%. Pagu Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar Rp 144.000.000,- dan realisasi sebesar Rp. 130.714.000,- sebesar 99,35%.

Terdapat 9 sasaran strategis dengan 12 Indikator Utama setiap kegiatan yang dilakukan oleh BPIPI, hingga akhir periode tahun 2020 semua target tercapai.

B. Saran

1. Pengalihan kegiatan offline menjadi online mengingat pandemic belum berakhir
2. Pengajuan peningkatan ijin penggunaan anggaran PNBK ke Biro Keuangan yang kemudian disampaikan ke Kementerian Keuangan.

LAMPIRAN

Lampiran 1 Rekapitulasi Jumlah Produksi dan Penjualan Peserta Bimtek Alas kaki Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia Per 30 Juni 2020

No.	Nama Peserta	Nama Usaha/ Merk	Alamat	Pelatihan yg Pernah Didikut	Lama Menjelakan Usaha	Januari 2020					Juli 2020					Desember 2020					Prosentase Semester 1		Prosentase Semester 2		Prosentase 1 Tahun	
						Jumlah Produk/ per Bulan (Psg)	Biaya Produksi per Pasang (Rp.)	Harga Jual per Pasang (Rp.)	Nilai Produksi	Nilai Penjualan	Jumlah Produk/ per Bulan (Psg)	Biaya Produksi per Pasang (Rp.)	Harga Jual per Pasang (Rp.)	Nilai Produksi	Nilai Penjualan	Jumlah Produk/ per Bulan (Psg)	Harga Produksi per Pasang (Rp.)	Harga Jual per Pasang (Rp.)	Nilai Produksi	Nilai Penjualan	Nilai Produksi	Nilai Penjualan	Nilai Produksi	Nilai Penjualan		
1	Dede Suharto Gautama	Sandal_harif	Jl pringgadi no 2 pringsewu Utara pringsewu Lampung	Bimtek Assembling Alas Kaki 2020	5 tahun	500	Rp 10.000	Rp 25.000	Rp 5.000.000	Rp 12.500.000	200	Rp 10.000	Rp 25.000	Rp 2.000.000	Rp 5.000.000	350	Rp 10.000	Rp 25.000	Rp 3.500.000	Rp 8.750.000	-60%	-60%	75%	75%	-30%	-30%
2	Elak Sri Rahayu	Recinle	Desa Nambangro Kecamatan Sukorejo Kabupaten Ponorogo Jawa Timur	Bimtek Produk Kulit 2020	1 tahun	7	Rp 60.000	Rp 150.000	Rp 420.000	Rp 1.050.000	10	Rp 60.000	Rp 150.000	Rp 600.000	Rp 1.500.000	3	Rp 60.000	Rp 150.000	Rp 200.000	Rp 500.000	43%	43%	-67%	-67%	-52%	-52%
3	Ade Kurnia	Rubiga handmade	Jl.maja bersama I No.106 RT.89 RW.13 kel.talang kelapa kec.alang-alang lebar	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	2 tahun	50	Rp 50.000	Rp 100.000	Rp 2.500.000	Rp 5.000.000	20	Rp 50.000	Rp 100.000	Rp 1.000.000	Rp 2.000.000	20	Rp 50.000	Rp 100.000	Rp 1.000.000	Rp 2.000.000	-60%	-60%	0%	0%	-60%	-60%
4	Achmad ulvi setiawan	uZigapaint.sj	Jln. Pagar alam bandar Lampung, Lampung	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	3 tahun	100	Rp 200.000	Rp 250.000	Rp 20.000.000	Rp 25.000.000	100	Rp 200.000	Rp 250.000	Rp 20.000.000	Rp 25.000.000	100	Rp 200.000	Rp 250.000	Rp 20.000.000	Rp 25.000.000	0%	0%	0%	0%	0%	0%
5	cocoos triada dasarulan	vandy design	j. widagarna i/27	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	2 tahun	60	Rp 100.000	Rp 200.000	Rp 6.000.000	Rp 12.000.000	52	Rp 100.000	Rp 250.000	Rp 5.200.000	Rp 13.000.000	0	Rp 100.000	Rp 250.000	Rp -	Rp -	-13%	8%	-	-	-100%	-100%
6	Robo Abraham	Kartika Shoes	Jalan Sawo Setesani Magetan Jatim	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	> 5 tahun	750	Rp 60.000	Rp 110.000	Rp 45.000.000	Rp 82.500.000	250	Rp 60.000	Rp 110.000	Rp 15.000.000	Rp 27.500.000	300	Rp 60.000	Rp 110.000	Rp 18.000.000	Rp 33.000.000	-67%	-67%	20%	20%	-60%	-60%
7	Gusnar atmaja	Palermo shoes	Jl tembakau Deli kec. batang kuis,Deli Serdang	Bimtek Assembling Alas Kaki 2020	3 tahun	210	Rp 125.000	Rp 300.000	Rp 26.250.000	Rp 63.000.000	80	Rp 125.000	Rp 280.000	Rp 10.000.000	Rp 22.400.000	80	Rp 125.000	Rp 280.000	Rp 10.000.000	Rp 22.400.000	-62%	-64%	0%	0%	-62%	-64%
8	Hilman Nurkamil	Moccasin Indonesia	Jln H Abdul Manan RT 01 RW 06 Tanjungremai Ds Banjarjati Kec Sukaresk Kab Tasikmalaya	Bimtek Online Sentra IKM 2020	1 tahun	100	Rp 60.000	Rp 100.000	Rp 6.000.000	Rp 10.000.000	80	Rp 50.000	Rp 100.000	Rp 4.000.000	Rp 8.000.000	30	Rp 50.000	Rp 100.000	Rp 1.500.000	Rp 3.000.000	-33%	-20%	-63%	-63%	-75%	-70%
9	M. Filizatul akbar	Rakanza collection	Kota timra	Bimtek Jahit Upper Alas Kaki 2020	> 5 tahun	40	Rp 100.000	Rp 300.000	Rp 4.000.000	Rp 12.000.000	30	Rp 100.000	Rp 500.000	Rp 3.000.000	Rp 15.000.000	30	Rp 100.000	Rp 500.000	Rp 3.000.000	Rp 15.000.000	-25%	25%	0%	0%	-25%	25%
10	Aldid Hirawan	Anas Yane Shoes	Batusangkar	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	> 5 tahun	100	Rp 60.000	Rp 120.000	Rp 6.000.000	Rp 12.000.000	30	Rp 70.000	Rp 120.000	Rp 2.100.000	Rp 3.600.000	40	Rp 70.000	Rp 120.000	Rp 2.800.000	Rp 4.800.000	-65%	-70%	33%	33%	-53%	-60%
11	Hari slamet waluyo	Griya jahit harvie	Jl.eko karyo 21,r.02/03,dandang-erengge-bilar-jatin	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	> 5 tahun	30	Rp 100.000	Rp 300.000	Rp 3.000.000	Rp 9.000.000	30	Rp 100.000	Rp 300.000	Rp 3.000.000	Rp 9.000.000	35	Rp 100.000	Rp 300.000	Rp 3.500.000	Rp 10.500.000	0%	0%	17%	17%	17%	17%
12	Sanyana	Nusakreasi	Yogyakarta	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	2 tahun	80	Rp 15.000	Rp 20.000	Rp 1.200.000	Rp 1.600.000	60	Rp 15.000	Rp 20.000	Rp 900.000	Rp 1.200.000	100	Rp 15.000	Rp 20.000	Rp 1.500.000	Rp 2.000.000	-25%	-25%	67%	67%	25%	25%
13	Mika wantaria	Stelah tailor	Sulawesi utara	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	> 5 tahun	50	Rp 40.000	Rp 175.000	Rp 2.000.000	Rp 8.750.000	30	Rp 67.000	Rp 175.000	Rp 2.010.000	Rp 5.250.000	30	Rp 67.000	Rp 175.000	Rp 2.010.000	Rp 5.250.000	1%	-40%	0%	0%	1%	-40%
14	Hewan	Pusaka	Mataram	Bimtek Assembling Alas Kaki 2020	> 5 tahun	30	Rp 100.000	Rp 200.000	Rp 3.000.000	Rp 6.000.000	25	Rp 140.000	Rp 200.000	Rp 3.500.000	Rp 5.000.000	30	Rp 140.000	Rp 200.000	Rp 4.200.000	Rp 6.000.000	17%	-17%	20%	20%	40%	0%
15	Owner	Endweve collection	Desa sejati kecamatan camplong	Bimtek Assembling Alas Kaki 2020	4 tahun	15	Rp 100.000	Rp 250.000	Rp 1.500.000	Rp 3.750.000	20	Rp 75.000	Rp 275.000	Rp 1.500.000	Rp 5.500.000	45	Rp 75.000	Rp 275.000	Rp 3.375.000	Rp 12.375.000	0%	47%	125%	125%	250%	230%
16	Januarso Alf Darmawan	Bul Think	Pemata Candioha Y-17, Batongabugan, Candi, Sidoarjo	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	1 tahun	10	Rp 250.000	Rp 450.000	Rp 2.500.000	Rp 4.500.000	2	Rp 500.000	Rp 450.000	Rp 1.000.000	Rp 900.000	5	Rp 500.000	Rp 450.000	Rp 2.500.000	Rp 2.250.000	-60%	-80%	150%	150%	0%	-50%
17	Sri Rahayu	eccello	Kota Tangerang - Banten	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	1 tahun	7	Rp 100.000	Rp 300.000	Rp 700.000	Rp 2.100.000	10	Rp 70.000	Rp 300.000	Rp 700.000	Rp 3.000.000	9	Rp 70.000	Rp 300.000	Rp 630.000	Rp 2.700.000	0%	43%	-10%	-10%	-10%	25%
18	Zulfikrihar	Konveksi las dan sepatu SEKAMAN	Jalan khatib Sufaiman dusun kampung baru desa santur kec.barengi Sewahluto	Bimtek Assembling Alas Kaki 2020	5 tahun	10	Rp 300.000	Rp 300.000	Rp 3.000.000	Rp 3.000.000	5	Rp 400.000	Rp 250.000	Rp 2.000.000	Rp 1.250.000	8	Rp 400.000	Rp 250.000	Rp 3.200.000	Rp 2.000.000	-33%	-58%	60%	60%	7%	-33%
19	Winda Astuti	Deori (mainan Nori)	Jalan Pramuka komplek kenanga 1 no 2 Banjarmasin Kalimantan Selatan	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	3 tahun	25	Rp 60.000	Rp 120.000	Rp 1.500.000	Rp 3.000.000	25	Rp 60.000	Rp 120.000	Rp 1.500.000	Rp 3.000.000	0	Rp 60.000	Rp 120.000	Rp -	Rp -	0%	0%	-	-	-100%	-100%
20	Masud	Oweest	Ciomas permal blok c0 enr 19 rt c3 rw c0	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	> 5 tahun	50	Rp 100.000	Rp 200.000	Rp 5.000.000	Rp 10.000.000	100	Rp 50.000	Rp 200.000	Rp 5.000.000	Rp 20.000.000	225	Rp 50.000	Rp 200.000	Rp 11.250.000	Rp 45.000.000	0%	100%	125%	125%	125%	350%
21	Endik pranoto	Gelther	Jl kawil 11 magetan	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	3 tahun	60	Rp 300.000	Rp 500.000	Rp 18.000.000	Rp 30.000.000	50	Rp 300.000	Rp 500.000	Rp 15.000.000	Rp 25.000.000	1	Rp 300.000	Rp 500.000	Rp 360.000	Rp 600.000	-17%	-17%	-98%	-98%	-98%	-98%
22	Suzarto	LeeGonen	Jl pemata kanan 3 blok al no 2 tegal aul kalidense jakbar	Bimtek Online Sentra IKM 2020	> 5 tahun	1000	Rp 60.000	Rp 200.000	Rp 60.000.000	Rp 200.000.000	100	Rp 30.000	Rp 200.000	Rp 5.000.000	Rp 20.000.000	500	Rp 50.000	Rp 200.000	Rp 25.000.000	Rp 100.000.000	-92%	-90%	400%	400%	-58%	-50%
23	Halidz bahtiar Rivali	Zacciano	Cbd Ciledug Tangerang	Bimtek Online Sentra IKM 2020	> 5 tahun	180	Rp 50.000	Rp 100.000	Rp 9.000.000	Rp 18.000.000	15	Rp 50.000	Rp 100.000	Rp 750.000	Rp 1.500.000	20	Rp 50.000	Rp 100.000	Rp 1.000.000		-92%	-92%	33%	-100%	-89%	-100%
24	Suci Muslimah	Segit Project	Kp. Cikareo RT 005/008 Desa Parakanlatik kec. Parakanlatik Kab. Sukatani	Bimtek Online Sentra IKM 2020	2 tahun	50	Rp 140.000	Rp 150.000	Rp 7.000.000	Rp 7.500.000	40	Rp 125.000	Rp 150.000	Rp 5.000.000	Rp 6.000.000	35	Rp 125.000	Rp 150.000	Rp 4.375.000	Rp 5.250.000	-29%	-20%	-13%	-13%	-38%	-30%
25	Dewin Mohamad Ridwan	Win.	Kp.sukaregang Rt 04 Rw 21 kel. Kota wetan kec. Garut kota GarutJabar	Bimtek Online Sentra IKM 2020	> 5 tahun	50	Rp 80.000	Rp 200.000	Rp 4.000.000	Rp 10.000.000	25	Rp 80.000	Rp 200.000	Rp 2.000.000	Rp 5.000.000	25	Rp 80.000	Rp 200.000	Rp 2.000.000	Rp 5.000.000	-50%	-50%	0%	0%	-50%	-50%
26	Wulan Purnama Sari	SOLDATE	Jl.Sawo No.15 RT.05 RW.07 Kel. Setesani Kec. Magetan Kab. Magetan	Bimtek Online Sentra IKM 2020	> 5 tahun	30	Rp 115.000	Rp 150.000	Rp 3.450.000	Rp 4.500.000	25	Rp 150.000	Rp 150.000	Rp 3.750.000	Rp 3.750.000	30	Rp 150.000	Rp 150.000	Rp 4.500.000	Rp 4.500.000	9%	-17%	20%	20%	30%	0%
27	Yana Heryana	JEIWMND	Kp.cimasuk kidul no 89 rt02/09 Desa Buci Kec.Karangpawitan Kab Garut	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	> 5 tahun	30	Rp 100.000	Rp 150.000	Rp 3.000.000	Rp 4.500.000	25	Rp 100.000	Rp 150.000	Rp 2.500.000	Rp 3.750.000	200	Rp 100.000	Rp 150.000	Rp 20.000.000	Rp 30.000.000	-17%	-17%	700%	700%	567%	567%
28	Ahmad Hujuesi	BIANNO production (BIANNO shoes)	Kampung maja timur RT 05 RW 01 kel Sukaratu kecamatan majasari Pandeglang Banten	Bimtek Online Sentra IKM 2020	> 5 tahun	200	Rp 150.000	Rp 200.000	Rp 30.000.000	Rp 40.000.000	40	Rp 150.000	Rp 200.000	Rp 6.000.000	Rp 8.000.000	60	Rp 150.000	Rp 200.000	Rp 9.000.000	Rp 12.000.000	-80%	-80%	50%	50%	-70%	-70%
29	Idam Basori	Sepatu Metro	Magetan	Bimtek Online Sentra IKM 2020	> 5 tahun	300	Rp 20.000	Rp 120.000	Rp 6.000.000	Rp 36.000.000	150	Rp 20.000	Rp 120.000	Rp 3.000.000	Rp 18.000.000	0	Rp 20.000	Rp 120.000	Rp -	Rp -	-50%	-50%	-	-	-100%	-100%
30	Sandi septian	O-best footwear	Cibaduyul -Bandung	Bimtek Online Sentra IKM 2020	> 5 tahun	120	Rp 42.000	Rp 130.000	Rp 5.040.000	Rp 15.600.000	40	Rp 42.000	Rp 130.000	Rp 1.680.000	Rp 5.200.000	50	Rp 42.000	Rp 130.000	Rp 2.100.000	Rp 6.500.000	-67%	-67%	25%	25%	-58%	-58%
31	Hamid Nur Iryad	Burichi	Pad	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	1 tahun	15	Rp 100.000	Rp 165.000	Rp 1.500.000	Rp 2.475.000	10	Rp 100.000	Rp 165.000	Rp 1.000.000	Rp 1.650.000	5	Rp 100.000	Rp 165.000	Rp 500.000	Rp 825.000	-33%	-33%	-50%	-50%	-67%	-67%
32	Igalul insidi	Onasets	Jl cibaduyul no 189 bandung	Bimtek Online Sentra IKM 2020	> 5 tahun	160	Rp 50.000	Rp 75.000	Rp 8.000.000	Rp 12.000.000	10	Rp 300.000	Rp 350.000	Rp 3.000.000	Rp 3.500.000	80	Rp 300.000	Rp 350.000	Rp 24.000.000	Rp 28.000.000	-63%	-71%	700%	700%	200%	133%
33	Dayatama zomaeni	SOLID custom	Jl. Jend. A. Yani no 202 - Garut	Bimtek Desain Alas Kaki 2020	3 tahun	80	Rp 200.000	Rp 350.000																		

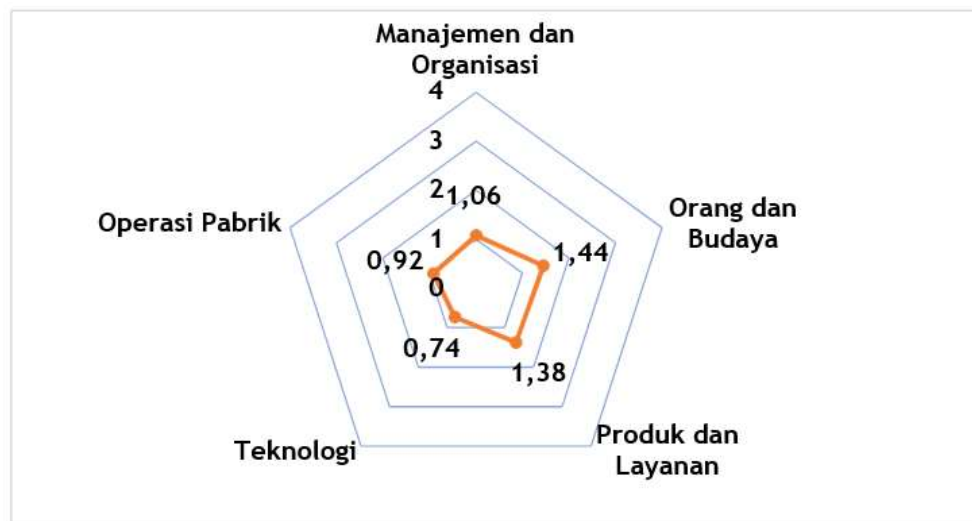
Lampiran 2 Data IKM yang mendapat ijin

DATA IJIN USAHA IKM ALAS KAKI 2020

No	Nomor Ijin Usaha	Jenis Ijin Usaha	Penerbit Izin	Nama Perusahaan	Nama Pemilik
1	510/5/II/2020, 0220109222085 (2020)	Surat Keterangan Usaha (desa), OSS	Desa Ciapus, Kecamatan Ciomas, Bupati Kab. Bogor	Oxveet	Masud
2	SKU No. 198/Pemb/Tmn/VII/2020	Surat Keterangan Usaha	Pemkab Bantul, Kecamatan Banguntapan, Yogyakarta	Be'Shoes (Jasa Cuci Sepatu)	Borrysca Furqan S
3	510/25/438.7.18.3/2020	Surat Keterangan Domisili Usaha	Kelurahan Juwetkenongo, Porong - Sidoarjo	Pengrajin Sepatu Sandal Kulit	Ach. Naufal Chabieb
4	SKU No : 581/105/2020	Surat Keterangan Usaha Kecamatan Wedarijaksa, Kabupaten Pati	Kecamatan Wedarijaksa, Kabupaten Pati	Pengrajin Sepatu Sandal Kulit	Hamim Wahyudi
5	IUMK 0220103250638	Ijin Usaha Mikro Kecil	Sistem Oss, Bupati/Walikota	Industri Barang Dari Kulit	Diana Sartika Rangkuti
6	NIB 0220008260074	Nomor Induk Berusaha	Sistem OSS, Badan Koordinasi Penanaman Modal	Perdagangan Eceran Barang Kerajinan Dari Kulit	Elok Sri Rahayu
7	Ijin Usaha (NIB) 022020677952	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	Barang KULit	Ahmad Kristianto
8	470/153/SKU/PB/VII/2020	Surat Keterangan Usaha	Kecamatan Hulu Palik, Bengkulu Utara	Handycraft	Nova Hardianti
9	Nomor : 197/02/2020	Surat Keterangan Usaha	Desa Karanglewas Kidul	Produksi Sandal Bandol	Singgih Setiawan
10	Ijin Usaha (NIB) 0220105622239	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	CV. KautsarnCipta Karsa (sepatu)	Lyandra
11	IUMK 0220204340464	Ijin Usaha Mikro Kecil	Sistem OSS, Walikota Mojokerto	Industri Alas Kaki Untuk Keperluan Sehari-hari (15201)	Mohammad Rizaldi
12	IUMK 0220200282566	Ijin Usaha Mikro Kecil	Sistem OSS, Walikota Mojokerto	Industri Barang Dari Kulit Dan Kulit Buatan Untuk Keperluan Lainnya	Joko Purnomo
13	SKU Nomor : 517/1319/425.504.3/2020	Surat Keterangan Usaha	Surat Keterangan Usaha, Kelurahan Kanigaran, Kanigaran - Kota Probolinggo	Pembuatan Sandal Dan Sepatu	Nur Ilham
14	SKU : 474/76/407,416,09/2020	Surat Keterangan Usaha	Surat Keterangan Usaha, Kelurahan Mojopurno, Kecamatan Ngariboyo, Kabupaten Magetan	Kerajinan Kulit	Idam Basori
15	Ijin Usaha (NIB) 0220100522301	Surat Ijin Usaha	Surat Ijin Usaha (OSS)	Industri Barang Jadi Tekstil , Alas Kaki	Sunarmi
16	Ijin Usaha (NIB) 0220104551783	Surat Ijin USaha	Surat Ijin Usaha (OSS)	Industri Barang Jadi Tekstil , Alas Kaki	Nurliana
17	Ijin Usaha (NIB) 0220108331206	Surat Ijin USaha	Surat Ijin Usaha (OSS)	Perdagangan eceran Sepatu, Sandal, alas kaki lainnya	Erwan Tiono
18	Ijin Usaha (NIB) 0220006360025	Surat Ijin USaha	Surat Ijin Usaha (OSS)	tekstil	Janty Julisiean Akihary
19	517,7/013/IUMK-PANDAK/IV/2020	Surat Ijin Usaha Mikro Kecil	Pemkab Bantul, Yogyakarta	Konveksi	Saryana
20	SKU No. 503/08/06/2020	Surat Keterangan Usaha	Pemkab Bogor, Kecamatan Ciomas	Pengrajin Alas Kaki	Fahri Yamlika Arroyan
21	Ijin Usaha (NIB) 0220207772897	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	Konveksi	Hadijatul Qubra
22	Ijin Usaha (NIB) 0220201752446	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	Barang jadi kulit	Baban
23	Ijin Usaha (NIB) 0220104752347	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	Barang jadi kulit	Nurazizah
24	Ijin Usaha (NIB) 9120215010299	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	konveksi	Satrio Pamungkas
25	Ijin Usaha (NIB) 0220005501111	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	Tas	Siswati
26	Ijin Usaha (NIB) 0220003690471	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	Barang Kulit	Suci Muslimah
27	Ijin Usaha (NIB) 0220005762405	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	Barang Kulit	Muhammad Zidane
28	Ijin Usaha (NIB) 0220208112915	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	Barang Kulit	Dhimas damarsasi
29	Ijin Usaha (NIB) 0220002571227	Ijin Usaha Mikro Kecil	Surat Ijin Usaha (OSS)	Tas	RR. Bertha Triastoetie
30	IUMK No : 126/P.1/31.75.06.1005.10.005.R.5.a.b/ 4/1.828.2/e/2020	Ijin Usaha Mikro Kecil	Izin Usaha	Handycraft	Rika Imelda

BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA TAHUN 2020

No	Nama IKM	No	Nama IKM
1	Nois Shoes	27	Mughnimugi
2	I Wear Zahra	28	Tinochi Shoes
3	Lieve Shoes	29	Jingga Indonesia
4	Manise Indonesia	30	Reiseng Gear
5	Zeger Shoes	31	PT NARA AGREYA HARLANDA
6	Venivoir Shoes	32	PT Brodo Ganesha Indonesia
7	Elsa Butik	33	CV Sagara Indonesia
8	Vivan Shoes	34	PT. Port Suplai Indonesia (Portblue)
9	Ricosta	35	CV Sagara Indonesia
10	Nade	36	PT Mandiri Jogja Internasional
11	Mignon	37	PT. Alas Mitra Setia (Jaksole)
12	dk by Erna Diah	38	CV Sepatu Shoeka
13	Sophisophia	39	Brundi
14	Tinzel.Collection	40	CV Sepatu Shoeka
15	Vosbein	41	PT. Kreasi Sepatu Indonesia
16	CV. Art Media Group	42	maniqshoe.co
17	Biantes	43	PT SWICO JAYA INTERNASIONAL
18	Simply Happy Wedding Shoes	44	Akram Footwear
19	PT. Alfa Rajawali Semesta	45	W.O.M.A online shop
20	CV. Sabda Abimata	46	Yovvli
21	Bare Foot	47	Ferona
22	Misethnic	48	yelnlow
23	Fanscissorfamily	49	Gearfourth Co
24	Avali	50	KOFUKU SHOES
25	Winshor	51	Bluebells officials shop
26	MissRichShoes	52	Step of Grace (CV STEP KREASI)



Pilar	Level INDI 4.0	
Manajemen dan Organisasi	1,06	1,15
Orang dan Budaya	1,44	
Produk dan Layanan	1,38	
Teknologi	0,74	
Operasi Pabrik	0,92	

Pilar dan Bidang	Nilai
Manajemen dan Organisasi	1,06
Strategi dan kepemimpinan	1,78
Investasi untuk I4.0	0,72
Kebijakan inovasi	0,69
Orang dan Budaya	1,44
Budaya	2,20
Keterbukaan terhadap perubahan	2,01
Pengembangan kompetensi	0,12
Produk dan Layanan	1,38
Kustomisasi produk	1,41
Layanan berbasis data	2,24
Produk cerdas	0,14
Teknologi	0,74
Keamanan cyber	0,28
Kenektivitas	0,66
Mesin cerdas	0,94
Digitalisasi	1,07
Operasi Pabrik	0,92
Penyimpanan dan sharing data	1,64
Rantai pasok dan logistik cerdas	0,50
Proses yang otonom	1,07
Sistem perawatan cerdas	0,44

Fokus improvement:

- 1 Pengembangan kompetensi digital SDM IKM
Mendorong IKM untuk mengadopsi teknologi digital (seperti: e-commerce, konektivitas, dll)
- 2 Mendorong IKM untuk berinovasi dibidang digital baik dalam pabrik maupun di luarpabrik

Lampiran 4 Tumbuhnya IKM Strat Up Berbasis Teknologi

Ada 4 IKM yaitu :

1	Jingga Indonesia	Urban Ethnic Footwear
2	Tessa	Alas kaki
3	Alas Mitra Setia (Astratia	Insole custome
4	Hermana Footwear	Sepatu Kulit dan Boots

Lampiran 5 Tenaga kerja yang memperoleh sertifikat kompetensi

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007191 2020	Abieb Ariejona Wijaya	IAK 367 00001 2020	5395356	08/07/2020
2	15201 8156 2 0007192 2020	Adang Setiawan	IAK 367 00002 2020	5395357	08/07/2020
3	15201 8156 2 0007193 2020	Ade Kusmara	IAK 367 00003 2020	5395358	08/07/2020
4	15201 8156 2 0007194 2020	Ade Saniah Firdaus	IAK 367 00004 2020	5395359	08/07/2020
5	15201 8156 2 0007195 2020	Ade Sulastri	IAK 367 00005 2020	5395360	08/07/2020
6	15201 8156 2 0007196 2020	Adi Rialdi	IAK 367 00006 2020	5395361	08/07/2020
7	15201 8156 2 0007197 2020	Anggi Nia Lestari	IAK 367 00007 2020	5395362	08/07/2020
8	15201 8156 2 0007198 2020	Ayu Gia Rahayu	IAK 367 00008 2020	5395363	08/07/2020
9	15201 8156 2 0007199 2020	Bani Yala	IAK 367 00009 2020	5395364	08/07/2020
10	15201 8156 2 0007200 2020	Barokah Nada Nur'aini	IAK 367 00010 2020	5395365	08/07/2020
11	15201 8156 2 0007201 2020	Bentar Adi Lesmana	IAK 367 00011 2020	5395366	08/07/2020
12	15201 8156 2 0007202 2020	Dadi Nugraha	IAK 367 00012 2020	5395367	08/07/2020
13	15201 8156 2 0007203 2020	Dede Dian Miftahidin	IAK 367 00013 2020	5395368	08/07/2020
14	15201 8156 2 0007204 2020	Dede Sudana	IAK 367 00014 2020	5395369	08/07/2020
15	15201 8156 2 0007205 2020	Dede Maulana Yusup	IAK 367 00015 2020	5395370	08/07/2020
16	15201 8156 2 0007206 2020	Dede Mulyana	IAK 367 00016 2020	5395371	08/07/2020
17	15201 8156 2 0007207 2020	Dian Permana Putra	IAK 367 00017 2020	5395372	08/07/2020
18	15201 8156 2 0007208 2020	Diki Darmawan	IAK 367 00018 2020	5395373	08/07/2020
19	15201 8156 2 0007209 2020	Dipa Maulana	IAK 367 00019 2020	5395374	08/07/2020
20	15201 8156 2 0007210 2020	Dodi Sukardi	IAK 367 00020 2020	5395375	08/07/2020
21	15201 8156 2 0007211 2020	Dynda Prastita Sari	IAK 367 00021 2020	5395376	08/07/2020
22	15201 8156 2 0007212 2020	Ifan Faatihin	IAK 367 00022 2020	5395377	08/07/2020
23	15201 8156 2 0007213 2020	Iling Muhammad Nasihin	IAK 367 00023 2020	5395378	08/07/2020
24	15201 8156 2 0007214 2020	Ika Rahmawati	IAK 367 00024 2020	5395379	08/07/2020
25	15201 8156 2 0007215 2020	Indra Lesmana	IAK 367 00025 2020	5395380	08/07/2020
26	15201 8156 2 0007216 2020	Intan Meilawati	IAK 367 00026 2020	5395381	08/07/2020
27	15201 8156 2 0007217 2020	Ita Komala	IAK 367 00027 2020	5395382	08/07/2020
28	15201 8156 2 0007218 2020	Kania Dwi Bintang	IAK 367 00028 2020	5395383	08/07/2020
29	15201 8156 2 0007219 2020	Kariman	IAK 367 00029 2020	5395384	08/07/2020
30	15201 8156 2 0007220 2020	Kusnadi	IAK 367 00030 2020	5395385	08/07/2020
31	15201 8156 2 0007221 2020	Lalan Maulana	IAK 367 00031 2020	5395386	08/07/2020
32	15201 8156 2 0007222 2020	Luthfi Zanattun Nissa	IAK 367 00032 2020	5395387	08/07/2020
33	15201 8156 2 0007223 2020	Maman Nurul Iman	IAK 367 00033 2020	5395388	08/07/2020
34	15201 8156 2 0007224 2020	Megawati	IAK 367 00034 2020	5395389	08/07/2020
35	15201 8156 2 0007225 2020	Muhammad Bani Hasyim	IAK 367 00035 2020	5395390	08/07/2020
36	15201 8156 2 0007226 2020	Muhammad Irpan Sanusi	IAK 367 00036 2020	5395391	08/07/2020
37	15201 8156 2 0007227 2020	Novia Darma Yanti	IAK 367 00037 2020	5395392	08/07/2020
38	15201 8156 2 0007228 2020	Nurawaliyah Rizkiyani	IAK 367 00038 2020	5395393	08/07/2020
39	15201 8156 2 0007229 2020	Nurhaya	IAK 367 00039 2020	5395394	08/07/2020
40	15201 8156 2 0007230 2020	Pery Yana	IAK 367 00040 2020	5395395	08/07/2020
41	15201 8156 2 0007231 2020	Rasna	IAK 367 00041 2020	5395396	08/07/2020
42	15201 8156 2 0007232 2020	Rexy Pradina	IAK 367 00042 2020	5395397	08/07/2020
43	15201 8156 2 0007233 2020	Rijal Husaeri	IAK 367 00043 2020	5395398	08/07/2020
44	15201 8156 2 0007234 2020	Riska Fitriani	IAK 367 00044 2020	5395399	08/07/2020
45	15201 8156 2 0007235 2020	Siti Masitoh	IAK 367 00045 2020	5395400	08/07/2020
46	15201 8156 2 0007236 2020	Widianti	IAK 367 00046 2020	5395401	08/07/2020
47	15201 8156 2 0007237 2020	Yanti Setiawaty	IAK 367 00047 2020	5395402	08/07/2020
48	15201 8156 2 0007238 2020	Yayah Rokayah	IAK 367 00048 2020	5395403	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007239 2020	Adelia Rozulli	IAK 367 00049 2020	5395404	08/07/2020
2	15201 8156 2 0007240 2020	Adi Setia Budi	IAK 367 00050 2020	5395405	08/07/2020
3	15201 8156 2 0007241 2020	Aep Hidayat	IAK 367 00051 2020	5395406	08/07/2020
4	15201 8156 2 0007242 2020	Aep Saepul Barkah	IAK 367 00052 2020	5395407	08/07/2020
5	15201 8156 2 0007243 2020	Agil Firdaus	IAK 367 00053 2020	5395408	08/07/2020
6	15201 8156 2 0007244 2020	Aik Kristiadi	IAK 367 00054 2020	5395409	08/07/2020
7	15201 8156 2 0007245 2020	Ajat Jatnika	IAK 367 00055 2020	5395410	08/07/2020
8	15201 8156 2 0007246 2020	Anang Rahmat Maulana	IAK 367 00056 2020	5395411	08/07/2020
9	15201 8156 2 0007247 2020	Andre M Rofiq	IAK 367 00057 2020	5395412	08/07/2020
10	15201 8156 2 0007248 2020	Aru Rian Syahrudin	IAK 367 00058 2020	5395413	08/07/2020
11	15201 8156 2 0007249 2020	Ary Sucipto	IAK 367 00059 2020	5395414	08/07/2020
12	15201 8156 2 0007250 2020	Bangbang A R	IAK 367 00060 2020	5395415	08/07/2020
13	15201 8156 2 0007251 2020	Cep Wiguna	IAK 367 00061 2020	5395416	08/07/2020
14	15201 8156 2 0007252 2020	Cicha Nur Aisah	IAK 367 00062 2020	5395417	08/07/2020
15	15201 8156 2 0007253 2020	Dea Fima Aradea	IAK 367 00063 2020	5395418	08/07/2020
16	15201 8156 2 0007254 2020	Dede Aamul Huzni	IAK 367 00064 2020	5395419	08/07/2020
17	15201 8156 2 0007255 2020	Dede Muhamad Ridwan	IAK 367 00065 2020	5395420	08/07/2020
18	15201 8156 2 0007256 2020	Dede Rohiman	IAK 367 00066 2020	5395421	08/07/2020
19	15201 8156 2 0007257 2020	Delusi	IAK 367 00067 2020	5395422	08/07/2020
20	15201 8156 2 0007258 2020	Deni Muhamad Prayoga	IAK 367 00068 2020	5395423	08/07/2020
21	15201 8156 2 0007259 2020	Denna Widiana	IAK 367 00069 2020	5395424	08/07/2020
22	15201 8156 2 0007260 2020	Dicky Febrinawan Gumelar	IAK 367 00070 2020	5395425	08/07/2020
23	15201 8156 2 0007261 2020	Elis Nurlaela	IAK 367 00071 2020	5395426	08/07/2020
24	15201 8156 2 0007262 2020	Encep Abdul Rohman	IAK 367 00072 2020	5395427	08/07/2020
25	15201 8156 2 0007263 2020	Ersa Restiani	IAK 367 00073 2020	5395428	08/07/2020
26	15201 8156 2 0007264 2020	Exsel Mega Nanda	IAK 367 00074 2020	5395429	08/07/2020
27	15201 8156 2 0007265 2020	Faqih Jamalludin	IAK 367 00075 2020	5395430	08/07/2020
28	15201 8156 2 0007266 2020	Fauzi Adi Nugraha	IAK 367 00076 2020	5395431	08/07/2020
29	15201 8156 2 0007267 2020	Feby Agustawan	IAK 367 00077 2020	5395432	08/07/2020
30	15201 8156 2 0007268 2020	Fifih Rahmawati	IAK 367 00078 2020	5395433	08/07/2020
31	15201 8156 2 0007269 2020	Gian Maulana Saputra	IAK 367 00079 2020	5395434	08/07/2020
32	15201 8156 2 0007270 2020	Gugun Gumilar	IAK 367 00080 2020	5395435	08/07/2020
33	15201 8156 2 0007271 2020	Huswatun Hasanah	IAK 367 00081 2020	5395436	08/07/2020
34	15201 8156 2 0007272 2020	Ik Nugraha	IAK 367 00082 2020	5395437	08/07/2020
35	15201 8156 2 0007273 2020	Ika Resnawati	IAK 367 00083 2020	5395438	08/07/2020
36	15201 8156 2 0007274 2020	Jihan Muhammad Farhan	IAK 367 00084 2020	5395439	08/07/2020
37	15201 8156 2 0007275 2020	Lia Sukmawati	IAK 367 00085 2020	5395440	08/07/2020
38	15201 8156 2 0007276 2020	Marco Gilbert Situmorang	IAK 367 00086 2020	5395441	08/07/2020
39	15201 8156 2 0007277 2020	Melani Siti Nurlaeli	IAK 367 00087 2020	5395442	08/07/2020
40	15201 8156 2 0007278 2020	Mila Karmila	IAK 367 00088 2020	5395443	08/07/2020
41	15201 8156 2 0007279 2020	Muhamad Hafidz Syaepudin	IAK 367 00089 2020	5395444	08/07/2020
42	15201 8156 2 0007280 2020	Muhamad Silmi	IAK 367 00090 2020	5395445	08/07/2020
43	15201 8156 2 0007281 2020	Nana Sutisna	IAK 367 00091 2020	5395446	08/07/2020
44	15201 8156 2 0007282 2020	Naning Puspaningrum	IAK 367 00092 2020	5395447	08/07/2020
45	15201 8156 2 0007283 2020	Nurbayanty	IAK 367 00093 2020	5395448	08/07/2020
46	15201 8156 2 0007284 2020	Ria Maola	IAK 367 00094 2020	5395449	08/07/2020
47	15201 8156 2 0007285 2020	Rismadi Jami	IAK 367 00095 2020	5395450	08/07/2020
48	15201 8156 2 0007286 2020	Siti Marpuah	IAK 367 00096 2020	5395451	08/07/2020
49	15201 8156 2 0007287 2020	Siti Nurjanah	IAK 367 00097 2020	5395452	08/07/2020
50	15201 8156 2 0007288 2020	Yogiawan	IAK 367 00098 2020	5395453	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007289 2020	Agustina	IAK 367 00099 2020	5395454	08/07/2020
2	15201 8156 2 0007290 2020	Ahmad Harun Subrata	IAK 367 00100 2020	5395455	08/07/2020
3	15201 8156 2 0007291 2020	Aris Muhamad Lamri	IAK 367 00101 2020	5395456	08/07/2020
4	15201 8156 2 0007292 2020	Asep Anang	IAK 367 00102 2020	5395457	08/07/2020
5	15201 8156 2 0007293 2020	Deden Idrus Mulyana	IAK 367 00103 2020	5395458	08/07/2020
6	15201 8156 2 0007294 2020	Erik Nurdiana	IAK 367 00104 2020	5395459	08/07/2020
7	15201 8156 2 0007295 2020	Eva Nur Anggraeny	IAK 367 00105 2020	5395460	08/07/2020
8	15201 8156 2 0007296 2020	Kodir	IAK 367 00106 2020	5395461	08/07/2020
9	15201 8156 2 0007297 2020	Mega Sukarwati	IAK 367 00107 2020	5395462	08/07/2020
10	15201 8156 2 0007298 2020	Mochamad Herdiana	IAK 367 00108 2020	5395463	08/07/2020
11	15201 8156 2 0007299 2020	Muhamad Iqbal Firdaus	IAK 367 00109 2020	5395464	08/07/2020
12	15201 8156 2 0007300 2020	Muhamad Latif	IAK 367 00110 2020	5395465	08/07/2020
13	15201 8156 2 0007301 2020	Muhammad Fauzan Zaelani	IAK 367 00111 2020	5395466	08/07/2020
14	15201 8156 2 0007302 2020	Muhammad Febrianto	IAK 367 00112 2020	5395467	08/07/2020
15	15201 8156 2 0007303 2020	Nani Sahruni	IAK 367 00113 2020	5395468	08/07/2020
16	15201 8156 2 0007304 2020	Nina Herlinawati	IAK 367 00114 2020	5395469	08/07/2020
17	15201 8156 2 0007305 2020	Nova Komarudin	IAK 367 00115 2020	5395470	08/07/2020
18	15201 8156 2 0007306 2020	Nurpijah Sapitri	IAK 367 00116 2020	5395471	08/07/2020
19	15201 8156 2 0007307 2020	Nuryana	IAK 367 00117 2020	5395472	08/07/2020
20	15201 8156 2 0007308 2020	Panji Permana S	IAK 367 00118 2020	5395473	08/07/2020
21	15201 8156 2 0007309 2020	Panji Tiara Syaeful Faqih	IAK 367 00119 2020	5395474	08/07/2020
22	15201 8156 2 0007310 2020	Qisti Nurkholifah	IAK 367 00120 2020	5395475	08/07/2020
23	15201 8156 2 0007311 2020	Raminah	IAK 367 00121 2020	5395476	08/07/2020
24	15201 8156 2 0007312 2020	Ratnisah	IAK 367 00122 2020	5395477	08/07/2020
25	15201 8156 2 0007313 2020	Rena Amalia Sari	IAK 367 00123 2020	5395478	08/07/2020
26	15201 8156 2 0007314 2020	Ricky Ramdani	IAK 367 00124 2020	5395479	08/07/2020
27	15201 8156 2 0007315 2020	Rida Siti Mamdudah	IAK 367 00125 2020	5395480	08/07/2020
28	15201 8156 2 0007316 2020	Ridwan Azis Saputra	IAK 367 00126 2020	5395481	08/07/2020
29	15201 8156 2 0007317 2020	Rima Agistina	IAK 367 00127 2020	5395482	08/07/2020
30	15201 8156 2 0007318 2020	Rizky Amalia	IAK 367 00128 2020	5395483	08/07/2020
31	15201 8156 2 0007319 2020	Salma Aulia	IAK 367 00129 2020	5395484	08/07/2020
32	15201 8156 2 0007320 2020	Santi	IAK 367 00130 2020	5395485	08/07/2020
33	15201 8156 2 0007321 2020	Silvi Septiawati	IAK 367 00131 2020	5395486	08/07/2020
34	15201 8156 2 0007322 2020	Sri Rahayu	IAK 367 00132 2020	5395487	08/07/2020
35	15201 8156 2 0007323 2020	Sukiman	IAK 367 00133 2020	5395488	08/07/2020
36	15201 8156 2 0007324 2020	Sulaeman	IAK 367 00134 2020	5395489	08/07/2020
37	15201 8156 2 0007325 2020	Sulistriani	IAK 367 00135 2020	5395490	08/07/2020
38	15201 8156 2 0007326 2020	Susi Wulansari	IAK 367 00136 2020	5395491	08/07/2020
39	15201 8156 2 0007327 2020	Syarifah	IAK 367 00137 2020	5395492	08/07/2020
40	15201 8156 2 0007328 2020	Tedi Seftiyansyah	IAK 367 00138 2020	5395493	08/07/2020
41	15201 8156 2 0007329 2020	Tia Nurhasanah	IAK 367 00139 2020	5395494	08/07/2020
42	15201 8156 2 0007330 2020	Tias Aseptian	IAK 367 00140 2020	5395495	08/07/2020
43	15201 8156 2 0007331 2020	Tika Nurrohmah	IAK 367 00141 2020	5395496	08/07/2020
44	15201 8156 2 0007332 2020	Trio Nurmala	IAK 367 00142 2020	5395497	08/07/2020
45	15201 8156 2 0007333 2020	Wawan Kurniawan	IAK 367 00143 2020	5395498	08/07/2020
46	15201 8156 2 0007334 2020	Wendi Supriadi	IAK 367 00144 2020	5395499	08/07/2020
47	15201 8156 2 0007335 2020	Yayan Jaelani	IAK 367 00145 2020	5395500	08/07/2020
48	15201 8156 2 0007336 2020	Yudhi Tri Setyadi	IAK 367 00146 2020	5395501	08/07/2020
49	15201 8156 2 0007337 2020	Yudi Irawan Prayogo	IAK 367 00147 2020	5395502	08/07/2020
50	15201 8156 2 0007338 2020	Yuli Astuti Dewi	IAK 367 00148 2020	5395503	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007339 2020	Ade Nurkaya	IAK 367 00149 2020	5395504	08/07/2020
2	15201 8156 2 0007340 2020	Ade Wiwin Priyatini	IAK 367 00150 2020	5395505	08/07/2020
3	15201 8156 2 0007341 2020	Adinda Novita Sahira	IAK 367 00151 2020	5395506	08/07/2020
4	15201 8156 2 0007342 2020	Ahmad Saefudin	IAK 367 00152 2020	5395507	08/07/2020
5	15201 8156 2 0007343 2020	Aji Muhamad Aripin	IAK 367 00153 2020	5395508	08/07/2020
6	15201 8156 2 0007344 2020	Al Hadi Purnama	IAK 367 00154 2020	5395509	08/07/2020
7	15201 8156 2 0007345 2020	Alan Sahlan	IAK 367 00155 2020	5395510	08/07/2020
8	15201 8156 2 0007346 2020	Aldi Muhammad Nudin	IAK 367 00156 2020	5395511	08/07/2020
9	15201 8156 2 0007347 2020	Andri Herdiana	IAK 367 00157 2020	5395512	08/07/2020
10	15201 8156 2 0007348 2020	Andri Sandi	IAK 367 00158 2020	5395513	08/07/2020
11	15201 8156 2 0007349 2020	Arif Rizki Subagja	IAK 367 00159 2020	5395514	08/07/2020
12	15201 8156 2 0007350 2020	Arul Maulana	IAK 367 00160 2020	5395515	08/07/2020
13	15201 8156 2 0007351 2020	Bunga Rinjani Dhiya Alam	IAK 367 00161 2020	5395516	08/07/2020
14	15201 8156 2 0007352 2020	Cep Rudi	IAK 367 00162 2020	5395517	08/07/2020
15	15201 8156 2 0007353 2020	Dadan Ikdan Hardiana	IAK 367 00163 2020	5395518	08/07/2020
16	15201 8156 2 0007354 2020	Deni Rasdiantara	IAK 367 00164 2020	5395519	08/07/2020
17	15201 8156 2 0007355 2020	Desi Fitriyani	IAK 367 00165 2020	5395520	08/07/2020
18	15201 8156 2 0007356 2020	Dodi Maulana	IAK 367 00166 2020	5395521	08/07/2020
19	15201 8156 2 0007357 2020	Egi Gian Budiman	IAK 367 00167 2020	5395522	08/07/2020
20	15201 8156 2 0007358 2020	Egi Sugiyanto	IAK 367 00168 2020	5395523	08/07/2020
21	15201 8156 2 0007359 2020	Eka Yuliawati	IAK 367 00169 2020	5395524	08/07/2020
22	15201 8156 2 0007360 2020	Fadli Alfariji	IAK 367 00170 2020	5395525	08/07/2020
23	15201 8156 2 0007361 2020	Firman Nur Prasetya	IAK 367 00171 2020	5395526	08/07/2020
24	15201 8156 2 0007362 2020	Gilang Ramadhan	IAK 367 00172 2020	5395527	08/07/2020
25	15201 8156 2 0007363 2020	Herru Eka Septianto	IAK 367 00173 2020	5395528	08/07/2020
26	15201 8156 2 0007364 2020	Iman Wardiman	IAK 367 00174 2020	5395529	08/07/2020
27	15201 8156 2 0007365 2020	Iyan Mulyana	IAK 367 00175 2020	5395530	08/07/2020
28	15201 8156 2 0007366 2020	Iyang Siti Hardiyanti	IAK 367 00176 2020	5395531	08/07/2020
29	15201 8156 2 0007367 2020	Jajang Wiranto	IAK 367 00177 2020	5395532	08/07/2020
30	15201 8156 2 0007368 2020	Japarudin	IAK 367 00178 2020	5395533	08/07/2020
31	15201 8156 2 0007369 2020	Jeni Jaelani	IAK 367 00179 2020	5395534	08/07/2020
32	15201 8156 2 0007370 2020	Muhamad Azi Purnama	IAK 367 00180 2020	5395535	08/07/2020
33	15201 8156 2 0007371 2020	Muhamad Hikam	IAK 367 00181 2020	5395536	08/07/2020
34	15201 8156 2 0007372 2020	Muhamad Ramdani	IAK 367 00182 2020	5395537	08/07/2020
35	15201 8156 2 0007373 2020	Nur Leli	IAK 367 00183 2020	5395538	08/07/2020
36	15201 8156 2 0007374 2020	Nurhayati	IAK 367 00184 2020	5395539	08/07/2020
37	15201 8156 2 0007375 2020	Rafi Maulana	IAK 367 00185 2020	5395540	08/07/2020
38	15201 8156 2 0007376 2020	Rahmat Rihanto	IAK 367 00186 2020	5395541	08/07/2020
39	15201 8156 2 0007377 2020	RIA Gusriah	IAK 367 00187 2020	5395542	08/07/2020
40	15201 8156 2 0007378 2020	Riki Mukti	IAK 367 00188 2020	5395543	08/07/2020
41	15201 8156 2 0007379 2020	Rio Reynaldi Hardiansyah	IAK 367 00189 2020	5395544	08/07/2020
42	15201 8156 2 0007380 2020	Rizki Saepudin	IAK 367 00190 2020	5395545	08/07/2020
43	15201 8156 2 0007381 2020	Seila Silvana Surya	IAK 367 00191 2020	5395546	08/07/2020
44	15201 8156 2 0007382 2020	Sigit Gumilar	IAK 367 00192 2020	5395547	08/07/2020
45	15201 8156 2 0007383 2020	Siti Maesaroh	IAK 367 00193 2020	5395548	08/07/2020
46	15201 8156 2 0007384 2020	Sutarno	IAK 367 00194 2020	5395549	08/07/2020
47	15201 8156 2 0007385 2020	Tarinih	IAK 367 00195 2020	5395550	08/07/2020
48	15201 8156 2 0007386 2020	Tati Sulistiani	IAK 367 00196 2020	5395551	08/07/2020
49	15201 8156 2 0007387 2020	Titin Ruhiyatin	IAK 367 00197 2020	5395552	08/07/2020
50	15201 8156 2 0007388 2020	Wildan Alvian Rivaldi Irfansyah	IAK 367 00198 2020	5395553	08/07/2020
51	15201 8156 2 0007389 2020	Windia Komariyah	IAK 367 00199 2020	5395554	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007390 2020	Abdurahman Yahya	IAK 367 00200 2020	5395555	08/07/2020
2	15201 8156 2 0007391 2020	Ade Faisal Hidayat	IAK 367 00201 2020	5395556	08/07/2020
3	15201 8156 2 0007392 2020	Ade Soffy Maulana	IAK 367 00202 2020	5395557	08/07/2020
4	15201 8156 2 0007393 2020	Agung Pratama	IAK 367 00203 2020	5395558	08/07/2020
5	15201 8156 2 0007394 2020	Ahmad Hushul Yaqin	IAK 367 00204 2020	5395559	08/07/2020
6	15201 8156 2 0007395 2020	Alfira Siti Azahra	IAK 367 00205 2020	5395560	08/07/2020
7	15201 8156 2 0007396 2020	Anju Kristina	IAK 367 00206 2020	5395561	08/07/2020
8	15201 8156 2 0007397 2020	Ari Yulianto	IAK 367 00207 2020	5395562	08/07/2020
9	15201 8156 2 0007398 2020	Budi Rukmana	IAK 367 00208 2020	5395563	08/07/2020
10	15201 8156 2 0007399 2020	Cefy Cahya Wardani	IAK 367 00209 2020	5395564	08/07/2020
11	15201 8156 2 0007400 2020	Dede Andri	IAK 367 00210 2020	5395565	08/07/2020
12	15201 8156 2 0007401 2020	Dedi Kurnaeadi	IAK 367 00211 2020	5395566	08/07/2020
13	15201 8156 2 0007402 2020	Dewi Dwi Yanti	IAK 367 00212 2020	5395567	08/07/2020
14	15201 8156 2 0007403 2020	Dwi Jelynawati	IAK 367 00213 2020	5395568	08/07/2020
15	15201 8156 2 0007404 2020	Ega Sukandi	IAK 367 00214 2020	5395569	08/07/2020
16	15201 8156 2 0007405 2020	Egi Yudistia	IAK 367 00215 2020	5395570	08/07/2020
17	15201 8156 2 0007406 2020	Egi Setiyadi	IAK 367 00216 2020	5395571	08/07/2020
18	15201 8156 2 0007407 2020	Endey Setia Asih	IAK 367 00217 2020	5395572	08/07/2020
19	15201 8156 2 0007408 2020	Erik Nur Andiki	IAK 367 00218 2020	5395573	08/07/2020
20	15201 8156 2 0007409 2020	Ermanto	IAK 367 00219 2020	5395574	08/07/2020
21	15201 8156 2 0007410 2020	Eros Rosita	IAK 367 00220 2020	5395575	08/07/2020
22	15201 8156 2 0007411 2020	Evi Dian Purkhoti	IAK 367 00221 2020	5395576	08/07/2020
23	15201 8156 2 0007412 2020	Fajar Maulana Fahrudin	IAK 367 00222 2020	5395577	08/07/2020
24	15201 8156 2 0007413 2020	Gilang Eka Saputra	IAK 367 00223 2020	5395578	08/07/2020
25	15201 8156 2 0007414 2020	Gilang Siregar	IAK 367 00224 2020	5395579	08/07/2020
26	15201 8156 2 0007415 2020	Lili Maulidah	IAK 367 00225 2020	5395580	08/07/2020
27	15201 8156 2 0007416 2020	Muhammad Aam Karsono	IAK 367 00226 2020	5395581	08/07/2020
28	15201 8156 2 0007417 2020	Mira Pramesti	IAK 367 00227 2020	5395582	08/07/2020
29	15201 8156 2 0007418 2020	Mochamad Komsan	IAK 367 00228 2020	5395583	08/07/2020
30	15201 8156 2 0007419 2020	Muhammad Miftahul Firdaus	IAK 367 00229 2020	5395584	08/07/2020
31	15201 8156 2 0007420 2020	Nana Suharna	IAK 367 00230 2020	5395585	08/07/2020
32	15201 8156 2 0007421 2020	Natasya Putri	IAK 367 00231 2020	5395586	08/07/2020
33	15201 8156 2 0007422 2020	Neneng Febby Wiranta	IAK 367 00232 2020	5395587	08/07/2020
34	15201 8156 2 0007423 2020	Nia Surniyah	IAK 367 00233 2020	5395588	08/07/2020
35	15201 8156 2 0007424 2020	Nilam Caya	IAK 367 00234 2020	5395589	08/07/2020
36	15201 8156 2 0007425 2020	Nita Kurniasari	IAK 367 00235 2020	5395590	08/07/2020
37	15201 8156 2 0007426 2020	Pajar Pauji Ramdani	IAK 367 00236 2020	5395591	08/07/2020
38	15201 8156 2 0007427 2020	Panca Susanto	IAK 367 00237 2020	5395592	08/07/2020
39	15201 8156 2 0007428 2020	Ratnawati	IAK 367 00238 2020	5395593	08/07/2020
40	15201 8156 2 0007429 2020	Renaldi Zalaludin Alhafidz	IAK 367 00239 2020	5395594	08/07/2020
41	15201 8156 2 0007430 2020	Resa Widiyatno	IAK 367 00240 2020	5395595	08/07/2020
42	15201 8156 2 0007431 2020	Reza Marwan Syafi'i	IAK 367 00241 2020	5395596	08/07/2020
43	15201 8156 2 0007432 2020	Ririn Fujiana	IAK 367 00242 2020	5395597	08/07/2020
44	15201 8156 2 0007433 2020	Riza Maulana	IAK 367 00243 2020	5395598	08/07/2020
45	15201 8156 2 0007434 2020	Saniah	IAK 367 00244 2020	5395599	08/07/2020
46	15201 8156 2 0007435 2020	Sutrisno	IAK 367 00245 2020	5395600	08/07/2020
47	15201 8156 2 0007436 2020	Syahrul Aprilianto	IAK 367 00246 2020	5395601	08/07/2020
48	15201 8156 2 0007437 2020	Teriyana	IAK 367 00247 2020	5395602	08/07/2020
49	15201 8156 2 0007438 2020	Toni Iskandar	IAK 367 00248 2020	5395603	08/07/2020
50	15201 8156 2 0007439 2020	Yan Aliansyah	IAK 367 00249 2020	5395604	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007440 2020	Andi Setiadi	IAK 367 00250 2020	5395605	08/07/2020
2	15201 8156 2 0007441 2020	Andri Burhanudin	IAK 367 00251 2020	5395606	08/07/2020
3	15201 8156 2 0007442 2020	Andi Candra Permana	IAK 367 00252 2020	5395607	08/07/2020
4	15201 8156 2 0007443 2020	Asep Wilianto	IAK 367 00253 2020	5395608	08/07/2020
5	15201 8156 2 0007444 2020	Asep Yayan	IAK 367 00254 2020	5395609	08/07/2020
6	15201 8156 2 0007445 2020	Cahyo Handoyo	IAK 367 00255 2020	5395610	08/07/2020
7	15201 8156 2 0007446 2020	Darsiti	IAK 367 00256 2020	5395611	08/07/2020
8	15201 8156 2 0007447 2020	Dede Ruhayat	IAK 367 00257 2020	5395612	08/07/2020
9	15201 8156 2 0007448 2020	Deni Supriatna	IAK 367 00258 2020	5395613	08/07/2020
10	15201 8156 2 0007449 2020	Didik Rizky Sahera	IAK 367 00259 2020	5395614	08/07/2020
11	15201 8156 2 0007450 2020	Eka Iskandar	IAK 367 00260 2020	5395615	08/07/2020
12	15201 8156 2 0007451 2020	Fery Yulianto	IAK 367 00261 2020	5395616	08/07/2020
13	15201 8156 2 0007452 2020	Friska Adinda Nuzuliani	IAK 367 00262 2020	5395617	08/07/2020
14	15201 8156 2 0007453 2020	Iksan Sidik	IAK 367 00263 2020	5395618	08/07/2020
15	15201 8156 2 0007454 2020	Imam Badrutaman	IAK 367 00264 2020	5395619	08/07/2020
16	15201 8156 2 0007455 2020	Kiki Rizki'Ruwwoh	IAK 367 00265 2020	5395620	08/07/2020
17	15201 8156 2 0007456 2020	Lia Herliani	IAK 367 00266 2020	5395621	08/07/2020
18	15201 8156 2 0007457 2020	Muhamad Solehudin	IAK 367 00267 2020	5395622	08/07/2020
19	15201 8156 2 0007458 2020	Nia Widiastuti	IAK 367 00268 2020	5395623	08/07/2020
20	15201 8156 2 0007459 2020	Nita Juwita	IAK 367 00269 2020	5395624	08/07/2020
21	15201 8156 2 0007460 2020	Oki Fahrurroji	IAK 367 00270 2020	5395625	08/07/2020
22	15201 8156 2 0007461 2020	Opik Ristianto	IAK 367 00271 2020	5395626	08/07/2020
23	15201 8156 2 0007462 2020	Putri Sri Mulyani	IAK 367 00272 2020	5395627	08/07/2020
24	15201 8156 2 0007463 2020	Rano Wibowo	IAK 367 00273 2020	5395628	08/07/2020
25	15201 8156 2 0007464 2020	Ripay Maulana Paqih	IAK 367 00274 2020	5395629	08/07/2020
26	15201 8156 2 0007465 2020	Riyan Abrianto	IAK 367 00275 2020	5395630	08/07/2020
27	15201 8156 2 0007466 2020	Riyanti	IAK 367 00276 2020	5395631	08/07/2020
28	15201 8156 2 0007467 2020	Rizal Aditya Nugraha	IAK 367 00277 2020	5395632	08/07/2020
29	15201 8156 2 0007468 2020	Sari Asih	IAK 367 00278 2020	5395633	08/07/2020
30	15201 8156 2 0007469 2020	Seli Amelia	IAK 367 00279 2020	5395634	08/07/2020
31	15201 8156 2 0007470 2020	Shela Meldiana	IAK 367 00280 2020	5395635	08/07/2020
32	15201 8156 2 0007471 2020	Silmi Nur Afyah	IAK 367 00281 2020	5395636	08/07/2020
33	15201 8156 2 0007472 2020	Siska Afrianti	IAK 367 00282 2020	5395637	08/07/2020
34	15201 8156 2 0007473 2020	Tatang Santika	IAK 367 00283 2020	5395638	08/07/2020
35	15201 8156 2 0007474 2020	Tati Tasinah	IAK 367 00284 2020	5395639	08/07/2020
36	15201 8156 2 0007475 2020	Tia Sri Gunayah	IAK 367 00285 2020	5395640	08/07/2020
37	15201 8156 2 0007476 2020	Tiya Ade Khalifa	IAK 367 00286 2020	5395641	08/07/2020
38	15201 8156 2 0007477 2020	Umi Solihatun Junaedah	IAK 367 00287 2020	5395642	08/07/2020
39	15201 8156 2 0007478 2020	Wempi Hidayat	IAK 367 00288 2020	5395643	08/07/2020
40	15201 8156 2 0007479 2020	Widia Safitri	IAK 367 00289 2020	5395644	08/07/2020
41	15201 8156 2 0007480 2020	Wulandarie	IAK 367 00290 2020	5395645	08/07/2020
42	15201 8156 2 0007481 2020	Yayan Ruhyanto	IAK 367 00291 2020	5395646	08/07/2020
43	15201 8156 2 0007482 2020	Yogi Agung Ginanjar	IAK 367 00292 2020	5395647	08/07/2020
44	15201 8156 2 0007483 2020	Yuan Sebastian Hendrik	IAK 367 00293 2020	5395648	08/07/2020
45	15201 8156 2 0007484 2020	Yudiana	IAK 367 00294 2020	5395649	08/07/2020
46	15201 8156 2 0007485 2020	Yuli Yani	IAK 367 00295 2020	5395650	08/07/2020
47	15201 8156 2 0007486 2020	Yusup Jaelani	IAK 367 00296 2020	5395651	08/07/2020
48	15201 8156 2 0007487 2020	Yuyum	IAK 367 00297 2020	5395652	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007488 2020	Abdul Mukti	IAK 367 00298 2020	5395653	08/07/2020
2	15201 8156 2 0007489 2020	Agung Sumbada	IAK 367 00299 2020	5395654	08/07/2020
3	15201 8156 2 0007490 2020	Aman Tubilah	IAK 367 00300 2020	5395655	08/07/2020
4	15201 8156 2 0007491 2020	Andi Caswandi	IAK 367 00301 2020	5395656	08/07/2020
5	15201 8156 2 0007492 2020	Andre Rizky Nugraha	IAK 367 00302 2020	5395657	08/07/2020
6	15201 8156 2 0007493 2020	Ari Febriyanto	IAK 367 00303 2020	5395658	08/07/2020
7	15201 8156 2 0007494 2020	Asep Rizkiana	IAK 367 00304 2020	5395659	08/07/2020
8	15201 8156 2 0007495 2020	Bayu Yustiko	IAK 367 00305 2020	5395660	08/07/2020
9	15201 8156 2 0007496 2020	Dadan Sudana	IAK 367 00306 2020	5395661	08/07/2020
10	15201 8156 2 0007497 2020	Dani Ramdani	IAK 367 00307 2020	5395662	08/07/2020
11	15201 8156 2 0007498 2020	Darma Novanto Suryana	IAK 367 00308 2020	5395663	08/07/2020
12	15201 8156 2 0007499 2020	Dede Roy Erlangga	IAK 367 00309 2020	5395664	08/07/2020
13	15201 8156 2 0007500 2020	Dede Ruhiyat	IAK 367 00310 2020	5395665	08/07/2020
14	15201 8156 2 0007501 2020	Dede Sonia	IAK 367 00311 2020	5395666	08/07/2020
15	15201 8156 2 0007502 2020	Dede Widanengsih	IAK 367 00312 2020	5395667	08/07/2020
16	15201 8156 2 0007503 2020	Deden Dendiana	IAK 367 00313 2020	5395668	08/07/2020
17	15201 8156 2 0007504 2020	Dendi Supriyandi	IAK 367 00314 2020	5395669	08/07/2020
18	15201 8156 2 0007505 2020	Depi Aryanti	IAK 367 00315 2020	5395670	08/07/2020
19	15201 8156 2 0007506 2020	Desi Rosdiana	IAK 367 00316 2020	5395671	08/07/2020
20	15201 8156 2 0007507 2020	Devi Nur Fitria	IAK 367 00317 2020	5395672	08/07/2020
21	15201 8156 2 0007508 2020	Dewi Candrawati	IAK 367 00318 2020	5395673	08/07/2020
22	15201 8156 2 0007509 2020	Dini Nur Salwiyah	IAK 367 00319 2020	5395674	08/07/2020
23	15201 8156 2 0007510 2020	Elis Karlina	IAK 367 00320 2020	5395675	08/07/2020
24	15201 8156 2 0007511 2020	Fitri Widiya Wati	IAK 367 00321 2020	5395676	08/07/2020
25	15201 8156 2 0007512 2020	Hadad Mujahid	IAK 367 00322 2020	5395677	08/07/2020
26	15201 8156 2 0007513 2020	Hamdan Kurnia Ramdani	IAK 367 00323 2020	5395678	08/07/2020
27	15201 8156 2 0007514 2020	Iik Ahmad Iqbal Firmansyah	IAK 367 00324 2020	5395679	08/07/2020
28	15201 8156 2 0007515 2020	Iip Ihcjannudin	IAK 367 00325 2020	5395680	08/07/2020
29	15201 8156 2 0007516 2020	Iis Isnaeni	IAK 367 00326 2020	5395681	08/07/2020
30	15201 8156 2 0007517 2020	Imas Masitoh	IAK 367 00327 2020	5395682	08/07/2020
31	15201 8156 2 0007518 2020	Iyas	IAK 367 00328 2020	5395683	08/07/2020
32	15201 8156 2 0007519 2020	Jaja Miharja	IAK 367 00329 2020	5395684	08/07/2020
33	15201 8156 2 0007520 2020	Juju Juliaeha	IAK 367 00330 2020	5395685	08/07/2020
34	15201 8156 2 0007521 2020	Karnadi	IAK 367 00331 2020	5395686	08/07/2020
35	15201 8156 2 0007522 2020	Kiki Sukria	IAK 367 00332 2020	5395687	08/07/2020
36	15201 8156 2 0007523 2020	Muhammad Al Amin	IAK 367 00333 2020	5395688	08/07/2020
37	15201 8156 2 0007524 2020	M.Agung Abdul Qadir Setiadi	IAK 367 00334 2020	5395689	08/07/2020
38	15201 8156 2 0007525 2020	Maman Tarsiman	IAK 367 00335 2020	5395690	08/07/2020
39	15201 8156 2 0007526 2020	Meli Winanti	IAK 367 00336 2020	5395691	08/07/2020
40	15201 8156 2 0007527 2020	Muchtarom	IAK 367 00337 2020	5395692	08/07/2020
41	15201 8156 2 0007528 2020	Muhamad Dahlan	IAK 367 00338 2020	5395693	08/07/2020
42	15201 8156 2 0007529 2020	Muhammad Miftahuddin	IAK 367 00339 2020	5395694	08/07/2020
43	15201 8156 2 0007530 2020	Muhammad Iqbal Ali Fatah	IAK 367 00340 2020	5395695	08/07/2020
44	15201 8156 2 0007531 2020	Nursalam	IAK 367 00341 2020	5395696	08/07/2020
45	15201 8156 2 0007532 2020	Okviana Fauji	IAK 367 00342 2020	5395697	08/07/2020
46	15201 8156 2 0007533 2020	Robbi Apriyana	IAK 367 00343 2020	5395698	08/07/2020
47	15201 8156 2 0007534 2020	Vina Melinda	IAK 367 00344 2020	5395699	08/07/2020
48	15201 8156 2 0007535 2020	Yudi Hendarsyah	IAK 367 00345 2020	5395700	08/07/2020
49	15201 8156 2 0007536 2020	Yuni Yuli Yanti	IAK 367 00346 2020	5395701	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007537 2020	Aap Apriyanto	IAK 367 00347 2020	5395702	08/07/2020
2	15201 8156 2 0007538 2020	Aceng Kusyaeri	IAK 367 00348 2020	5395703	08/07/2020
3	15201 8156 2 0007539 2020	Ade Peri	IAK 367 00349 2020	5395704	08/07/2020
4	15201 8156 2 0007540 2020	Agung Setiawan	IAK 367 00350 2020	5395705	08/07/2020
5	15201 8156 2 0007541 2020	Agus Maulana	IAK 367 00351 2020	5395706	08/07/2020
6	15201 8156 2 0007542 2020	Amsori	IAK 367 00352 2020	5395707	08/07/2020
7	15201 8156 2 0007543 2020	Andriyana	IAK 367 00353 2020	5395708	08/07/2020
8	15201 8156 2 0007544 2020	Arif Nurdianto	IAK 367 00354 2020	5395709	08/07/2020
9	15201 8156 2 0007545 2020	Arya Hadiwijaya	IAK 367 00355 2020	5395710	08/07/2020
10	15201 8156 2 0007546 2020	Ayuni	IAK 367 00356 2020	5395711	08/07/2020
11	15201 8156 2 0007547 2020	Cecep hermawan	IAK 367 00357 2020	5395712	08/07/2020
12	15201 8156 2 0007548 2020	Muhamad Amirudin	IAK 367 00358 2020	5395713	08/07/2020
13	15201 8156 2 0007549 2020	Dede Karmadi	IAK 367 00359 2020	5395714	08/07/2020
14	15201 8156 2 0007550 2020	Dede Pirmansah	IAK 367 00360 2020	5395715	08/07/2020
15	15201 8156 2 0007551 2020	Dade Wiguna	IAK 367 00361 2020	5395716	08/07/2020
16	15201 8156 2 0007552 2020	Dewi Widayanti	IAK 367 00362 2020	5395717	08/07/2020
17	15201 8156 2 0007553 2020	Dwiky Kurniawan	IAK 367 00363 2020	5395718	08/07/2020
18	15201 8156 2 0007554 2020	Ega Nugraha	IAK 367 00364 2020	5395719	08/07/2020
19	15201 8156 2 0007555 2020	Elan Maulana Pratama	IAK 367 00365 2020	5395720	08/07/2020
20	15201 8156 2 0007556 2020	Elles Kristinda Nurman	IAK 367 00366 2020	5395721	08/07/2020
21	15201 8156 2 0007557 2020	Encep Agil Nur Apriana	IAK 367 00367 2020	5395722	08/07/2020
22	15201 8156 2 0007558 2020	Fazar Agustiar Pratama	IAK 367 00368 2020	5395723	08/07/2020
23	15201 8156 2 0007559 2020	Heru Nugraha	IAK 367 00369 2020	5395724	08/07/2020
24	15201 8156 2 0007560 2020	Mahmud Solihin	IAK 367 00370 2020	5395725	08/07/2020
25	15201 8156 2 0007561 2020	Malyatuzzakiyah Wulandari	IAK 367 00371 2020	5395726	08/07/2020
26	15201 8156 2 0007562 2020	Mar'atus Solecha	IAK 367 00372 2020	5395727	08/07/2020
27	15201 8156 2 0007563 2020	Maryani Kuswantini	IAK 367 00373 2020	5395728	08/07/2020
28	15201 8156 2 0007564 2020	Alvan Hanivan	IAK 367 00374 2020	5395729	08/07/2020
29	15201 8156 2 0007565 2020	Meri Martina	IAK 367 00375 2020	5395730	08/07/2020
30	15201 8156 2 0007566 2020	Mochamad Arif Budiman	IAK 367 00376 2020	5395731	08/07/2020
31	15201 8156 2 0007567 2020	Muhamad Yopi Kusuma	IAK 367 00377 2020	5395732	08/07/2020
32	15201 8156 2 0007568 2020	Musa Ali Wahidin	IAK 367 00378 2020	5395733	08/07/2020
33	15201 8156 2 0007569 2020	Noman Sidik Permana	IAK 367 00379 2020	5395734	08/07/2020
34	15201 8156 2 0007570 2020	Pebi Riyani	IAK 367 00380 2020	5395735	08/07/2020
35	15201 8156 2 0007571 2020	Reni Anggraeni	IAK 367 00381 2020	5395736	08/07/2020
36	15201 8156 2 0007572 2020	Renol	IAK 367 00382 2020	5395737	08/07/2020
37	15201 8156 2 0007573 2020	Refi Sepriansyah	IAK 367 00383 2020	5395738	08/07/2020
38	15201 8156 2 0007574 2020	Reza Nur Khopipah	IAK 367 00384 2020	5395739	08/07/2020
39	15201 8156 2 0007575 2020	Ria Resti Rahmawati	IAK 367 00385 2020	5395740	08/07/2020
40	15201 8156 2 0007576 2020	Rifky Subekti	IAK 367 00386 2020	5395741	08/07/2020
41	15201 8156 2 0007577 2020	Rini Oktapiana	IAK 367 00387 2020	5395742	08/07/2020
42	15201 8156 2 0007578 2020	Riska	IAK 367 00388 2020	5395743	08/07/2020
43	15201 8156 2 0007579 2020	Rizal Sudrajat	IAK 367 00389 2020	5395744	08/07/2020
44	15201 8156 2 0007580 2020	Rizki Maylani	IAK 367 00390 2020	5395745	08/07/2020
45	15201 8156 2 0007581 2020	Sinta	IAK 367 00391 2020	5395746	08/07/2020
46	15201 8156 2 0007582 2020	Siti Rodiah	IAK 367 00392 2020	5395747	08/07/2020
47	15201 8156 2 0007583 2020	Tomi Hermanto	IAK 367 00393 2020	5395748	08/07/2020
48	15201 8156 2 0007584 2020	Syamsul Rijal	IAK 367 00394 2020	5395749	08/07/2020
49	15201 8156 2 0007585 2020	Yayang Suryawati	IAK 367 00395 2020	5395750	08/07/2020
50	15201 8156 2 0007586 2020	Yuda Cardapi	IAK 367 00396 2020	5395751	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007617 2021	Abi Chasan	IAK 367 00001 2021	5841517	05/02/2021
2	15201 8156 2 0007618 2021	Adi Purma Irawan	IAK 367 00002 2021	5841518	05/02/2021
3	15201 8156 2 0007619 2021	Ahmad Andri Wibowo	IAK 367 00003 2021	5841519	05/02/2021
4	15201 8156 2 0007620 2021	Akhmad Nanang Sallahudin	IAK 367 00004 2021	5841520	05/02/2021
5	15201 8156 2 0007621 2021	Ahmad Supanji	IAK 367 00005 2021	5841521	05/02/2021
6	15201 8156 2 0007622 2021	Andik Supriono	IAK 367 00006 2021	5841522	05/02/2021
7	15201 8156 2 0007623 2021	Ardhian Anjolo	IAK 367 00007 2021	5841523	05/02/2021
8	15201 8156 2 0007624 2021	Aris Rozikin	IAK 367 00008 2021	5841524	05/02/2021
9	15201 8156 2 0007625 2021	Dita Savitri	IAK 367 00009 2021	5841525	05/02/2021
10	15201 8156 2 0007626 2021	Dodit Susanto	IAK 367 00010 2021	5841526	05/02/2021
11	15201 8156 2 0007627 2021	Dwi Prasetyo Utomo	IAK 367 00011 2021	5841527	05/02/2021
12	15201 8156 2 0007628 2021	Elfian Istiyono	IAK 367 00012 2021	5841528	05/02/2021
13	15201 8156 2 0007629 2021	Erie Krisnawati	IAK 367 00013 2021	5841529	05/02/2021
14	15201 8156 2 0007630 2021	Faishal Al Farobi	IAK 367 00014 2021	5841530	05/02/2021
15	15201 8156 2 0007631 2021	Fatoni	IAK 367 00015 2021	5841531	05/02/2021
16	15201 8156 2 0007632 2021	Gunawan Hernanta	IAK 367 00016 2021	5841532	05/02/2021
17	15201 8156 2 0007633 2021	Hadi Supranyoto	IAK 367 00017 2021	5841533	05/02/2021
18	15201 8156 2 0007634 2021	Hari Wahyudi	IAK 367 00018 2021	5841534	05/02/2021
19	15201 8156 2 0007635 2021	Joko Agus Prayitno	IAK 367 00019 2021	5841535	05/02/2021
20	15201 8156 2 0007636 2021	Khoirul Usman	IAK 367 00020 2021	5841536	05/02/2021
21	15201 8156 2 0007637 2021	M. Mukhtar Luthfi	IAK 367 00021 2021	5841538	05/02/2021
22	15201 8156 2 0007638 2021	M. Yunan Fuadi	IAK 367 00022 2021	5841537	05/02/2021
23	15201 8156 2 0007639 2021	Rini Hariyati	IAK 367 00023 2021	5841539	05/02/2021
24	15201 8156 2 0007640 2021	Rizaldi Setiawan	IAK 367 00024 2021	5841540	05/02/2021
25	15201 8156 2 0007641 2021	Rony Mahfud Suryono	IAK 367 00025 2021	5841541	05/02/2021
26	15201 8156 2 0007642 2021	Rupiadi	IAK 367 00026 2021	5841542	05/02/2021
27	15201 8156 2 0007643 2021	Sanudi	IAK 367 00027 2021	5841543	05/02/2021
28	15201 8156 2 0007644 2021	Setyo Suryo Atmojo	IAK 367 00028 2021	5841544	05/02/2021
29	15201 8156 2 0007645 2021	Siti Maisaroh	IAK 367 00029 2021	5841545	05/02/2021
30	15201 8156 2 0007646 2021	Slamet Nur Affandi	IAK 367 00030 2021	5841546	05/02/2021
31	15201 8156 2 0007647 2021	Sumardi	IAK 367 00031 2021	5841547	05/02/2021
32	15201 8156 2 0007648 2021	Syahrul Bahtiar	IAK 367 00032 2021	5841548	05/02/2021
33	15201 8156 2 0007649 2021	Syaiful Alam	IAK 367 00033 2021	5841549	05/02/2021
34	15201 8156 2 0007650 2021	Wilujeng Endahing Prapti	IAK 367 00034 2021	5841550	05/02/2021
35	15201 8156 2 0007651 2021	Mohamad Khusnul Khuluk	IAK 367 00035 2021	5841551	05/02/2021

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007652 2021	Agus Setiawan	IAK 367 00036 2021	5841552	05/02/2021
2	15201 8156 2 0007653 2021	Anik Sutrisnawati	IAK 367 00037 2021	5841553	05/02/2021
3	15201 8156 2 0007654 2021	Arig Mubarig	IAK 367 00038 2021	5841554	05/02/2021
4	15201 8156 2 0007655 2021	Arima Yunitasari	IAK 367 00039 2021	5841555	05/02/2021
5	15201 8156 2 0007656 2021	Budiarto Cahyo P	IAK 367 00040 2021	5841556	05/02/2021
6	15201 8156 2 0007657 2021	Duwi Wahyuni	IAK 367 00041 2021	5841557	05/02/2021
7	15201 8156 2 0007658 2021	Eka Apri S	IAK 367 00042 2021	5841558	05/02/2021
8	15201 8156 2 0007659 2021	Eko Laras R	IAK 367 00043 2021	5841559	05/02/2021
9	15201 8156 2 0007660 2021	Endah Kunarti	IAK 367 00044 2021	5841560	05/02/2021
10	15201 8156 2 0007661 2021	Endang Sri H	IAK 367 00045 2021	5841561	05/02/2021
11	15201 8156 2 0007662 2021	Evi Ariani	IAK 367 00046 2021	5841562	05/02/2021
12	15201 8156 2 0007663 2021	Ida Masfufah	IAK 367 00047 2021	5841563	05/02/2021
13	15201 8156 2 0007664 2021	Ida Sri Wahyuni	IAK 367 00048 2021	5841564	05/02/2021
14	15201 8156 2 0007665 2021	Ika Sri S	IAK 367 00049 2021	5841565	05/02/2021
15	15201 8156 2 0007666 2021	Indah Siti Munawaroh	IAK 367 00050 2021	5841566	05/02/2021
16	15201 8156 2 0007667 2021	Lasmi	IAK 367 00051 2021	5841567	05/02/2021
17	15201 8156 2 0007668 2021	Miftakul Anam	IAK 367 00052 2021	5841568	05/02/2021
18	15201 8156 2 0007669 2021	Mukhammad Khanifan	IAK 367 00053 2021	5841569	05/02/2021
19	15201 8156 2 0007670 2021	Murni Reni S	IAK 367 00054 2021	5841570	05/02/2021
20	15201 8156 2 0007671 2021	Nurul Qomaria	IAK 367 00055 2021	5841571	05/02/2021
21	15201 8156 2 0007672 2021	Rapi Nur Indah	IAK 367 00056 2021	5841572	05/02/2021
22	15201 8156 2 0007673 2021	Redita Dwi C	IAK 367 00057 2021	5841573	05/02/2021
23	15201 8156 2 0007674 2021	Risminawati	IAK 367 00058 2021	5841574	05/02/2021
24	15201 8156 2 0007675 2021	Ruliana	IAK 367 00059 2021	5841575	05/02/2021
25	15201 8156 2 0007676 2021	Sri Umdari	IAK 367 00060 2021	5841576	05/02/2021
26	15201 8156 2 0007677 2021	Sunaminingsih	IAK 367 00061 2021	5841577	05/02/2021
27	15201 8156 2 0007678 2021	Syayfudin	IAK 367 00062 2021	5841578	05/02/2021
28	15201 8156 2 0007679 2021	Yuli Astutik	IAK 367 00063 2021	5841579	05/02/2021
29	15201 8156 2 0007680 2021	Yulia Widya K	IAK 367 00064 2021	5841580	05/02/2021
30	15201 8156 2 0007681 2021	Puji Astuti	IAK 367 00065 2021	5841581	05/02/2021
31	15201 8156 2 0007682 2021	Roturena S.	IAK 367 00066 2021	5841582	05/02/2021
32	15201 8156 2 0007683 2021	Yanti Rusmala	IAK 367 00067 2021	5841583	05/02/2021

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007684 2021	Ardani	IAK 367 00068 2021	5841584	05/02/2021
2	15201 8156 2 0007685 2021	Ari Susanti	IAK 367 00069 2021	5841585	05/02/2021
3	15201 8156 2 0007686 2021	Aulia Sari Nurlatifah	IAK 367 00070 2021	5841586	05/02/2021
4	15201 7536 2 0007687 2021	Chyntia Meireza Efendi	IAK 367 00071 2021	5841587	05/02/2021
5	15201 7536 2 0007688 2021	Dara Fadillah	IAK 367 00072 2021	5841588	05/02/2021
6	15201 7536 2 0007689 2021	Elsa Nurelisa	IAK 367 00073 2021	5841589	05/02/2021
7	15201 7536 2 0007690 2021	Endang Nurcahyana	IAK 367 00074 2021	5841590	05/02/2021
8	15201 7536 2 0007691 2021	Euis Kulsum	IAK 367 00075 2021	5841591	05/02/2021
9	15201 7536 2 0007692 2021	Eva Sapaah	IAK 367 00076 2021	5841592	05/02/2021
10	15201 7536 2 0007693 2021	Helmia Khairia Niswah	IAK 367 00077 2021	5841593	05/02/2021
11	15201 7536 2 0007694 2021	Iam Maryam	IAK 367 00078 2021	5841594	05/02/2021
12	15201 7536 2 0007695 2021	Julia Citra	IAK 367 00079 2021	5841595	05/02/2021
13	15201 7536 2 0007696 2021	Juminten	IAK 367 00080 2021	5841596	05/02/2021
14	15201 7536 2 0007697 2021	Martiani Ika Rismanurfitri	IAK 367 00081 2021	5841597	05/02/2021
15	15201 7536 2 0007698 2021	Nur Aulia Sabrina Az-Zahra	IAK 367 00082 2021	5841598	05/02/2021
16	15201 7536 2 0007699 2021	Nur Ela Sari	IAK 367 00083 2021	5841599	05/02/2021
17	15201 7536 2 0007700 2021	Nurul Farida Sepriani	IAK 367 00084 2021	5841600	05/02/2021
18	15201 7536 2 0007701 2021	Oneng Siti Salamah	IAK 367 00085 2021	5841601	05/02/2021
19	15201 7536 2 0007702 2021	Pepen Supendi	IAK 367 00086 2021	5841602	05/02/2021
20	15201 7536 2 0007703 2021	Ristyaningsih	IAK 367 00087 2021	5841603	05/02/2021
21	15201 7536 2 0007704 2021	Sustina	IAK 367 00088 2021	5841604	05/02/2021
22	15201 7536 2 0007705 2021	Wini Rahmatiyani	IAK 367 00089 2021	5841605	05/02/2021
23	15201 7536 2 0007706 2021	Yani Sariningsih	IAK 367 00090 2021	5841606	05/02/2021

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 7536 2 0007587 2020	Ahmad Khosi'in	IAK 367 00397 2020	5395722	08/07/2020
2	15201 7536 2 0007588 2020	Ahmat Yani	IAK 367 00398 2020	5395723	08/07/2020
3	15201 7536 2 0007589 2020	Akmal S	IAK 367 00399 2020	5395724	08/07/2020
4	15201 7536 2 0007590 2020	Annisa Diece Liyana	IAK 367 00400 2020	5395725	08/07/2020
5	15201 7536 2 0007591 2020	Asrullah	IAK 367 00401 2020	5395726	08/07/2020
6	15201 7536 2 0007592 2020	Bambang Marsidi	IAK 367 00402 2020	5395727	08/07/2020
7	15201 7536 2 0007593 2020	Dewi	IAK 367 00403 2020	5395728	08/07/2020
8	15201 7536 2 0007594 2020	Dewi Haswarawati	IAK 367 00404 2020	5395729	08/07/2020
9	15201 7536 2 0007595 2020	Kahendri	IAK 367 00405 2020	5395730	08/07/2020
10	15201 7536 2 0007596 2020	Lilih	IAK 367 00406 2020	5395731	08/07/2020
11	15201 7536 2 0007597 2020	Mangsuri	IAK 367 00407 2020	5395732	08/07/2020
12	15201 7536 2 0007598 2020	Mohammad Zaqi Mubarak	IAK 367 00408 2020	5395733	08/07/2020
13	15201 7536 2 0007599 2020	Netilda Stefani Dembo	IAK 367 00409 2020	5395734	08/07/2020
14	15201 7536 2 0007600 2020	Nurul Qomariyah	IAK 367 00410 2020	5395735	08/07/2020
15	15201 7536 2 0007601 2020	Revaldo Runtuwene	IAK 367 00411 2020	5395736	08/07/2020
16	15201 7536 2 0007602 2020	Satrio Pamungkas	IAK 367 00412 2020	5395737	08/07/2020
17	15201 7536 2 0007603 2020	Shanti Permata Sari	IAK 367 00413 2020	5395738	08/07/2020
18	15201 7536 2 0007604 2020	Sherlinda Damayanti	IAK 367 00414 2020	5395739	08/07/2020
19	15201 7536 2 0007605 2020	Sri Dewi Yana	IAK 367 00415 2020	5395740	08/07/2020
20	15201 7536 2 0007606 2020	Yenny kristiana	IAK 367 00416 2020	5395741	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 7536 2 0007607 2020	Arju Kosasih	IAK 367 00417 2020	5395732	08/07/2020
2	15201 7536 2 0007608 2020	Baud Satriyono	IAK 367 00418 2020	5395733	08/07/2020
3	15201 7536 2 0007609 2020	Cosmas Wisnu Dewanto	IAK 367 00419 2020	5395734	08/07/2020
4	15201 7536 2 0007610 2020	M. Sapto	IAK 367 00420 2020	5395735	08/07/2020
5	15201 7536 2 0007611 2020	M. Syamsul Huda	IAK 367 00421 2020	5395736	08/07/2020
6	15201 7536 2 0007612 2020	M. Taufik Kurniawan	IAK 367 00422 2020	5395737	08/07/2020
7	15201 7536 2 0007613 2020	Rahasih Lupita Maheswari	IAK 367 00423 2020	5395738	08/07/2020
8	15201 7536 2 0007614 2020	Sugeng Sriyanto	IAK 367 00424 2020	5395739	08/07/2020
9	15201 7536 2 0007615 2020	Sugiyanto	IAK 367 00425 2020	5395740	08/07/2020
10	15201 7536 6 0007616 2020	Pandu Krida Laksana	IAK 367 00426 2020	5395741	08/07/2020

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 7536 2 0007707 2020	Agung Nugraha	IAK 367 00091 2021	5841607	05/02/2021
2	15201 8156 2 0007708 2021	Ajat Sudrajat	IAK 367 00092 2021	5841608	05/02/2021
3	15201 8156 2 0007709 2021	Arifin	IAK 367 00093 2021	5841609	05/02/2021
4	15201 8156 2 0007710 2021	Arin Setiawan	IAK 367 00094 2021	5841610	05/02/2021
5	15201 8156 2 0007711 2021	Cep Ramlan	IAK 367 00095 2021	5841611	05/02/2021
6	15201 8156 2 0007712 2021	Cepi Mulyadi	IAK 367 00096 2021	5841612	05/02/2021
7	15201 8156 2 0007713 2021	Dedih Supriadi	IAK 367 00097 2021	5841613	05/02/2021
8	15201 8156 2 0007714 2021	Dian Sunaryo	IAK 367 00098 2021	5841614	05/02/2021
9	15201 8156 2 0007715 2021	Dion Candra Prasetyo	IAK 367 00099 2021	5841615	05/02/2021
10	15201 8156 2 0007716 2021	Ega Muhamad Herdiansyah	IAK 367 00100 2021	5841616	05/02/2021
11	15201 8156 2 0007717 2021	Entis Sutisna	IAK 367 00101 2021	5841617	05/02/2021
12	15201 8156 2 0007718 2021	Feri Husen Hikmat	IAK 367 00102 2021	5841618	05/02/2021
13	15201 8156 2 0007719 2021	Fery Lukman	IAK 367 00103 2021	5841619	05/02/2021
14	15201 8156 2 0007720 2021	Heri Permana	IAK 367 00104 2021	5841620	05/02/2021
15	15201 8156 2 0007721 2021	Iman Teungku	IAK 367 00105 2021	5841621	05/02/2021
16	15201 8156 2 0007722 2021	Ispi Pazri Darin	IAK 367 00106 2021	5841622	05/02/2021
17	15201 8156 2 0007723 2021	Kiki Saepul Haki	IAK 367 00107 2021	5841623	05/02/2021
18	15201 8156 2 0007724 2021	Mohamad Sulaeman	IAK 367 00108 2021	5841624	05/02/2021
19	15201 8156 2 0007725 2021	Novi Sri Handayani	IAK 367 00109 2021	5841625	05/02/2021
20	15201 8156 2 0007726 2021	Rohandi Yusup	IAK 367 00110 2021	5841626	05/02/2021
21	15201 8156 2 0007727 2021	Rosaho Siti Hosaroh	IAK 367 00111 2021	5841627	05/02/2021
22	15201 8156 2 0007728 2021	Siti Febrihanti Nur Safitri	IAK 367 00112 2021	5841628	05/02/2021
23	15201 8156 2 0007729 2021	Siti Nurjanah	IAK 367 00113 2021	5841629	05/02/2021
24	15201 8156 2 0007730 2021	Soso Sukarsono	IAK 367 00114 2021	5841630	05/02/2021
25	15201 8156 2 0007731 2021	Susilawati	IAK 367 00115 2021	5841631	05/02/2021
26	15201 8156 2 0007732 2021	Tuti Haryati	IAK 367 00116 2021	5841632	05/02/2021
27	15201 8156 2 0007733 2021	Ujang Ahmad Hidayat	IAK 367 00117 2021	5841633	05/02/2021
28	15201 8156 2 0007734 2021	Wahidin Alimin	IAK 367 00118 2021	5841634	05/02/2021
29	15201 8156 2 0007735 2021	Warsit Hasim	IAK 367 00119 2021	5841635	05/02/2021
30	15201 8156 2 0007736 2021	Windaningsih	IAK 367 00120 2021	5841636	05/02/2021
31	15201 8156 2 0007737 2021	Yanah Maryanah	IAK 367 00121 2021	5841637	05/02/2021
32	15201 8156 2 0007738 2021	Yuliawati	IAK 367 00122 2021	5841638	05/02/2021

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007739 2021	Abi Chasan	IAK 367 00123 2021	5841639	05/02/2021
2	15201 8156 2 0007740 2021	Adi Purma Irawan	IAK 367 00124 2021	5841640	05/02/2021
3	15201 8156 2 0007741 2021	Ahmad Andri Wibowo	IAK 367 00125 2021	5841641	05/02/2021
4	15201 8156 2 0007742 2021	Akhmad Nanang Sallahudin	IAK 367 00126 2021	5841642	05/02/2021
5	15201 8156 2 0007743 2021	Ahmad Supanji	IAK 367 00127 2021	5841643	05/02/2021
6	15201 8156 2 0007744 2021	Andik Supriyono	IAK 367 00128 2021	5841644	05/02/2021
7	15201 8156 2 0007745 2021	Ardhian Anjolo	IAK 367 00129 2021	5841645	05/02/2021
8	15201 8156 2 0007746 2021	Aris Rozikin	IAK 367 00130 2021	5841646	05/02/2021
9	15201 8156 2 0007747 2021	Dita Savitri	IAK 367 00131 2021	5841647	05/02/2021
10	15201 8156 2 0007748 2021	Dodit Susanto	IAK 367 00132 2021	5841648	05/02/2021
11	15201 8156 2 0007749 2021	Dwi Prasetyo Utomo	IAK 367 00133 2021	5841649	05/02/2021
12	15201 8156 2 0007750 2021	Elfan Istiyono	IAK 367 00134 2021	5841650	05/02/2021
13	15201 8156 2 0007751 2021	Erie Krisnawati	IAK 367 00135 2021	5841651	05/02/2021
14	15201 8156 2 0007752 2021	Faishal Al Farobi	IAK 367 00136 2021	5841652	05/02/2021
15	15201 8156 2 0007753 2021	Fatoni	IAK 367 00137 2021	5841653	05/02/2021
16	15201 8156 2 0007754 2021	Gunawan Hernanta	IAK 367 00138 2021	5841654	05/02/2021
17	15201 8156 2 0007755 2021	Hadi Supranyoto	IAK 367 00139 2021	5841655	05/02/2021
18	15201 8156 2 0007756 2021	Hari Wahyudi	IAK 367 00140 2021	5841656	05/02/2021
19	15201 8156 2 0007757 2021	Joko Agus Prayitno	IAK 367 00141 2021	5841657	05/02/2021
20	15201 8156 2 0007758 2021	Khoirul Usman	IAK 367 00142 2021	5841658	05/02/2021
21	15201 8156 2 0007759 2021	M. Mukhtar Luthfi	IAK 367 00143 2021	5841659	05/02/2021
22	15201 8156 2 0007760 2021	M. Yunan Fuadi	IAK 367 00144 2021	5841660	05/02/2021
23	15201 8156 2 0007761 2021	Rini Hariyati	IAK 367 00145 2021	5841661	05/02/2021
24	15201 8156 2 0007762 2021	Rizaldi Setiawan	IAK 367 00146 2021	5841662	05/02/2021
25	15201 8156 2 0007763 2021	Rony Mahfud Suryono	IAK 367 00147 2021	5841663	05/02/2021
26	15201 8156 2 0007764 2021	Rupiadi	IAK 367 00148 2021	5841664	05/02/2021
27	15201 8156 2 0007765 2021	Sanudi	IAK 367 00149 2021	5841665	05/02/2021
28	15201 8156 2 0007766 2021	Setyo Suryo Atmojo	IAK 367 00150 2021	5841666	05/02/2021
29	15201 8156 2 0007767 2021	Siti Maisaroh	IAK 367 00151 2021	5841667	05/02/2021
30	15201 8156 2 0007768 2021	Slamet Nur Affandi	IAK 367 00152 2021	5841668	05/02/2021
31	15201 8156 2 0007769 2021	Sumardi	IAK 367 00153 2021	5841669	05/02/2021
32	15201 8156 2 0007770 2021	Syahrul Bahtiar	IAK 367 00154 2021	5841670	05/02/2021
33	15201 8156 2 0007771 2021	Syaiful Alam	IAK 367 00155 2021	5841671	05/02/2021
34	15201 8156 2 0007772 2021	Wilujeng Endahing Prapti	IAK 367 00156 2021	5841672	05/02/2021
35	15201 8156 2 0007773 2021	Mohamad Khusnul Khuluk	IAK 367 00157 2021	5841673	05/02/2021








No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007774 2021	Agus Setiawan	IAK 367 00158 2021	5841674	05/02/2021
2	15201 8156 2 0007775 2021	Anik Sutrisnawati	IAK 367 00159 2021	5841675	05/02/2021
3	15201 8156 2 0007776 2021	Arig Mubarig	IAK 367 00160 2021	5841676	05/02/2021
4	15201 8156 2 0007777 2021	Arima Yunitasari	IAK 367 00161 2021	5841677	05/02/2021
5	15201 8156 2 0007778 2021	Budiarto Cahyo P	IAK 367 00162 2021	5841678	05/02/2021
6	15201 8156 2 0007779 2021	Duwi Wahyuni	IAK 367 00163 2021	5841679	05/02/2021
7	15201 8156 2 0007780 2021	Eka Apri S	IAK 367 00164 2021	5841680	05/02/2021
8	15201 8156 2 0007781 2021	Eko Laras R	IAK 367 00165 2021	5841681	05/02/2021
9	15201 8156 2 0007782 2021	Endah Kunarti	IAK 367 00166 2021	5841682	05/02/2021
10	15201 8156 2 0007783 2021	Endang Sri H	IAK 367 00167 2021	5841683	05/02/2021
11	15201 8156 2 0007784 2021	Evi Ariani	IAK 367 00168 2021	5841684	05/02/2021
12	15201 8156 2 0007785 2021	Ida Masfufah	IAK 367 00169 2021	5841685	05/02/2021
13	15201 8156 2 0007786 2021	Ida Sri Wahyuni	IAK 367 00170 2021	5841686	05/02/2021
14	15201 8156 2 0007787 2021	Ika Sri S	IAK 367 00171 2021	5841687	05/02/2021
15	15201 8156 2 0007788 2021	Indah Siti Munawaroh	IAK 367 00172 2021	5841688	05/02/2021
16	15201 8156 2 0007789 2021	Lasmi	IAK 367 00173 2021	5841689	05/02/2021
17	15201 8156 2 0007790 2021	Miftakul Anam	IAK 367 00174 2021	5841690	05/02/2021
18	15201 8156 2 0007791 2021	Mukhamad Khanifan	IAK 367 00175 2021	5841691	05/02/2021
19	15201 8156 2 0007792 2021	Murni Reni S	IAK 367 00176 2021	5841692	05/02/2021
20	15201 8156 2 0007793 2021	Nurul Qomaria	IAK 367 00177 2021	5841693	05/02/2021
21	15201 8156 2 0007794 2021	Rapi Nur Indah	IAK 367 00178 2021	5841694	05/02/2021
22	15201 8156 2 0007795 2021	Redita Dwi C	IAK 367 00179 2021	5841695	05/02/2021
23	15201 8156 2 0007796 2021	Risminawati	IAK 367 00180 2021	5841696	05/02/2021
24	15201 8156 2 0007797 2021	Ruliana	IAK 367 00181 2021	5841697	05/02/2021
25	15201 8156 2 0007798 2021	Sri Umdari	IAK 367 00182 2021	5841698	05/02/2021
26	15201 8156 2 0007799 2021	Sunaminingsih	IAK 367 00183 2021	5841699	05/02/2021
27	15201 8156 2 0007800 2021	Syayfudin	IAK 367 00184 2021	5841700	05/02/2021
28	15201 8156 2 0007801 2021	Yuli Astutik	IAK 367 00185 2021	5841701	05/02/2021
29	15201 8156 2 0007802 2021	Yulia Widya K	IAK 367 00186 2021	5841702	05/02/2021
30	15201 8156 2 0007803 2021	Puji Astuti	IAK 367 00187 2021	5841703	05/02/2021
31	15201 8156 2 0007804 2021	Roturena S.	IAK 367 00188 2021	5841704	05/02/2021
32	15201 8156 2 0007805 2021	Yanti Rusmala	IAK 367 00189 2021	5841705	05/02/2021

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007806 2021	Agnes Tasya Cindy. I	IAK 367 00190 2021	5841706	05/02/2021
2	15201 8156 2 0007807 2021	Ardani	IAK 367 00191 2021	5841707	05/02/2021
3	15201 8156 2 0007808 2021	Ari Susanti	IAK 367 00192 2021	5841708	05/02/2021
4	15201 8156 2 0007809 2021	Aulia Sari Nurlatifah	IAK 367 00193 2021	5841709	05/02/2021
5	15201 8156 2 0007810 2021	Chyntia Meireza Efendi	IAK 367 00194 2021	5841710	05/02/2021
6	15201 8156 2 0007811 2021	Dara Fadillah	IAK 367 00195 2021	5841711	05/02/2021
7	15201 8156 2 0007812 2021	Dede Iskandar	IAK 367 00196 2021	5841712	05/02/2021
8	15201 8156 2 0007813 2021	Elsa Nurelisa	IAK 367 00197 2021	5841713	05/02/2021
9	15201 8156 2 0007814 2021	Elsar Fatimatuzahra	IAK 367 00198 2021	5841714	05/02/2021
10	15201 8156 2 0007815 2021	Endang Nurcahyana	IAK 367 00199 2021	5841715	05/02/2021
11	15201 8156 2 0007816 2021	Euis Kulsum	IAK 367 00200 2021	5841716	05/02/2021
12	15201 8156 2 0007817 2021	Eva Sapaah	IAK 367 00201 2021	5841717	05/02/2021
13	15201 8156 2 0007818 2021	Helmia Khairia Niswah	IAK 367 00202 2021	5841718	05/02/2021
14	15201 8156 2 0007819 2021	Iam Maryam	IAK 367 00203 2021	5841719	05/02/2021
15	15201 8156 2 0007820 2021	Julia Citra	IAK 367 00204 2021	5841720	05/02/2021
16	15201 8156 2 0007821 2021	Juminten	IAK 367 00205 2021	5841721	05/02/2021
17	15201 8156 2 0007822 2021	Martiani Ika Rismanurfitri	IAK 367 00206 2021	5841722	05/02/2021
18	15201 8156 2 0007823 2021	Nur Aulia Sabrina Az-Zahra	IAK 367 00207 2021	5841723	05/02/2021
19	15201 8156 2 0007824 2021	Nur Ela Sari	IAK 367 00208 2021	5841724	05/02/2021
20	15201 8156 2 0007825 2021	Nurul Farida Sepriani	IAK 367 00209 2021	5841725	05/02/2021
21	15201 8156 2 0007826 2021	Oneng Siti Salamah	IAK 367 00210 2021	5841726	05/02/2021
22	15201 8156 2 0007827 2021	Pepen Supendi	IAK 367 00211 2021	5841727	05/02/2021
23	15201 8156 2 0007828 2021	Ristyarningsih	IAK 367 00212 2021	5841728	05/02/2021
24	15201 8156 2 0007829 2021	Sustina	IAK 367 00213 2021	5841729	05/02/2021
25	15201 8156 2 0007830 2021	Tia Sulistiawati	IAK 367 00214 2021	5841730	05/02/2021
26	15201 8156 2 0007831 2021	Wini Rahmatiyani	IAK 367 00215 2021	5841731	05/02/2021
27	15201 8156 2 0007832 2021	Yani Sariningsih	IAK 367 00216 2021	5841732	05/02/2021

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007833 2021	Agung Nugraha	IAK 367 00217 2021	5841733	05/02/2021
2	15201 8156 2 0007834 2021	Ajat Sudrajat	IAK 367 00218 2021	5841734	05/02/2021
3	15201 8156 2 0007835 2021	Arifin	IAK 367 00219 2021	5841735	05/02/2021
4	15201 8156 2 0007836 2021	Arin Setiawan	IAK 367 00220 2021	5841736	05/02/2021
5	15201 8156 2 0007837 2021	Cep Ramlan	IAK 367 00221 2021	5841737	05/02/2021
6	15201 8156 2 0007838 2021	Cepi Mulyadi	IAK 367 00222 2021	5841738	05/02/2021
7	15201 8156 2 0007839 2021	Dedih Supriadi	IAK 367 00223 2021	5841739	05/02/2021
8	15201 8156 2 0007840 2021	Dian Sunaryo	IAK 367 00224 2021	5841740	05/02/2021
9	15201 8156 2 0007841 2021	Dion Candra Prasetyo	IAK 367 00225 2021	5841741	05/02/2021
10	15201 8156 2 0007842 2021	Ega Muhamad Herdiansyah	IAK 367 00226 2021	5841742	05/02/2021
11	15201 8156 2 0007843 2021	Entis Sutisna	IAK 367 00227 2021	5841743	05/02/2021
12	15201 8156 2 0007844 2021	Fajar Hariadi	IAK 367 00228 2021	5841744	05/02/2021
13	15201 8156 2 0007845 2021	Feri Husen Hikmat	IAK 367 00229 2021	5841745	05/02/2021
14	15201 8156 2 0007846 2021	Fery Lukman	IAK 367 00230 2021	5841746	05/02/2021
15	15201 8156 2 0007847 2021	Heri Permana	IAK 367 00231 2021	5841747	05/02/2021
16	15201 8156 2 0007848 2021	Iman Teungku	IAK 367 00232 2021	5841748	05/02/2021
17	15201 8156 2 0007849 2021	Ispi Pazri Darin	IAK 367 00233 2021	5841749	05/02/2021
18	15201 8156 2 0007850 2021	Kiki Saepul Haki	IAK 367 00234 2021	5841750	05/02/2021
19	15201 8156 2 0007851 2021	Mohamad Sulaeman	IAK 367 00235 2021	5841751	05/02/2021
20	15201 8156 2 0007852 2021	Novi Sri Handayani	IAK 367 00236 2021	5841752	05/02/2021
21	15201 8156 2 0007853 2021	Rohandi Yusup	IAK 367 00237 2021	5841753	05/02/2021
22	15201 8156 2 0007854 2021	Rosaho Siti Hosaroh	IAK 367 00238 2021	5841754	05/02/2021
23	15201 8156 2 0007855 2021	Siti Febrihani Nur Safitri	IAK 367 00239 2021	5841755	05/02/2021
24	15201 8156 2 0007856 2021	Siti Nurjanah	IAK 367 00240 2021	5841756	05/02/2021
25	15201 8156 2 0007857 2021	Soso Sukarsono	IAK 367 00241 2021	5841757	05/02/2021
26	15201 8156 2 0007858 2021	Susilawati	IAK 367 00242 2021	5841758	05/02/2021
27	15201 8156 2 0007859 2021	Tuti Haryati	IAK 367 00243 2021	5841759	05/02/2021
28	15201 8156 2 0007860 2021	Ujang Ahmad Hidayat	IAK 367 00244 2021	5841760	05/02/2021
29	15201 8156 2 0007861 2021	Wahidin Alimin	IAK 367 00245 2021	5841761	05/02/2021
30	15201 8156 2 0007862 2021	Warsit Hasim	IAK 367 00246 2021	5841762	05/02/2021
31	15201 8156 2 0007863 2021	Windaningsih	IAK 367 00247 2021	5841763	05/02/2021
32	15201 8156 2 0007864 2021	Yanah Maryanah	IAK 367 00248 2021	5841764	05/02/2021
33	15201 8156 2 0007865 2021	Yuliawati	IAK 367 00249 2021	5841765	05/02/2021

No	No. Kode Kompetensi	Nama	No. Registrasi	No. Sertifikasi	Tanggal
1	15201 8156 2 0007866 2021	Khusnul Chotimah	IAK 367 00250 2021	5841514	05/02/2021
2	15201 8156 2 0007867 2021	Mohammad Nursyam Kurniawan	IAK 367 00251 2021	5841515	05/02/2021
3	15201 8156 2 0007868 2021	Supiyah Arti	IAK 367 00252 2021	5841516	05/02/2021

**LAPORAN
LAYANAN PROTOTYPE IKM
TAHUN 2020**

No	Nama IKM yang diLayani	Keterangan	Tindak Lanjut PROTOTYPE		Gambar/Photo Prototype
			Tidak OK	OK	
1	IKM Zylan/Sda	Layanan : - membuat pola master beserta pecah polanya - membuat grading/serian pola manual (upper sepatu) Sneakers Pump Ladies	-	V 60 Psg order	
2	IKM Zylan/Sda	Layanan : - membuat pola master beserta pecah polanya - membuat grading/serian pola manual (upper sepatu) Sneakers UNISEX SPT Blue	-	V 250 Psg order	
3	IKM Zylan/Sda	Layanan : - membuat pola master beserta pecah polanya - membuat grading/serian pola manual (upper&insole Sandal Pria) Sandal Persiapan Hari Raya	-	V 30 Psg order	
4	IKM Ohello/Krian	Layanan : - membuat pola master beserta pecah polanya - membuat grading/serian pola manual (upper Sneakers Ladies) (hanya sampai sample saja)	-	-	
5	IKM Ohello/Krian	Layanan : - membuat pola master beserta pecah polanya - membuat grading/serian pola manual (upper Pump Flat)	-	V 150 Psg order	
6	IKM Ferry/Jakarta	Layanan : - Shoe Finish & burnish efect manual colouring (Special Order Custom)	-	V 1 Psg order	
7	IKM KTF/Jogja	Layanan : - menentukan interval grading manual pola(upper&bottom) - pemberian skill praktek pola grading manual sneaker FoXing	-	V 100 Psg order	

DAFTAR MOU TAHUN 2020

No	Pihak Kerjasama	Tanggal Kerjasama	Hal Kerjasama
1	Marvell City	21 Februari 2020	Kegiatan Leather Work
2	Universitas Brawijaya	05 Mei 2020	Program kampus terapan
3	Footwear Forum	08 Juni 2020	Program Pengembangan Merk Lokal dan Desain alas kaki
4	BDI Yogyakarta	09 Juni 2020	Pengembangan dan pembinaan sumber daya manusia industri alas kaki
5	Jacksole	03 Agustus 2020	Program Perekrutannya Teknologi
6	Prasetya Mulya	18 Agustus 2020	Program kampus terapan
7	PT. TUV Nord	26 Agustus 2020	Pekerjaan Pengujian dan sertifikasi produk (tenaga ahli), sharing knowledge
8	Shoesmart	31 Agustus 2020	Desain Competation
9	ATK Yogyakarta	06 November 2020	Kerjasama Sumber Daya Manusia
10	PT. Angkasa Pura	10 November 2020	Peningkatan Kompetensi SDM Industri alas kaki



UNIVERSITAS
PRASETIYA MULYA



PERJANJIAN KERJA SAMA

TENTANG

PROGRAM KAMPUS TERAPAN

ANTARA

SEKOLAH BISNIS DAN EKONOMI, UNIVERSITAS PRASETIYA MULYA

DENGAN

BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA (BPIPI)

Nomor: 1/3/09.04/1597/08/2020

Nomor: 751/IKMA/BPIPI/KD/VIII/2020

Pada hari ini Senin, tanggal Delapan Belas bulan Agustus tahun Dua Ribu Dua Puluh (18-08-2020), dibuat dan ditandatangani Perjanjian Kerja Sama tentang Program Kampus Terapan (selanjutnya di sebut "**Perjanjian**"), oleh dan antara:

1. **SEKOLAH BISNIS DAN EKONOMI, Universitas Prasetiya Mulya**, suatu perguruan tinggi, berkedudukan di Jakarta, beralamat di R.A. Kartini, Cilandak Barat, Jakarta Selatan 12430, dalam hal ini diwakili oleh **Fathony Rahman, DBA.**, dalam jabatannya selaku Dekan Sekolah Bisnis dan Ekonomi (SBE), Universitas Prasetiya Mulya berdasarkan Surat Keputusan Yayasan Prasetiya Mulya No. 0/1/01/0055/03/2020, tanggal 2 Maret 2020, oleh karena itu berhak bertindak untuk dan atas nama Universitas Prasetiya Mulya, selanjutnya disebut "**PIHAK PERTAMA**".
2. **BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA (BPIPI)**, dalam hal ini diwakili oleh **Heru Budi Susanto, S.E, M.T.**, selaku Kepala Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI), berdasarkan Surat Keputusan Menteri Perindustrian Republik Indonesia No. 453/M-IND/Kep/7/2017 tanggal 28 Juli 2017, dalam jabatannya bertindak untuk dan atas nama Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI), yang beralamatkan di Komplek Pasar Wisata Kedensari Tanggulangin, Sidoarjo, selanjutnya disebut "**PIHAK KEDUA**".

PIHAK PERTAMA dan **PIHAK KEDUA** selanjutnya secara sendiri-sendiri disebut Pihak, dan secara bersama-sama disebut **PARA PIHAK**.



(Tempatnya) Belanja sepatu sesukamu !

**SHOESMART FOOTWEAR DESIGN COMPETITION
(SFDC) 2020
Shoe your Creativity!**

Presented by Shoesmart x BPIPI

Waktu pelaksanaan:

Tanggal 3-31 Agustus 2020

Peserta:

Siapa saja yang passionate dengan dunia sepatu dan desain. Footwear designer, penyuka sepatu, design-person based on hobby, dll.

Tema:

Indonesian Proud. Desain berupa sketch, mengangkat tentang nasionalisme (rasa bangga menjadi bangsa Indonesia). Bisa tentang budaya, motif batik, kemerdekaan, dll.

Timeline Kompetisi

Promo dan pengumuman: **3 Agustus 2020.**

Submission deadline: **26 Agustus 2020**

Penjurian Internal: **27 Agustus 2020**

Pengumuman kandidat pemenang favorit: **28 Agustus 2020**

Pengumuman pemenang: **31 Agustus 2020**

Ketentuan Lomba:

1. Peserta bebas memilih satu di antara 3 kategori: **Sneakers, Flats Shoes (Sandal, mules, dll) dan Wedges/Heels.**
2. Desain yang dibuat berupa sketch yang mengangkat tema tentang Indonesia
3. Teknik pembuatan desain bebas, bisa menggunakan apps digital maupun alat gambar manual.
4. Desain harus disertai dengan caption yang menceritakan tentang konsep desain, karakter sepatu yang dibuat, dan nama produk.
5. Peserta juga menyertakan deskripsi produk, misalnya: material yang digunakan untuk membuat sepatu di semua bagian (upper, in sole, outsole, platform, dsb).
6. Hasil akhir desain yaitu sebuah produk sepatu yang original, otentik, kekinian, dan mencerminkan tema Proud Indonesian.
7. Tiga pemenang utama ditentukan oleh juri, pemenang favorit ditentukan oleh voting.

www.shoesmart.co.id



Info@shoesmart.co.id



0896 8555 5699



@shoesmart.id

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)
(NOTA KESEPAHAMAN)**

**TENTANG
PROGRAM PENGEMBANGAN MERK LOKAL DAN DESAIN ALAS KAKI**

ANTARA

**BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA
DAN
FOOTWEAR FORUM**

Nomor : 531/IKMA/BPIPI/KD/VI/2020
Tanggal : 8 Juni 2020

Pada hari ini, Senin tanggal delapan Juni tahun dua ribu dua puluh, bertempat di Kantor BPIPI dengan alamat Komplek Pasar Wisata Kedensari Tanggulangin Sidoarjo, kami yang bertanda tangan di bawah ini ;

Nama : Heru Budi Susanto, SE., MT.
Jabatan : Kepala Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI)
Alamat : Komplek Pasar Wisata Kedensari Tanggulangin Sidoarjo
Dalam hal ini bertindak dalam jabatannya tersebut, dan selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**;

Nama : Mikhael Romeo
Jabatan : Penanggung Jawab Footwear Forum
Alamat : Jl. Dr. Sam Ratulangi No. 26 Jakarta Pusat
Dalam hal ini bertindak dalam jabatannya tersebut, yang selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**;

Dengan terlebih dahulu menerangkan :

- Bahwa **PIHAK PERTAMA** adalah satuan kerja di bawah Direktorat Jenderal Industri Kecil, Menengah dan Aneka Kementerian Perindustrian pada bidang industri alas kaki didirikan berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor: 103/M-IND/PER/12/2008 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia, mempunyai tugas melakukan kegiatan Pendidikan

6

NOTA KESEPAHAMAN

ANTARA
BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA

DENGAN

BALAI DIKLAT INDUSTRI YOGYAKARTA

TENTANG
PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN SUMBER DAYA MANUSIA
INDUSTRI ALAS KAKI

Nomor : 537/IKMA/BPIPI/HK/VI/2020
Nomor : 560/BPSDMI/BDI-Yogyakarta/VI/2020

Pada hari ini Selasa tanggal Sembilan bulan Juni tahun dua ribu dua puluh dibuat dan ditandatangani Nota Kesepahaman antara:

1. **Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI)**, dalam hal ini diwakili oleh **Heru Budi Susanto, S.E, M.T.**, selaku Kepala Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI), berdasarkan Surat Keputusan Menteri Perindustrian Republik Indonesia No. 453/M-IND/Kep/7/2017 tanggal 28 Juli 2017, dalam jabatannya bertindak untuk dan atas nama Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI), yang beralamatkan di Komplek Pasar Wisata Kedensari Tanggulangin, Sidoarjo selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA**.
2. **Balai Diklat Industri Yogyakarta (BDI - Yogyakarta)**, dalam hal ini diwakili oleh **Tevi Dwi Kurniaty, S.IP, M.Si**, selaku Kepala Balai Diklat Industri Yogyakarta, berdasarkan Surat Keputusan Menteri Perindustrian Republik Indonesia No. 259/M-IND/Kep/4/2016 tanggal 13 April 2016, dalam jabatannya bertindak untuk dan atas nama Balai Diklat Industri Yogyakarta, yang beralamatkan di Jalan Gedongkuning No 140, Yogyakarta selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA**.

PIHAK PERTAMA dan **PIHAK KEDUA**, selanjutnya secara bersama – sama disebut **PARA PIHAK**, terlebih dahulu menerangkan hal – hal sebagai berikut:

1. Bahwa **PIHAK PERTAMA** adalah satuan kerja di bawah Direktorat Jenderal Industri Kecil, Menengah dan Aneka Kementerian Perindustrian pada bidang industri alas kaki didirikan berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor: 103/M-IND/PER/12/2008 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia, mempunyai tugas melakukan kegiatan pendidikan dan pelatihan, pengembangan desain dan pelayanan konsultasi di bidang persepatuan.

4



NOTA KESEPAHAMAN

ANTARA

UNIVERSITAS BRAWIJAYA

DENGAN

BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA

Tentang

PROGRAM KAMPUS TERAPAN

Nomor : 057/UN10/KS/2020

Nomor : 436/IKMA/BPIPI/KD/V/2020

Pada hari ini Selasa, tanggal Lima bulan Mei tahun Dua ribu dua puluh, dibuat dan ditandatangani Nota Kesepahaman antara:

1. **Universitas Brawijaya (UB)**, sebuah institusi pendidikan tinggi yang berkedudukan di Malang, beralamat di Jl. Veteran, Ketawanggede, Kec. Lowokwaru, Kota Malang, Jawa Timur 65145, dalam hal ini diwakili oleh **Prof. Dr. Ir. Nuhfil Hanani AR., MS.**, selaku Rektor Universitas Brawijaya yang diangkat berdasarkan Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 314/M/KPT.KP/2018 tanggal 26 Juni 2018, dari dan oleh karenanya berwenang bertindak untuk dan atas nama Universitas Brawijaya tersebut, selanjutnya disebut sebagai **"PIHAK PERTAMA"**.
2. **Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI)**, dalam hal ini diwakili oleh **Heru Budi Susanto, S.E, M.T.**, selaku Kepala Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI), berdasarkan Surat Keputusan Menteri Perindustrian Republik Indonesia No. 453/M-IND/Kep/7/2017 tanggal 28 Juli 2017, dalam jabatannya bertindak untuk dan atas nama Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI), yang beralamatkan di Komplek Pasar Wisata Kedensari Tanggulangin, Sidoarjo selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA**.

PIHAK PERTAMA dan PIHAK KEDUA, selanjutnya secara bersama – sama disebut **PARA PIHAK**, terlebih dahulu menerangkan hal – hal sebagai berikut:

1. Bahwa **PIHAK PERTAMA** adalah Institusi Pendidikan Tinggi yang menjalankan fungsi Tridharma Perguruan Tinggi dalam bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian pada masyarakat, khususnya dalam bidang seni rupa dan desain untuk jenjang strata 1, strata 2 dan strata 3, di bawah naungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
2. Bahwa **PIHAK KEDUA** adalah satuan kerja di bawah Direktorat Jenderal Industri Kecil, Menengah dan Aneka Kementerian Perindustrian pada bidang industri alas kaki didirikan berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor: 103/M-IND/PER/12/2008 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia, mempunyai tugas melakukan kegiatan Pendidikan dan pelatihan, pengembangan desain dan pelayanan konsultasi di bidang persepatuan.
3. Bahwa **PARA PIHAK** dalam hal ini bermaksud mengadakan kerja sama di bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan pengembangan wawasan serta peningkatan kualitas keilmuan dalam rangka untuk "Program Kampus Terapan".

KESEPAKATAN BERSAMA (MoU)
ANTARA
PT. TUV NORD INDONESIA
DENGAN
BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA
TENTANG
PEKERJAAN PENGUJIAN DAN SERTIFIKASI PRODUK (TENAGA AHLI) , *SHARING*
KNOWLEDGE

Nomor Pihak Kesatu	: 038/R0/PS/VIII/2020
Nomor Pihak Kedua	: 800/IKMA/BPIPI/KD/IX/2020
Tanggal	: 26 Agustus 2020

Pada hari ini, Rabu tanggal Dua Puluh Enam Agustus Tahun Dua Ribu Dua Puluh, yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Robert Napitupulu : Presiden Direktur PT. TÜV NORD Indonesia dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama PT. TÜV NORD Indonesia yang berkedudukan dan berkantor di Arkadia Green Park, Tower F, 6th floor Jl. Let. Jend. TB. Simatupang Kav.88 Jakarta 12520 Indonesia, yang selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**
2. Heru Budi Susanto : Kepala Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia, dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI), berkedudukan di Komplek Pasar Wisata Tanggulangin Sidoarjo Jawa Timur Indonesia yang selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**

Kedua belah pihak yang bertindak dalam kedudukannya sebagaimana tersebut di atas terlebih dahulu mempertimbangkan hal-hal sebagai berikut :

1. Bahwa **PIHAK PERTAMA** bermaksud akan menyerahkan pekerjaan testing produk dan/atau pengambilan contoh, kepada **PIHAK KEDUA** sesuai dengan ruang lingkup laboratorium pihak kedua yang sudah terakreditasi dan atau sudah ditunjuk oleh pemerintah. Selain itu, **PIHAK PERTAMA** dan **PIHAK KEDUA** akan melakukan kerjasama dengan lingkup *sharing knowledge* serta sertifikasi produk (kebutuhan tenaga ahli)
2. Bahwa **PIHAK KEDUA** sebagai Lembaga yang mempunyai lingkup pengerjaan dibidang Pengujian memiliki personil yang mempunyai kompetensi teknologi, pengujian dan Manajemen Sistem Mutu di bidang Alas Kaki
3. Berdasarkan hal-hal tersebut diatas kedua belah pihak sepakat mengadakan perjanjian kerjasama dalam lingkup pengujian dan/atau pengambilan contoh dan *sharing knowledge* serta

PERJANJIAN KERJASAMA

No. 013/MCM-SPK/II/2020

Perjanjian Kerjasama ("Perjanjian") ini dibuat di Surabaya, pada hari ini Jum'at, tanggal 21 (dua puluh satu) bulan Februari tahun 2020 (dua ribu dua puluh) oleh dan antara :

1. Nama : **PT. ASSA LAND**
Alamat : Jalan Ngagel Nomor 123, Surabaya.

Dalam hal ini diwakili oleh Bapak **Samuel Khristianto** dalam jabatannya sebagai General Manager Marvell City Mall, untuk selanjutnya disebut sebagai **"PIHAK PERTAMA"**.

2. Nama : **BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA (BPIPI)**
Alamat : Komplek Pasar Wisata Kedensari, Desa Kedensari, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo

Dalam hal ini diwakili oleh Bapak **Heru Budi Susanto, S.E., M.T** dalam jabatannya sebagai Kepala Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia, untuk selanjutnya disebut sebagai **"PIHAK KEDUA"**.

PIHAK PERTAMA dan PIHAK KEDUA secara bersama-sama disebut **"Para Pihak"**.

Para Pihak sebelumnya menerangkan terlebih dahulu hal-hal sebagai berikut :

1. PIHAK PERTAMA adalah pemilik dan pengelola sebuah bangunan gedung yang bernama Marvell City Mall beralamat di Jalan Ngagel Nomor 123 Surabaya.
2. PIHAK PERTAMA dalam Perjanjian ini adalah selaku penyelenggara kegiatan/acara **"The Playground"** dengan tema **"Leather Work"** (selanjutnya disebut "Kegiatan").
3. PIHAK KEDUA adalah unit pelaksana teknis di lingkungan Department Perindustrian yang berada dibawah dan bertanggungjawab kepada Direktur Jenderal Industri Kecil dan Menengah berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Republik Indonesia Nomor 103/M-IND/PER/12/2008.
4. PIHAK KEDUA dengan ini bermaksud untuk menjadi instruktur dan/atau pengisi acara dan/atau koordinator dalam Kegiatan yang diselenggarakan oleh PIHAK PERTAMA.

Berdasarkan hal-hal tersebut diatas, maka dengan ini **"Para Pihak"** telah setuju dan sepakat untuk bekerja sama dengan membuat dan menandatangani Perjanjian Kerjasama dengan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan sebagai berikut :



NOTA KESEPAHAMAN
(MEMORANDUM OF UNDERSTANDING)
PT. ALAS MITRA SETIA
DENGAN
BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA
TENTANG
PROGRAM PEREKAYASAAN TEKNOLOGI

No. 011/MOU-BPIPI/BGI/Div.Leg/X/2020

No. 726/KMA/BPIPI/KD/VIII/2020

Pada hari ini Senin tanggal 3 (tiga) bulan Agustus tahun 2020 (dua ribu dua puluh), yang bertandatangan di bawah ini:

1. PT. ALAS MITRA SETIA, dalam hal ini diwakili oleh SYAHRUL RAMADHAN selaku Direktur Utama dalam jabatannya berwenang dan bertindak untuk dan atas nama PT ALAS MITRA SETIA, suatu perseroan terbatas yang dibentuk dan didirikan berdasarkan hukum Republik Indonesia dan berkantor pusat di Garden Center #5-27, Kawasan Komersial Cilandak, Jl. Raya Cilandak KKO, Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12560 untuk selanjutnya disebut "**Pihak Pertama**"
2. BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA, dalam hal ini diwakili oleh HERU BUDI SUSANTO, S.E, M.T, selaku Kepala Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia, dalam jabatannya bertindak untuk dan atas nama Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia (BPIPI) yang beralamatkan di Komplek Pasar Wisata Kedensari Tanggulangin, Sidoarjo, selanjutnya disebut sebagai "**Pihak Kedua**".

Pihak Pertama dan Pihak Kedua selanjutnya masing-masing disebut sebagai "**Pihak**" dan secara bersama-sama disebut sebagai "**Para Pihak**".

5

3



**PERJANJIAN KERJA SAMA
ANTARA
POLITEKNIK ATK YOGYAKARTA
DENGAN
BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA
TENTANG
KERJA SAMA SUMBER DAYA MANUSIA**

Nomor : 1088/BPSDMI/ATK/HK/XI/2020

Nomor : 1066/IKMA/BPIPI/KD/XI/2020

Pada hari Jumat tanggal enam bulan November tahun dua ribu dua puluh, bertempat di Yogyakarta yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Sugiyanto, selaku Direktur Politeknik ATK Yogyakarta, dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama Politeknik ATK Yogyakarta yang berkedudukan di Yogyakarta, untuk selanjutnya disebut sebagai **Pihak Pertama**.
2. Heru Budi Susanto, selaku Kepala Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia, bertindak untuk dan atas nama Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia yang berkedudukan di Sidoarjo, selanjutnya disebut **Pihak Kedua**.

Pihak Pertama dan Pihak Kedua untuk selanjutnya secara bersama-sama disebut sebagai Para Pihak, dan sendiri-sendiri disebut sebagai Pihak. Para Pihak terlebih dahulu menerangkan hal-hal sebagai berikut:

1. Pihak Pertama adalah Perguruan Tinggi vokasi yang bertujuan menghasilkan lulusan yang kompeten, mampu bekerja, mengembangkan diri, dan berwirausaha di bidang industri kulit, produk kulit, karet dan plastik.
2. Pihak Kedua adalah Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia yang mempunyai tugas dan fungsi Pendidikan dan pelatihan, desain pengembangan untuk industri alas kaki.
3. Para Pihak akan melaksanakan kerjasama dengan berlandaskan atas semangat kebersamaan untuk saling membantu, saling menguntungkan, dan menunjang pelaksanaan pendidikan dalam rangka pengembangan dan pembinaan sumber daya manusia dan sumber daya lain yang terkait.

Berdasarkan hal-hal tersebut di atas, Para Pihak dengan itikad baik bersepakat untuk melakukan hubungan kerjasama yang disebut "**KERJA SAMA SUMBER DAYA MANUSIA**", dengan ketentuan sebagai berikut:

**PERJANJIAN KERJA SAMA
ANTARA
PT ANGKASA PURA I (PERSERO)
BANDAR UDARA INTERNASIONAL JUANDA
DENGAN
BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA
TENTANG
KERJA SAMA PENINGKATAN KOMPETENSI SDM INDUSTRI**

Nomor : AP.I. 1984 /KU.12/2020/GM.SUB-B

Nomor : 1065/IKMA/BPIPI/KD/XI/2020

Pada hari ini Selasa tanggal sepuluh bulan November tahun dua ribu dua puluh, bertempat di Sidoarjo yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Didik Suryanto, selaku PTS, General Manager PT Angkasa Pura I (Persero) Bandara Juanda Surabaya berdasarkan Surat Perintah General Manager Nomor : PRUN.67/OM.03.02/2020/GM.SUB tanggal 9 November 2020, untuk selanjutnya disebut sebagai **Pihak Pertama**.
2. Heru Budi Susanto, selaku Kepala Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia, berdasarkan Anggaran Dasar/Surat Kuasa dalam hal ini bertindak untuk dan atas Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia yang berkedudukan di Sidoarjo, selanjutnya disebut **Pihak Kedua**.

Pihak Pertama dan Pihak Kedua untuk selanjutnya secara bersama-sama disebut sebagai Para Pihak, dan secara sendiri-sendiri disebut sebagai Pihak. Para Pihak terlebih dahulu menerangkan hal-hal sebagai berikut:



Lampiran 8 Tingkat Penyerapan Anggaran

REALISASI ANGGARAN BELANJA BULANAN DIPA T.A. 2020
BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN INDONESIA

KODE	OUTPUT / RINCIAN AKUN	PAGU	REALISASI				SISA	REAL FISIK
			S.D. BULAN LALU	BULAN DESEMBER	TOTAL	%		
09	Program Penumbuhan dan Pengembangan Industri Kecil, Menengah, dan Aneka	20.910.057	19.913.789	637.455	20.551.245	98,28	358.812	100,00
1840	Penyusunan Dan Evaluasi Program Penumbuhan Dan Pengembangan Industri Kecil, Menengah, Dan Aneka	20.910.057	19.913.789	637.455	20.551.245	98,28	358.812	100,00
1840.021	Pengembangan Layanan Ikm Persepatuan Melalui Bppl	7.850.000	7.520.025	226.157	7.746.182	98,68	103.818	100,00
001	Layanan Industri Persepatuan Indonesia	7.850.000	7.520.025	226.157	7.746.182	98,68	103.818	
051	Layanan Industri Persepatuan Indonesia	7.850.000	7.520.025	226.157	7.746.182	98,68	103.818	
A	Pembayaran Honorarium Kegiatan Bppl (tenaga Bidang Dan Operator)	390.000	390.000	0	390.000	100,00	0	
AA	Bimbingan Teknis Assembling Alas Kaki	153.950	153.687	0	153.687	99,83	263	
AB	Rapat Kerja Pemantapan Kinerja Tahun 2020	51.830	51.830	0	51.830	100,00	0	
AC	Pengadaan Peralatan Laboratorium Uji	2.035.300	2.034.207	0	2.034.207	99,95	1.093	
AD	Pengadaan Peralatan Komputer Dan Perengkapannya	104.000	103.881	0	103.881	99,89	120	
AE	Pengadaan Alat Telekomunikasi	6.700	6.684	0	6.684	99,76	16	
AF	Pengadaan Peralatan Dan Fasilitas Perkantoran	35.050	22.953	4.840	27.793	79,29	7.257	
AG	Manajemen Kinerja Layanan Industri Persepatuan	1.444.189	1.376.077	43.945	1.420.022	98,33	24.167	
AH	Pengadaan Server Dan Perengkapannya	64.000	63.870	0	63.870	99,80	130	
B	Layanan Jasa Teknis	116.000	115.962	0	115.962	99,97	38	
C	Perjalanan Dinas Dalam Rangka Koordinasi Pusat/daerah	360.241	339.322	7.681	347.003	96,33	13.238	
D	Desain Dan Pengembangan Alas Kaki	63.505	49.686	13.789	63.474	99,95	31	
E	Pengelolaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (pnbp)	144.000	74.576	56.137	130.714	90,77	13.286	
F	Pemeliharaan Sertifikasi Kelembagaan	102.620	79.270	22.000	101.270	98,68	1.350	
G	Program Promosi Dan Iklan Bagi Ikm Alas Kaki Terdampak Covid19 Di Sentra Potensi Alas Kaki	135.550	131.908	830	132.738	97,93	2.812	
I	Pemeliharaan Sistem Informasi Layanan Terpadu Bppl	174.500	174.266	0	174.266	99,87	234	
J	Penanganan Corona Virus Disease 2019 (covid19)	231.200	176.581	31.714	208.295	90,09	22.905	
K	Uji Coba Pasar Dalam Negeri	46.625	46.487	0	46.487	99,70	138	
L	Inisiasi Pembentukan Lembaga Sertifikasi Produk Bppl	96.125	96.104	0	96.104	99,98	21	
M	Media/alat Promosi	146.525	115.621	30.587	146.207	99,76	318	
N	Pelatihan Peningkatan Kompetensi Sdm Bppl	31.500	30.450	400	30.850	97,94	650	
O	Rekrutmen Peserta Bimbingan Teknis Alas Kaki	128.460	128.452	0	128.452	99,99	8	
P	Ifcc (Indonesia Footwear Creative Competition) Lomba Desain, Photography, Dan Videography Alas Kaki	249.450	241.212	3.234	244.446	97,99	5.004	
Q	Workshop Dan Penilaian Indl 4.0 Bagi Ikm Terdampak Covid19	31.000	29.600	0	29.600	95,48	1.400	
S	Inkubator Bisnis Teknologi Alas Kaki Bagi Tenan Terdampak Covid19	374.850	356.941	11.000	367.941	98,16	6.909	
T	Bimbingan Teknis Jahit Upper Alas Kaki	162.450	162.194	0	162.194	99,84	256	
U	Bimbingan Teknis Desain Dan Pola Alas Kaki	149.050	148.815	0	148.815	99,84	235	
V	Bimbingan Teknis Produk Kult	150.700	150.518	0	150.518	99,88	182	
W	Bimbingan Teknis Produksi Alas Kaki Bagi Ikm (sentra Daerah) Di Singkawang	10.550	10.519	0	10.519	99,71	31	
X	Bimbingan Teknis Mekanik Mesin Jahit	5.550	5.544	0	5.544	99,89	6	
Y	Workshop Teknologi Produksi Alas Kaki Dan Produk Kult	7.000	6.962	0	6.962	99,46	38	
Z	Bimtek Teknologi Produksi Alas Kaki Bagi Ikm (sentra Daerah) Terdampak Covid19	647.530	645.847	0	645.847	99,74	1.683	
1840.951	Layanan Sarana Dan Prasarana Internal	9.110.057	9.016.004	89.555	9.105.560	99,95	4.497	100,00
053	Pengadaan Peralatan Fasilitas Perkantoran	9.110.057	9.016.004	89.555	9.105.560	99,95	4.497	
A	Pengadaan Peralatan Laboratorium Uji	8.197.300	8.197.230	0	8.197.230	100,00	70	
B	Pengadaan Peralatan Workshop Dan Perkantoran	912.757	818.774	89.555	908.329	99,51	4.428	
1840.994	Layanan Perkantoran	3.950.000	3.377.760	321.743	3.699.503	93,66	250.497	100,00
001	Gaji Dan Tunjangan	3.500.000	2.969.316	291.980	3.261.296	93,18	238.704	
A	Pembayaran Gaji Dan Tunjangan	3.500.000	2.969.316	291.980	3.261.296	93,18	238.704	
002	Operasional Dan Pemeliharaan Kantor	450.000	408.444	29.763	438.207	97,38	11.793	
AL	Perawatan Perkantoran	227.040	185.484	29.763	215.247	94,81	11.793	
D	Administrasi Kegiatan	222.960	222.960	0	222.960	100,00	0	
	TOTAL	20.910.057	19.913.789	637.455	20.551.245	98,28	358.812	100,00